ESTADO LIBRE ASOCIADO DE

PUERTO RICO

CENTRO CARDIOVASCULAR
DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE
Dr. Ramón M. Suárez Calderón

MEMORIAL EXPLICATIVO 2014

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
CORPORACION DEL CENTRO CARDIOVASCULAR
DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE
Dr. Ramón M. Suárez Calderón

MEMORIAL EXPLICATIVO 2013-14

Preparado por:

Lcda. Waleska Crespo Rivera, MHSA
Directora Ejecutiva

Aprobado por:

Dr. Francisco Joglar Pesquera
Presidente Junta de Directores

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
CORPORACION DEL CENTRO CARDIOVASCULAR
DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE
Dr. Ramón M. Suárez Calderón

7 de abril de 2013

Honorable Rafael Hernández Montañez
Presidente de la Comisión de Hacienda
Cámara de Representantes de Puerto Rico
Estado Libre Asociado de Puerto Rico

Estimado Representante Rafael Hernández Montañez:

Saludos, comparezco hoy ante esta Honorable Comisión en carácter de Directora Ejecutiva de la Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe, para presentar el Memorial Explicativo relacionado al detalle del presupuesto que recomienda nuestro Gobernador, Honorable Alejandro García Padilla, para sufragar los gastos de funcionamiento para el año fiscal 2013-2014.

SITUACION DE LA CORPORACION DEL CENTRO CARDIOVASCULAR DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE AL AÑO FISCAL 2011-2012 Y LAS PROYECCIONES AL CIERRE DEL AÑO FISCAL 2012-2013

Para el año fiscal 2011-12 el Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe (en adelante el Centro) operó sus facilidades con un complemento de 146 camas, 6 Salas de Cirugía Cardiovascular y Torácica, 6 Laboratorios Invasivos, una sala para implantes y un Laboratorio No Invasivo. Este complemento de camas permitió tener 36,585 días pacientes, lo que representa una disminución de 17.63% al compararlo con el censo proyectado para

este año fiscal. Mientras que al compararlo con el censo del año fiscal anterior la disminución fue de 2.35%. La disminución en días pacientes puede ser un reflejo del avance de las tecnologías que permiten opciones de tratamiento de condiciones cardiovasculares mediante servicios ambulatorios. Por otro lado, la estadía promedio reflejó un leve aumento de 7.7 días por paciente a 8.3 días en el año 2011-2012. Este aumento refleja la complejidad clínica y la comorbilidad de los pacientes que se atienden en el Centro, quienes presentan complicaciones relacionadas a la Diabetes Mellitus, enfermedad renal y enfermedades periferovasculares **(referirse Anejo I)**.

En la evaluación de la cantidad de servicios prestados versus las proyecciones establecidas, se puede identificar entre los factores limitantes entre otros: la concesión de nuevos Certificados de Necesidad y Conveniencia (CNC) para programas cardiovasculares, el surgimiento de nuevos tratamientos y procedimientos para tratar las condiciones cardiovasculares que ofrecen alternativas menos invasivas para los pacientes. En el caso de las cirugías pediátricas se pueden identificar como uno de los factores limitantes la reducción en nacimientos en Puerto Rico, según consta en los informes de la Secretaria Auxiliar de Planificación del Departamento de Salud que documentan una reducción de un 13.3% en nacimientos desde el año 2003 al 2010. Esto hace imperativo la identificación de nuevos servicios para tener otras fuentes de ingreso.

Relacionado a los recobros por servicios prestados para el año fiscal 2011-2012, estos presentaron una disminución en relación a las proyecciones, lo que correlaciona con la disminución en las proyecciones en servicios prestados y censo. Situación similar presentan las proyecciones al cierre del año fiscal 2012-2013, para el cual no se están alcanzando las proyecciones estimadas de servicios **(referirse Anejo II)**. Por lo que se están ajustando los gastos operacionales a tenor con la disminución de los servicios. Entre las estrategias implementadas se realizaron cancelación de contratos, renegociaciones y restructuración de contratos con suplidores.

Otras estrategias implementadas son la apertura de 8 camas adicionales en la Unidad de Intensivo Coronario para agilizar la disponibilidad de camas para recibir traslados de pacientes que requieren servicios cardiovasculares que están admitidos en otros hospitales, desarrollo de un plan de trabajo para dar a conocer los servicios del Programa de Trasplante de Corazón del Centro como parte del proyecto de Turismo Médico y el desarrollo de nuevos servicios a ser prestados en la Sala Híbrida (procedimientos periferovasculares y endovasculares como reparación de aneurismas aórtico-abdominales, remoción de cables de marcapasos y desfibriladores) y en el Laboratorio Invasivo.

Uno de los retos mayores que se identifican en el Centro es la relación contractual con las aseguradoras de planes médicos. La mayoría de los contratos se encontraron vencidos o con negociaciones de tarifas no adecuadas para cubrir la complejidad de los servicios cardiovasculares que se ofrecen en el Centro. Situación que se esta atendiendo al momento.

JUSTIFICACION DEL PRESUPUESTO RECOMENDADO Y PLAN DE TRABAJO AÑO FISCAL 2013-2014

Para el año fiscal 2013-2014 nuestro presupuesto consolidado recomendado es de $88,158,000.00 provenientes 100% de ingresos propios como resultado de la prestación de servicios de salud. De los ingresos propios proyectados corresponden aproximadamente 34% o $29,974,060.00 por concepto de servicios prestados a pacientes del programa de Medicare y el balance restante de 66% o $58,184,940.00 de pacientes con planes de seguros de salud comerciales, incluyendo el Plan de Salud del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (Mi Salud) e ingresos propios misceláneos (**referirse Anejo III a & III b**).

El Centro, al igual que otras instituciones de Salud Pública, tiene la obligación de ofrecer servicios a pacientes que no cuentan con planes médicos privados, pacientes extranjeros, pacientes que no cumplen con los requisitos para ser beneficiarios de la cubierta del Plan de Salud del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (Mi Salud), pacientes con cubiertas médicas limitadas donde no se cubren ciertos servicios e implantes médicos cardiovasculares (desfibriladores, marcapasos, entre otros). Los servicios ofrecidos a esta población, por política pública, no pueden limitarse y, en muchas ocasiones, son servicios provistos a pacientes trasladados de otros hospitales debido a que requieren intervenciones ofrecidas como servicios únicos del Centro en la isla como lo son el implante de desfibriladores y procedimientos quirúrgicos a niños e infantes. Esto provoca un reto económico para el Centro Cardiovascular por servicios ofrecidos y no cobrados.

No obstante, los estimados de ingresos y gastos están en armonía con el plan de trabajo y desarrollo de las facilidades del Centro. Así mismo se cumple con las Órdenes Ejecutivas y Cartas Circulares respecto a restricción en gastos en aquellos renglones que siendo una institución hospitalaria puedan aplicar. Al Centro Cardiovascular no le aplicaron la Ley 7 y la Ley 70 por ser una Corporación Pública. Al 30 de marzo de 2013, el Centro tiene registrado un total de 669 empleados regulares en nómina y 13 empleados con estatus de confianza. Por otro lado tenemos un total de 63 contratos de servicios profesionales para complementar servicios de Enfermería, Farmacia, Radiología y otros servicios de apoyo. El total de plazas vacantes a esta fecha es de 99. Relacionado al Convenio Colectivo las cláusulas no económicas están negociadas hasta el 31 de diciembre de 2013, quedando pendiente de negociar las cláusulas económicas para este año calendario (**referirse Anejo IV, V & VI**).

Los ingresos propios permitirán continuar con el proceso de pago corriente de utilidades a la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados, la deuda con la Autoridad de Edificios Públicos por concepto de la renta correspondiente al edificio del estacionamiento y el edificio principal y pretendemos iniciar algún programa de pago a la Autoridad de Energía Eléctrica. Todas estas deudas comenzaron a dejarse de pagar desde el año 2003 y algunas comenzaron a tener abonos a partir del año 2006 (**referirse Anejo VII**).

Como parte de las estrategias para lograr las proyecciones de prestación de servicios y de ingresos propios están:

1. Continuar con las actividades de desarrollo del Programa de Trasplante de Corazón como parte del Proyecto de Turismo Médico. El Programa de Trasplante de Corazón ofrece una segunda oportunidad de vida a los pacientes diagnosticados con fallo cardiaco congestivo en etapa terminal. El periodo de espera promedio por el órgano después del paciente ser incluido en los registros de la ***United Network Organ Sharing*** **(UNOS)** es de 3 a 4 meses. Esto hace de nuestro Programa una verdadera opción para Turismo Médico, considerando que en Estados Unidos el periodo puede llegar a ser mayor a los doce meses. Es importante señalar que nuestras estadísticas de sobrevivencia y complicaciones post quirúrgicas luego del trasplante demuestran que estamos entre los mejores Programas acreditados por **UNOS**.

2. Mantenernos como Centro de Excelencia para el diagnóstico y tratamiento de las condiciones cardiovasculares desarrollando a su vez actividades dirigidas a la prevención de condiciones que ocasionen padecimientos cardiovasculares o los compliquen, como es el caso de la diabetes y las enfermedades renales.

3. Desarrollar un Programa de Rehabilitación Cardiovascular utilizando las facilidades del octavo piso dando continuidad así a la culminación de la apertura escalonada de servicios del Centro.

4. Continuar con el desarrollo del establecimiento de afiliaciones con instituciones educativas y clínicas que estén a la vanguardia en el campo de la medicina cardiovascular en el ámbito local, nacional e internacional.

5. Realizar actividades dirigidas a reestructurar la deuda con la Autoridad de Edificios Públicos, de manera tal que la titularidad del edificio principal, ya libre de gravámenes, pase a manos de la Corporación.

6. Continuar con el plan de trabajo dirigido a la reducción de los costos de suplidos e implantes especializados y con el plan de contrataciones con planes médicos logrando se reconozca la naturaleza especializada de los servicios que ofrece el Centro.

7. Atender las necesidades de infraestructura de sistemas de información de salud y de infraestructura de las facilidades físicas del Centro.

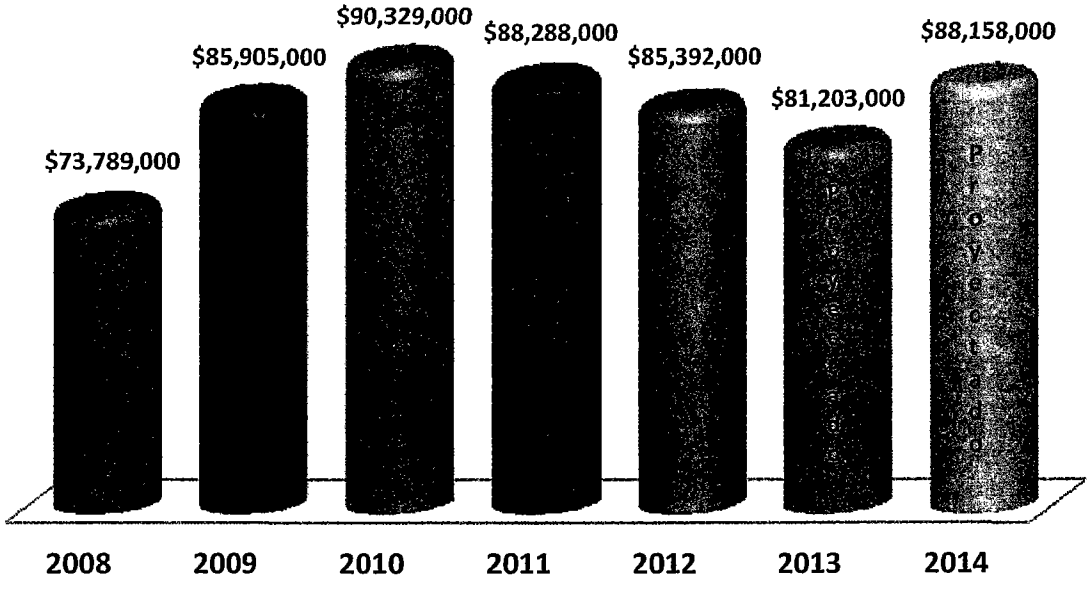
Agradecemos la oportunidad de dirigirnos a esta Honorable Comisión para explicar el presupuesto proyectado del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe para el año fiscal 2013-2014.

Anejo I

	PROYECCION	ALCANZADO	VARIANZA	%
Admisiones	5,396	4,167	-1,229	-22.78%
Cateterismos	6,097	5,765	-332	-5.45%
Cirugías pediátricas	506	390	-116	-22.92%
Cirugías en adultos	3,275	2,482	-793	-24.21%
Días paciente	44,413	36,585	-7,828	-17.63%
Otros procedimientos invasivos	4,785	4,565	-220	-4.60%
Angioplastias	1,773	1,812	39	2.20%

Anejo II

Recobro Anualizado
(redondeado al millar)

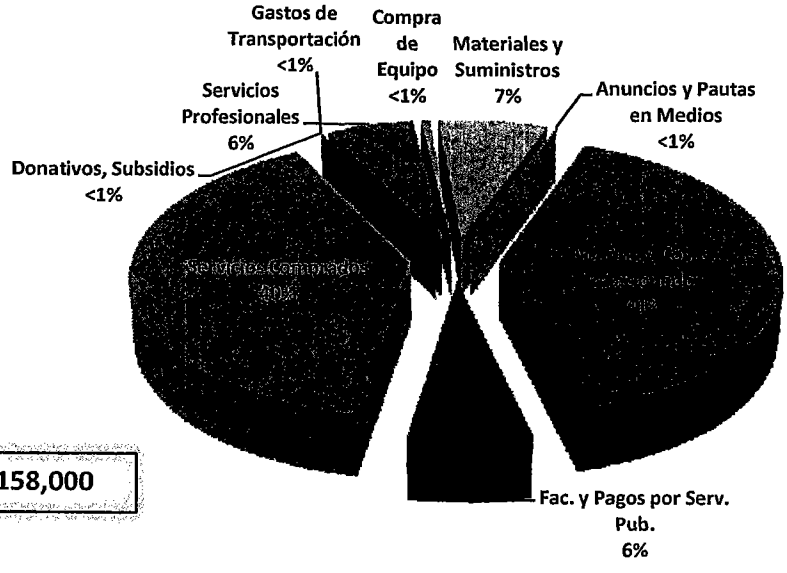


Anejo III a

ORIGEN DE RECURSOS	CANTIDAD PRESUPUESTADA
RC- PRESUPUESTO GENERAL	$ 0
ASIGNACIONES ESPECIALES	$ 0
INGRESOS PROPIOS	$88,158,000
TOTAL	$88,158,000

CONCEPTO	CANTIDAD	DISTRIBUCION %
Nómina y Costos Relacionados	$35,833,000	40.68%
Fac. y Pagos por Serv. Pub.	$5,521,000	6.26%
Servicios Comprados	$35,153,000	39.88%
Donativos, Subsidios	$15,000	0.02%
Gastos de Transportación	$6,000	0.01%
Servicios Profesionales	$4,962,000	5.63%
Compra de Equipo	$500,000	0.57%
Materiales y Suministros	$6,146,000	6.97%
Anuncios y Pautas en Medios	$22,000	0.03%
Total	$88,158,000	100%

Distribución por Concepto

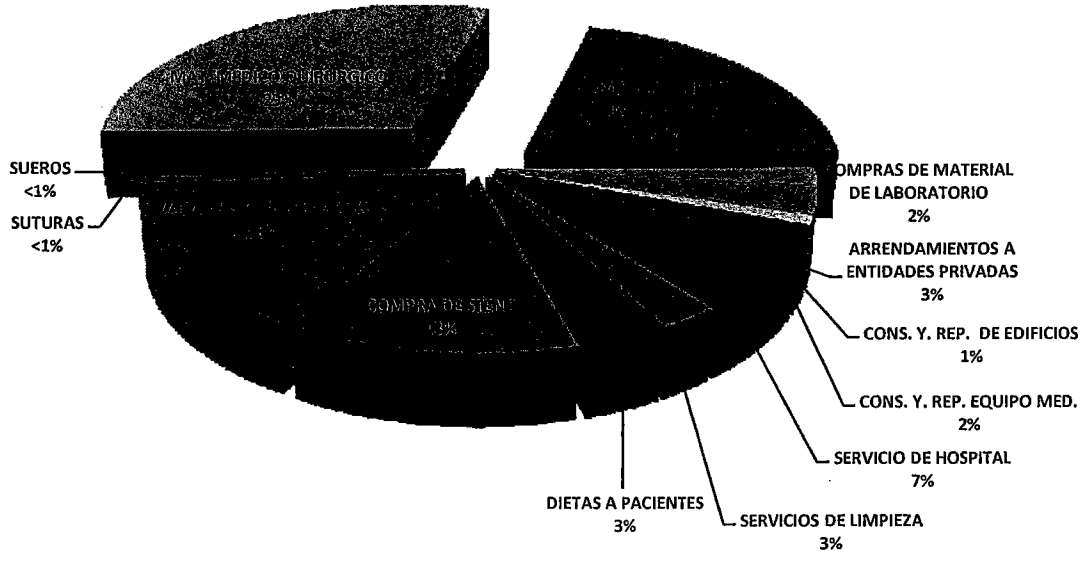


$88,158,000

Anejo III b

DESCRIPCION	CANTIDAD	DISTRIBUCION PORCENTUAL
CONS. Y. REP. EQUIPO MED.	$ 713,141	2.04 %
SERVICIO DE HOSPITAL	$ 2,342,578	6.66%
SERVICIOS DE LIMPIEZA	$ 946,507	2.69%
DIETAS A PACIENTES	$ 1,251,907	3.56%
COMPRA DE STENT	$ 4,465,431	12.70%
VALVULAS Y MARCAPASOS	$ 5,460,702	15.53%
SUTURAS	$ 202,763	.58%
SUEROS	$ 208,359	.60%
MATERIAL MEDICO QUIRURGICO	$ 10,299,591	29.30%
COMPRAS Y SERVICIOS MISCELANEOS	$ 7,296,054	20.76%
COMPRAS DE MATERIAL DE LABORATORIO	$ 662,696	1.89%
ARRENDAMIENTOS A ENTIDADES PRIVADAS	$ 961,119	2.73%
CONS. Y. REP. DE EDIFICIOS	$ 342,153	.97%
TOTAL	$ 35,153,000	100.00%

Servicios Comprados



Anejo IV

CENTRO CARDIOVASCULAR DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE

NOMINA Y COSTOS RELACIONADOS

	SEPTIEMBRE 2012	MARZO 2013	JUNIO 2013 PROYECTADO
NOMINA Y COSTOS RELACIONADOS	$8,897,434	$27,137,972	$34,901,447
PUESTOS	670	682	690 *

* Ocho (8) puestos a reclutarse (no de nueva creación)

CENTRO CARDIOVASCULAR DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE
DR. RAMON M. SUAREZ CALDERON

Puestos Ocupados y Vacantes para el mes de MARZO 2013

Anejo V

Categoria	Puestos autorizados al cierre del mes anterior							Puestos creados y eliminados en el mes						
	Ocupados (12)	Ajustes (13)	Ocupados Ajustados (14)	Vacantes (15)	Ajustes (16)	Vacantes Ajustado (17)	Total Puestos Autorizados (18)	Creados (19)	Ajustes (20)	Creados Ajustados (21)	Eliminados (22)	Ajustes (23)	Eliminados Ajustado (24)	Total Puestos Disponibles (25)
		(±)	(12)±(13)		(±)	(15)±(16)	(14)+(17)		(±)	(19)±(20)		(±)	(22)±(23)	(18)+(21)-24)
Carrera: (6)														
Regular (6a)	640	0	640											
Probatorio (6b)	29	0	29											
Total de Carrera (6C)	**669**	**0**	**669**	90	0	**90**	**759**			**0**			**0**	**759**
Transitorio (7)	0	0	0							0			0	0
Irregular (8)	0	0	0							0			0	0
Confianza (9)														
Con derecho a reinstalación (9a)	7													
Sin derecho a reinstalación (9b)	6	0	6											
Total de Confianza (9C)	13	0	13	9	0	9	22			0			0	22
Otros (10)							0						0	0
Total (11)	**682**	**0**	**682**	**99**	**0**	**99**	**781**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**781**

CENTRO CARDIOVASCULAR DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE
DR. RAMON M. SUAREZ CALDERON

Categoria	Movimiento de Personal en el mes						Puestos creados y eliminados en el mes		
	Nombramientos (26)	Ajustes (27)	* Nombramientos Ajustados (28)	Separaciones (29)	Ajustes (30)	Separaciones Ajustado (31)	Ocupados (32)	Vacantes (33)	Total Puestos Autorizados (34)
		(±)	(26)±(27)		(±)	(29)±(30)		(±)	(32)+(33)
Carrera: (6)									
Regular (6a)			0		1	1	639		
Probatorio (6b)	8	1	9	3		3	35		
Total de Carrera (6C)	8	1	9	3	1	4	674	85	759
Transitorio (7)			0			0	0	0	0
Irregular (8)			0			0	0	0	0
Confianza (9)									
Con derecho a reinstalación (9a)			0			0	7		
Sin derecho a reinstalación (9b)			0			0	6		
Total de Confianza (9C)	0	0	0	0	0	0	13	9	22
Otros (10)			0			0	0	0	0
Total (11)	8	1	9	3	1	4	687	94	781

CENTRO CARDIOVASCULAR DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE
DR. RAMON M. SUAREZ CALDERON

Categoria	Cambios en la Clasificacion de puestos (35)	Licencias sin sueldos (36)	Otras Licencias (37)	Reportadas al Fondo del Seguro del Estado (38)	Destaques (39)
Carrera: (6)					
Regular (6a)		8	111	4	
Probatorio (6b)					
Total de Carrera (6C)	0	8	111	4	0
Transitorio (7)					
Irregular (8)					
Confianza (9)					
Con derecho a reinstalación (9a)			1		
Sin derecho a reinstalación (9b)			1		
Total de Confianza (9C)		0	2	0	
Otros (10)					
Total (11)	0	8	113	4	0

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
CORPORACIÓN DEL CENTRO CARDIOVASCULAR
DE PUERTO RICO Y DEL CARIBE
DR. RAMÓN M. SUÁREZ CALDERÓN

RECURSOS HUMANOS Y RELACIONES LABORALES

Anejo VI

PUESTOS VACANTES Y OCUPADOS 2013-2014

DEPARTAMENTO	POSICION	OCUPADO	VACANTE	TOTAL
ADMINISTRACION DE DOCUMENTOS	ADMINISTRADOR DE DOCUMENTOS	1		
ADMINISTRADOR EJECUTIVO	ASISTENTE EN ASUNTOS GERENCIALES	1		
ADMINISTRADOR EJECUTIVO	ASISTENTE ADM. CONFIDENCIAL		1	
ADMINISTRADOR EJECUTIVO	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL		1	
ADMINISTRADOR EJECUTIVO Count		2	2	4
ADMISION Y PREADMISION	ADM. SERVICIOS ADMISIONES	1		
ADMISION Y PREADMISION	ASISTENTE SERVICIO OFICINA	1		
ADMISION Y PREADMISION	AUXILIAR DE SERV.DE ADMISIONES	14		
ADMISION Y PREADMISION	OFIC. AUTORIZACION SERV. A PTE	1		
ADMISION Y PREADMISION	SUPERVISOR(A) DE ADMISIONES	1		
ADMISION Y PREADMISION Count		18	0	18
ASESORAMIENTO LEGAL	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1		
ASESORAMIENTO LEGAL	DIR.ASOCIADO(A)ASESORAM.LEGAL	1		
ASESORAMIENTO LEGAL Count		2	0	2
BIOMEDICA	SUPERVISOR(A) DE BIOMEDICA	1		
BIOMEDICA	TECNICO(A) ING. BIOMEDICA	2		
BIOMEDICA Count		3	0	3
CLINICA DE EVALUACION CARDIO.	ADM. DE CLINICAS EVA. CARDIO.	1		
CLINICA DE EVALUACION CARDIO.	ASISTENTE SERVICIOS DE OFICINA	1		
CLINICA DE EVALUACION CARDIO.	ENF. ASOC. NIVEL TERCIARIO	1		
CLINICA DE EVALUACION CARDIO.	ENF. GENERALISTA NIV.TERCIARIO	14		
CLINICA DE EVALUACION CARDIO.	ENFERMERO(A) GENERALISTA	2		
CLINICA DE EVALUACION CARDIO.	ENFERMERO(A) PRACTICO(A)	3	1	
CLINICA DE EVALUACION CARDIO. Count		22	1	23
COMPRAS	ADM. SERVICIOS DE SUMINISTROS		1	
COMPRAS	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1		
COMPRAS	ASISTENTE DE COMPRAS	3		
COMPRAS	SUPERVISOR(A) DE COMPRAS	1		
COMPRAS Count		5	1	6
CONTABILIDAD DE COSTO	ESP. CONTABILIDAD COST Y PRES.	1		
CONTABILIDAD DE COSTO Count		1	0	1
CUENTAS A PACIENTES	ANALISTA CONTABILIDAD GENERAL	1		
CUENTAS A PACIENTES	AUXILIAR SERV. DE CONTABILIDAD	2		
CUENTAS A PACIENTES Count		3	0	3
DIR. PLANIFICACION FINANCIERA	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1	1	
DIR. PLANIFICACION FINANCIERA	DIR.PLANIFICACION FINANCIERA	1		
DIR. PLANIFICACION FINANCIERA	DIRECTOR ASOC.PLANIFICA FINANC		1	
DIR. PLANIFICACION FINANCIERA Count		2	2	4
DIRECCION EJECUTIVA	ADM. ASOC. DEL(DE LA) EJECUTIV		1	
DIRECCION EJECUTIVA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO EJECU	1		
DIRECCION EJECUTIVA	AYUDANTE ESPECIAL DIRECT. EJEC	1	1	
DIRECCION EJECUTIVA	CONDUCTOR(A) DEL DIRECT.EJEC.		1	
DIRECCION EJECUTIVA	DIRECTOR(A) EJECUTIVA	1		
DIRECCION EJECUTIVA	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO		1	
DIRECCION EJECUTIVA	SUB DIRECTOR(A) EJECUTIVO(A)	1		
DIRECCION EJECUTIVA Count		4	4	8

DEPARTAMENTO	POSICION	OCUPADO	VACANTE	TOTAL
DIRECTOR DE CIRUGIA	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1		
DIRECTOR DE CIRUGIA Count		**1**	**0**	**1**
DIRECTOR DE ENFERMERIA	ADM. GENERAL SERV. ENFERMERIA	3		
DIRECTOR DE ENFERMERIA	ASISTENTE GERENCIAL	2		
DIRECTOR DE ENFERMERIA	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1		
DIRECTOR DE ENFERMERIA	ASISTENTE SERVICIO OFICINA	1		
DIRECTOR DE ENFERMERIA	DIR. ASOCIADO(A) EN ENFERMERIA	2		
DIRECTOR DE ENFERMERIA	DIR.ASOC. DESAR. RECUR.ENFERME	1		
DIRECTOR DE ENFERMERIA	DIRECTOR(A) SERV. ENFERMERIA	1		
DIRECTOR DE ENFERMERIA	INSTRUCTOR(A) CLINICO	2		
DIRECTOR DE ENFERMERIA Count		**13**	**0**	**13**
DIRECTOR DE MEDICINA	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1		
DIRECTOR DE MEDICINA Count		**1**	**0**	**1**
DIRECTOR MEDICO Y FACULTAD MED	ASISTENTE ADM. DE CONFIANZA	1		
DIRECTOR MEDICO Y FACULTAD MED	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1		
DIRECTOR MEDICO Y FACULTAD MED	DIR.MEDICO\FAC. MEDICA	1		
DIRECTOR MEDICO Y FACULTAD MED Count		**3**	**0**	**3**
ESCOLTAS	AUXILIAR DE SERV. DE ESCOLTA	13		
ESCOLTAS Count		**13**	**0**	**13**
FACTURACION Y COBRO	ADMINISTRADOR(A) FACT./COBROS	1		
FACTURACION Y COBRO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO		1	
FACTURACION Y COBRO	AUXILIAR SERVICIO FACTURACION	7	2	
FACTURACION Y COBRO	OFICIAL DE FACTURACION Y COBRO	7	1	
FACTURACION Y COBRO	SUPERVISOR(A) FACT. Y COBROS	1		
FACTURACION Y COBRO Count		**16**	**4**	**20**
FARMACIA	ADM. SERV. FARMACEUTICOS	1		
FARMACIA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1		
FARMACIA	AUXILIAR SERV. SUM. GENERALES		1	
FARMACIA	FARMACEUTICO(A)	4	4	
FARMACIA	OFICIAL DE SUMINISTROS FARMACE	1		
FARMACIA	SUPERV. SERV FARMACEUTICOS	1		
FARMACIA	TECNICO(A) DE FARMACIA	9		
FARMACIA Count		**17**	**5**	**22**
FINANZAS	ANALISTA CONTABILIDAD GENERAL	4		
FINANZAS	AUXILIAR SERV. DE CONTABILIDAD	4	1	
FINANZAS	ESP. PRINCIPAL DE CONTABILIDAD	1		
FINANZAS	ESPECIALISTA EN CONTABILIDAD	1	1	
FINANZAS	OFICIAL CONTROL DE PROPIEDAD	1		
FINANZAS	SUPERVISOR(A) DE CONTABILIDAD	1	1	
FINANZAS Count		**12**	**3**	**15**
INGENIERIA	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1		
INGENIERIA	DIREC. ASOC. ING/CONSERV. EDIF		1	
INGENIERIA	DIRECTOR(A) INGENIERIA/CONSERV	1		
INGENIERIA	SUPERV. SERV. ING. Y CONSRV.IA	2		
INGENIERIA	TEC. CONSER/REPA. EDIFICIO	11		
INGENIERIA	TEC. UTILIDADES MECANICAS	8	2	
INGENIERIA	TECNICO INGENIERIA	2		
INGENIERIA	TECNICO(A) TELECOMUNICACIONES	1		
INGENIERIA Count		**26**	**3**	**29**
INT. CRITICO CARDIOVASCULAR	ADM. DE INTEN. CRIT. CARDIOVA.	1		
INT. CRITICO CARDIOVASCULAR	ASISTENTE SERVICIO OFICINA	3		
INT. CRITICO CARDIOVASCULAR	ENF. ASOCIADO(A) NIVEL SUPRAT.	1		

DEPARTAMENTO	POSICION	OCUPADO	VACANTE	TOTAL
INT. CRITICO CARDIOVASCULAR	ENF. GEN. NIVEL SUPRATERCIARIO	36	6	
INT. CRITICO CARDIOVASCULAR	ENFERMERO(A) PRACTICO(A)	1		
INT. CRITICO CARDIOVASCULAR	SUPERVISOR(A) INT. CARDIOVASC.		1	
INT. CRITICO CARDIOVASCULAR Count		**42**	**7**	**49**
INTENSIVO QUIRURGICO CARDIO.	ADM. INTEN. QUIRURGICO CARDIO.	1		
INTENSIVO QUIRURGICO CARDIO.	ASISTENTE SERV. OFICINA	6		
INTENSIVO QUIRURGICO CARDIO.	ENF. ASOCIADO(A) NIVEL SUPRAT.	3		
INTENSIVO QUIRURGICO CARDIO.	ENF. GEN. NIVEL SUPRATERCIARIO	84	4	
INTENSIVO QUIRURGICO CARDIO.	ENFERMERO(A) PRACTICO(A)	6	2	
INTENSIVO QUIRURGICO CARDIO.	OFIC.DE SUMINISTROS ESPECIALES	1		
INTENSIVO QUIRURGICO CARDIO.	SUPERVISOR(A) INT. QUIRURGICO	2	1	
INTENSIVO QUIRURGICO CARDIO. Count		**103**	**7**	**110**
JUNTA DE DIRECTORES	ASISTENTE EJECUTIVO		1	
JUNTA DE DIRECTORES	AUDITOR(A)	1		
JUNTA DE DIRECTORES	AUDITOR(A) INTERNO DEL EJEC.		1	
JUNTA DE DIRECTORES Count		**1**	**2**	**3**
LABORATORIO CLINICO	ADM. ASOC. DE LABORATORIO CLIN	1		
LABORATORIO CLINICO	ADMI. SERV.LABORATORIO CLINICO	1		
LABORATORIO CLINICO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1	1	
LABORATORIO CLINICO	AUXILIAR SERV. LAB. CLINICO	2	1	
LABORATORIO CLINICO	TECNOLOGO(A) MED. GENERALISTA	16	1	
LABORATORIO CLINICO	TECNOLOGO(A)MED.BACTERIOLOGICO	2		
LABORATORIO CLINICO Count		**23**	**3**	**26**
LABORATORIO INVASIVO	ADM. LAB. CARDIOVAS. INVASIVO	1		
LABORATORIO INVASIVO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	2		
LABORATORIO INVASIVO	ASISTENTE SERVICIOS OFICINA	2		
LABORATORIO INVASIVO	ENF. ASOCIADO(A) NIVEL SUPRAT.	2		
LABORATORIO INVASIVO	ENF. GEN. NIVEL SUPRATERCIARIO	36	2	
LABORATORIO INVASIVO	ENFERMERO(A) PRACTICO(A)	12	2	
LABORATORIO INVASIVO	SUPERVISOR(A) LAB. INVASIVO	2		
LABORATORIO INVASIVO	TEC.RAD.SIST.CARD.PERIFEROVASC	13		
LABORATORIO INVASIVO	TECNICO QUIRURGICO	6	1	
LABORATORIO INVASIVO Count		**76**	**5**	**81**
LABORATORIO NO INVASIVO	ASISTENTE SERV. OFICINA	1		
LABORATORIO NO INVASIVO	ENF. GENERALISTA NIV. SECUNDA	3	1	
LABORATORIO NO INVASIVO	ENFERMERA(O) PRACTICA(O)	1		
LABORATORIO NO INVASIVO	SUPERVISOR(A) LAB.NO INVASIVO	1		
LABORATORIO NO INVASIVO	TECNICO(A) CARDIOVASCULAR	2	2	
LABORATORIO NO INVASIVO Count		**8**	**3**	**11**
OFIC. ASESORIA DEL EJECUTIVO	ASESOR(A) LEGAL DEL EJECUTIVO		1	
OFIC. ASESORIA DEL EJECUTIVO Count		**0**	**1**	**1**
PROGRAMA INSTITUCIONALES	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1	1	
PROGRAMA INSTITUCIONALES	COORD. CONTROL INFECCIONES	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	COORD. DE UTILIZACION MEDICA	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	COORD. EDUCACION PTCE. FAMILIA	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	COORD. MEJORAMIENTO CALIDAD	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	COORD. SERVICIO AL CLIENTE	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	COORD.AMB.CUID.Y MANEJO RIESGO	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	DIR. PROG. INSTITUCIONALES	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	TECNICA DE ESTUDIOS MEDICOS	1		
PROGRAMA INSTITUCIONALES	TECNICO UTILIZACION MEDICA	3		

DEPARTAMENTO	POSICION	OCUPADO	VACANTE	TOTAL
PROGRAMA INSTITUCIONALES Count		**13**	**1**	**14**
PROGRAMA TRANSPLANTE CORAZON	ASISTENTE ADMINISTRATIVO		1	
PROGRAMA TRANSPLANTE CORAZON	COORDINADOR(A) DE TRANSPLANTE	2	1	
PROGRAMA TRANSPLANTE CORAZON Count		**2**	**2**	**4**
RADIOLOGIA	ADMINISTRADOR(A) RADIOLOGIA	1		
RADIOLOGIA	ASISTENTE SERVICIO OFICINA	1		
RADIOLOGIA	TECNOLOGO(A) RADIOLOGICO(A)	7	1	
RADIOLOGIA	TRANSCRIPTOR(A) MEDICO(A)	1		
RADIOLOGIA Count		**10**	**1**	**11**
RECORD MEDICO	ADM. MANEJO INFORMACION SALUD	1		
RECORD MEDICO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1		
RECORD MEDICO	AUXILIAR SERV.MAN.INF.DE SALUD	7	1	
RECORD MEDICO	COORD. MANEJO INF. DE SALUD	1		
RECORD MEDICO	TECNICO(A) MANEJO INF. SALUD	9		
RECORD MEDICO Count		**19**	**1**	**20**
RECURSOS HUMANOS	ANALISTA DE RECURSOS HUMANOS	2		
RECURSOS HUMANOS	ASISTEN. REC. HUM.		1	
RECURSOS HUMANOS	ASISTENTE EN RECURSOS HUMANOS	1		
RECURSOS HUMANOS	ASISTENTE GERENCIAL	1		
RECURSOS HUMANOS	ASISTENTE. ADMIN. CONFIANZA	1		
RECURSOS HUMANOS	DIR. REC.HUM. Y RELA.LABORALES	1		
RECURSOS HUMANOS	DIR.ASOC.REC.HUMAN.Y REL.LABOR	1		
RECURSOS HUMANOS	ENFERMERO(A) OCUPACIONAL	1		
RECURSOS HUMANOS	ESP. DESARROLLO REC. HUMANOS		1	
RECURSOS HUMANOS	ESPECIALISTA RECURSOS HUMANOS	2		
RECURSOS HUMANOS Count		**10**	**2**	**12**
RELACIONES PUBLICAS Y COM.	ASISTENTE GERENCIAL		1	
RELACIONES PUBLICAS Y COM.	CONDUCTOR(A) MENSAJERO	1		
RELACIONES PUBLICAS Y COM.	DIR(A) ASOC RELACIONES PUBLICA		1	
RELACIONES PUBLICAS Y COM.	DIREC. RELACIONES PUBLICAS	1		
RELACIONES PUBLICAS Y COM.	OFICIAL DE INF. Y EVENTOS	1		
RELACIONES PUBLICAS Y COM.	RECEPCIONISTA TELEFONISTA	5		
RELACIONES PUBLICAS Y COM.	SUPERVISOR(A) COMUNICACIONES		1	
RELACIONES PUBLICAS Y COM. Count		**8**	**3**	**11**
ROPERIA	AUXILIAR DE SERV. LAVANDERIA		1	
ROPERIA Count		**0**	**1**	**1**
SALA DE CUIDADO GEN. CIRUGIA	ADM. CUIDADO GENERAL CIRUGIA	1		
SALA DE CUIDADO GEN. CIRUGIA	ASISTENTE SERVICIOS DE OFICINA	3		
SALA DE CUIDADO GEN. CIRUGIA	ENF. GENERALISTA NIV. SECUNDA	15	1	
SALA DE CUIDADO GEN. CIRUGIA	ENF.ASOCIADO(A) NIVEL SECUND.	3		
SALA DE CUIDADO GEN. CIRUGIA	ENFERMERO(A) PRACTICO(A)	14	1	
SALA DE CUIDADO GEN. CIRUGIA	SUPERVISOR(A) DE CIRUGIA	1		
SALA DE CUIDADO GEN. CIRUGIA Count		**37**	**2**	**39**
SALA DE CUIDADO GEN. MEDICINA	ADM. CUIDADO GEN. DE MEDICINA	1		
SALA DE CUIDADO GEN. MEDICINA	ASISTENTE SERVICIO OFICINA	3		
SALA DE CUIDADO GEN. MEDICINA	ENF. ASOC. NIVEL TERCIARIO	9		
SALA DE CUIDADO GEN. MEDICINA	ENF. GENERALISTA NIV.TERCIARIO	9	1	
SALA DE CUIDADO GEN. MEDICINA	ENFERMERO(A) PRACTICO(A)	17	1	
SALA DE CUIDADO GEN. MEDICINA	SUPERVISOR(A) DE MEDICINA	1		
SALA DE CUIDADO GEN. MEDICINA Count		**40**	**2**	**42**
SALA DE CUIDADO MEDICOQUIRURG.	ADM. DE CUIDADO MEDICOQUIRURG.	1		
SALA DE CUIDADO MEDICOQUIRURG.	ASISTENTE SERVICIOS DE OFICINA	3		

DEPARTAMENTO	POSICION	OCUPADO	VACANTE	TOTAL
SALA DE CUIDADO MEDICOQUIRURG.	ENF. ASOC. NIVEL TERCIARIO	3		
SALA DE CUIDADO MEDICOQUIRURG.	ENF. GENERALISTA NIV.TERCIARIO	13	1	
SALA DE CUIDADO MEDICOQUIRURG.	ENFERMERO(A) PRACTICO(A)	15	1	
SALA DE CUIDADO MEDICOQUIRURG.	SUPERVISOR(A) INT. MEDICOQUIR.	1		
SALA DE CUIDADO MEDICOQUIRURG. Count		**36**	**2**	**38**
SALA DE OPERACIONES	ADMIN. DE SALA DE OPERACIONES	1		
SALA DE OPERACIONES	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1		
SALA DE OPERACIONES	ENF. ASOC. NIVEL TERCIARIO	3	5	
SALA DE OPERACIONES	ENF. GENERALISTA NIV.TERCIARIO	16	1	
SALA DE OPERACIONES	ENFERMERO(A) PRACTICO(A)	3		
SALA DE OPERACIONES	SUPERVISOR(A) SALA DE OPERAC.	2		
SALA DE OPERACIONES	TEC. DE SUMINISTROS ESTERILES	1		
SALA DE OPERACIONES	TECNICO(A) QUIRURGICO(A)	21	1	
SALA DE OPERACIONES Count		**48**	**7**	**55**
SERVICIO DE ALIMENTOS	ADM. SERV. NUTRICION Y ALIMENT		1	
SERVICIO DE ALIMENTOS	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1		
SERVICIO DE ALIMENTOS Count		**1**	**1**	**2**
SISTEMA DE INFORMATICA	ASISTENTE GERENCIAL PRINCIPAL	1		
SISTEMA DE INFORMATICA	DIR.ASOCIADO(A) EN INFORMATICA		1	
SISTEMA DE INFORMATICA	DIRECTOR SISTEMAS INFORMATICA		1	
SISTEMA DE INFORMATICA	ESPECIALISTA TELECOMUNICACIONE	1		
SISTEMA DE INFORMATICA	OPER. UNIDAD CENTRAL INFORMAT.	1	1	
SISTEMA DE INFORMATICA	SUPERVISOR(A) DE INFORMATICA	1		
SISTEMA DE INFORMATICA Count		**4**	**3**	**7**
SUMINISTROS ESTERILES	TEC. SUMINISTROS ESTERILES	1		
SUMINISTROS ESTERILES	TEC. SUMINISTROS ESTERILES	1		
SUMINISTROS ESTERILES Count		**2**	**0**	**2**
SUMINISTROS GENERALES	ASISTENTE SERVICIOS OFICINA		1	
SUMINISTROS GENERALES	AUXILIAR SERV. SUM. GENERALES	5	1	
SUMINISTROS GENERALES	OFIC.DE SUMINISTROS ESPECIALES	1		
SUMINISTROS GENERALES	SUPERVISOR(A) SERV.SUMINISTROS	1	1	
SUMINISTROS GENERALES Count		**7**	**3**	**10**
TERAPIA FISICA	ADMIN. SERV. TERAPIA FISICA	1		
TERAPIA FISICA	TERAPISTA FISICO	1	1	
TERAPIA FISICA Count		**3**	**1**	**4**
TERAPIA RESPIRATORIA	ADM. SERV.CUID.TERAPIA RESPIRA	1		
TERAPIA RESPIRATORIA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1		
TERAPIA RESPIRATORIA	SUPERVISOR SERV.CUIDADO RESP.	1	1	
TERAPIA RESPIRATORIA	TECNICO(A) CUIDADO RESPIRAT.	22	7	
TERAPIA RESPIRATORIA	TECNICO(A) FUNCION PULMONAR	1		
TERAPIA RESPIRATORIA Count		**26**	**8**	**34**
TRABAJO SOCIAL Y PLAN. DE ALTA	ADM. SERV. TRABAJO SOCIAL		1	
TRABAJO SOCIAL Y PLAN. DE ALTA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1		
TRABAJO SOCIAL Y PLAN. DE ALTA	TRABAJADOR(A) SOCIAL	3	1	
TRABAJO SOCIAL Y PLAN. DE ALTA Count		**4**	**2**	**6**
TOTALES		**682**	**99**	**781**

Anejo VII

CENTRO CARDIOVASCULAR DE P.R. DESEMBOLSOS -A.A.A, A.E.E. Y A.E.P. - a Marzo 2013			
AGENCIA	PAGOS	ASIGNACIONES	TOTAL PAGOS
AUTORIDAD ENERGIA ELECTRICA	$492,077.57		$492,077.57
AUTORIDAD ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS	$259,525.32		$259,525.32
AUTORIDAD DE EDIFICIOS PUBLICOS EDIFICIO PRINCIPAL		$14,477,753.92	$14,477,753.92
AUTORIDAD DE EDIFICIOS PUBLICOS EDIFICIO ESTACIONAMIENTO	$543,616.31		$543,616.31
GRAN TOTAL			$15,772,973.12

CENTRO CARDIOVASCULAR DE P.R. Deuda -A.A.A, A.E.E. Y A.E.P. - Diciembre, 2012	
AGENCIA	DEUDA TOTAL
AUTORIDAD ENERGIA ELECTRICA	$16,850,619.94
AUTORIDAD ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS	$0.00
AUTORIDAD EDIF. PUBLICOS-EDIFICIO PRINCIPAL	$12,339,556.17
AUTORIDAD EDIF. PUBLICOS -EDIFICIO ESTACIONAMIENTO	$543,616.31
SUPLIDORES	$12,979,121.13
GRAN TOTAL	$42,712,913.55