



MEMORIAL EXPLICATIVO PRESUPUESTO

Año fiscal 2021-2022

Hon. Jesús Santa Rodríguez
Presidente
Comisión de Hacienda y Presupuesto

Hon. Juan Zaragoza Gómez
Presidente
Comisión de Hacienda y Asuntos Federales
y Junta de Supervisión Fiscal



CONTENIDO

I. Resumen Ejecutivo

II. Memorial Explicativo

III. Situación Operacional y Fiscal de la Agencia 2020-2021

IV. Análisis del Presupuesto Recomendado Año Fiscal 2021-2022

RESUMEN EJECUTIVO



GOBIERNO DE PUERTO RICO

Administración de Servicios Médicos de
Puerto Rico

RESUMEN EJECUTIVO

La Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM) fue creada en virtud de la Ley Número 66 del 22 de junio de 1978, según enmendada. Entre sus objetivos se encuentran:

- Brindar servicios médicos y hospitalarios terciarios y supra terciarios.
- Proveer el contexto y la infraestructura de servicios a los hospitales e instituciones educativas que componen el Centro Médico tales como: alimentos, lavandería, esterilización de instrumentos, oxígeno, electricidad, tanques de agua, sala de emergencia, sala de operaciones, entre otros.

La Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico se compone de tres principales programas: Servicios Médicos Directos a Pacientes, Servicios Operacionales y Dirección y Administración.

I. Análisis del Presupuesto Año Fiscal 2020-2021 (vigente)

El presupuesto aprobado para el Año Fiscal 20-21 de la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM) asciende a \$ 193.1 millones, de los cuales \$39.0 millones provienen de la Resolución Conjunta del Fondo General y \$ 154.1 millones de los Ingresos Propios, según se desprenden en el comparativo de la tabla a continuación:

Presupuestos por Año Fiscal					
DESCRIPCION	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020	FY 2021
FONDO GENERAL	\$ 41,700	\$ 60,488	\$ 96,560	\$ 71,910	\$ 38,936
FONDOS PROPIOS	197,999	154,681	85,652	112,575	154,171
	\$ 239,699	\$ 215,169	\$ 182,212	\$ 184,485	\$ 193,107
Presupuestos por Año Fiscal %					
DESCRIPCION	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020	FY 2021
FONDO GENERAL	17%	28%	53%	39%	20%
FONDOS PROPIOS	83%	72%	47%	61%	80%
	100%	100%	100%	100%	100%

Estos presupuestos son utilizados de la siguiente forma:

Presupuestos por Año Fiscal					
DESCRIPCION	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020	FY 2021
Nómina y Costos Relacionados	\$ 138,540	\$ 104,999	\$ 88,859	\$ 97,320	\$ 97,001
Gastos Operacionales	101,159	110,170	66,316	62,461	71,278
Cargos "Pay-Go"	-	-	27,027	24,704	24,828
	\$ 239,699	\$ 215,169	\$ 182,202	\$ 184,485	\$ 193,107
Presupuestos por Año Fiscal %					
DESCRIPCION	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020	FY 2021
Nómina y Costos Relacionados	58%	49%	49%	53%	50%
Gastos Operacionales	42%	51%	36%	34%	37%
Cargos "Pay-Go"	0%	0%	15%	13%	13%
	100%	100%	100%	100%	100%

El presupuesto aprobado para el Año Fiscal 20-21 de la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM) asciende a \$ 193.1 millones, de los cuales \$39.0 millones provienen de la Resolución Conjunta del Fondo General y \$ 154.1 millones de los Ingresos Propios. En la tabla a continuación se detallan los conceptos para cada origen de recursos.

Desglose Presupuesto 2020-2021 por Origen de Recursos			
CONCEPTO	RC Fondo General	Ingresos Propios	Total
Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General			
Nómina y Costos Relacionados	\$ 6,338	\$ 90,663	\$ 97,001
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	-	4,136	4,136
Servicios Comprados	-	10,225	10,225
Gastos de Transportación	-	56	56
Servicios Profesionales	-	21,417	21,417
Otros Gastos Operacionales	3,606	3,745	7,351
Compra de Equipo	-	3,916	3,916
Materiales y Suministros	6,766	17,410	24,176
Anuncios y Pautas en Medios	-	1	1
Subtotal Gastos de Funcionamiento	\$ 16,710	\$ 151,569	\$ 168,279
Pago de Pensiones (Pay AS You Go) de la RC del Fondo General			
Pay AS You Go	22,226	2,602	\$ 24,828
Subtotal, Pago de Pensiones((Pay AS You Go) de la RC del Fondo General	22,226	2,602	\$ 24,828
Total Origen de Recursos	\$ 38,936	\$ 154,171	\$ 193,107

Además, a finales del AF 20 y durante lo que va del AF21, la ASEM ha recibido la cantidad de \$71.9 millones de fondos especiales tales como: \$2.2 millones para el pago de los incentivos a los empleados de primera línea que trabajaron durante la pandemia del COVID-19 (enfermeros, tecnólogos médicos, farmacéuticos, tecnólogos radiológicos, asistentes clínicos, entre otros, otorgado por la Gobernadora Wanda Vázquez), \$2.5 millones asignado para la prevención, preparación y respuesta al COVID-19, \$5.5 millones asignado para la compra de Equipos Médicos y Mejoras bajo las disposiciones del CRF, \$7.5 millones para Compra de Equipo de los Hospitales durante la Emergencia COVID-19, \$4 millones reembolso Covid Relief Fund (CRF) y \$50.2 millones aprobados por la Junta de Control Fiscales para proyectos de infraestructura, todas ellas a ser utilizados durante el AF21 y el AF22.

Situación Operacional y Fiscal de ASEM

Al 30 de abril de 2021, se han recibido y gastado \$ 13.9 millones del Fondo General de los cuales \$5.3 se utilizaron en nómina y costos relacionados, \$3.0 millones en otros gastos y \$5.6 millones en materiales y suministros. Los \$25 millones restantes del Fondo General están obligados como sigue: \$1.1 millones para nómina y costos relacionados, \$601 mil dólares en otros gastos, \$1.1 millones en materiales y suministros y \$22.2 millones para pago de "Pay as You Go". Esta última está bajo la custodia de OGP y es enviada directamente a Retiro (ver anejo 1 Resolución Conjunta del Senado 582).

El gasto al 30 de abril de 2021 de Ingresos Propios asciende a \$125.5 millones de los cuales \$66.4 millones se utilizaron para pago de nómina y costos relacionados, \$4 millones para Facilidades y Pagos Por Servicios Públicos, \$6.6 millones para Servicios Comprados, \$14 millones en el Pago de Servicios Profesionales, \$16.3 en otros gastos (incluye acumulación de intereses sobre la línea de crédito BGF), \$13.7 millones para la compra de materiales y suministros, \$2.3 millones para Compra de Equipo y \$2.2 para "Pay as You Go". (Ver Anejo 2).

DESCRIPCION	Comparación con el Presupuesto Vigente al 30 de abril del 2021						
	Presupuesto FG	Gasto FG	Varianza	Presupuesto IP	Gasto IP	FY 2021	
Nómina y Costos Relacionados	\$ 5,282	\$ 5,282	\$ (0)	\$ 75,553	\$ 66,354	\$ 9,199	
Gastos Operacionales	8,643	8,643	0	50,755	56,978	(6,223)	
Cargos "Pay-Go"	18,522	18,522	(0)	2,168	2,168	0	
	\$ 32,447	\$ 32,447	\$ (0)	\$ 128,476	\$ 125,500	\$ 2,976	

Los números interinos de la ASEM demuestran que durante el periodo de 9 meses terminado el 31 de marzo de 2021, la pérdida operacional de la ASEM se estima en \$80.5 millones por lo que, de seguir este patrón y tendencia, al terminar el año el 30 de junio de 2021, la pérdida operacional podría ser estimada en \$107.3 millones, sin considerar la asignación de la Resolución Conjunta. Al considerar los \$38.9 millones de asignación, se proyecta una pérdida neta de \$68.4 millones.

Durante los pasados años, ASEM ha estado funcionando bajo un déficit operacional, según se demuestra en los estados financieros auditados, detallados a continuación:

	Años Fiscales					Periodo 9
	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019*	2019-2020*	Meses 2020- 3/31/2021*
Ingresos por concepto de servicios	\$131,486,481	\$120,353,073	\$116,521,669	\$115,938,041	\$114,576,012	\$74,188,459
médicos prestados a Instituciones						
Miembros, planes de seguros y privados, y población médico indigente, neto de ajustes contractuales y provisión de cuentas malas						
Costos y gastos:						
Costos de servicios	161,435,831	152,994,685	132,478,672	162,937,991	163,696,985	118,677,436
Gastos generales y administrativos	14,667,739	12,703,174	10,119,376	8,845,063	9,323,022	6,759,027
Depreciación y amortización	5,054,115	5,443,536	4,550,593	4,352,677	3,847,748	2,964,271
Provisión de cuentas Malas	13,144,646	0	0	0	0	0
Gasto de Pensiones **	76,413,531	36,264,360	65,743,937	35,000,000	35,000,000	26,250,000
Total costos y gastos	270,715,862	207,405,755	212,892,578	211,135,731	211,867,755	154,650,734
Pérdida operacional	(\$139,229,381)	(\$87,052,682)	(\$96,370,909)	(\$95,197,690)	(\$97,291,743)	(\$80,462,275)
* Los estados financieros del año fiscal el 2019, 2020 y 2021 no están finales por lo que se ofrecen números preliminares.						
** Numeros Estimados del , 2019, 2020 y 2021. Se ajustarán una vez se reciba el ajuste del GASB 68 del Dept. de Hacienda.						

Como queda demostrado en la tabla de arriba, la ASEM ha logrado reducir sus pérdidas operacionales, no empecé a haber experimentado una reducción en sus ingresos por concepto de servicios ofrecidos a sus pacientes como resultado de la merma en la población de Puerto Rico. Conscientes de esta realidad, la Administración ha implantado las medidas necesarias de reducir sus gastos generales y administrativos a un mínimo y orientar sus recursos al servicio de nuestros pacientes. Es por esto que se puede observar en la tabla una disminución en los gastos generales y administrativos de aproximadamente un 27% y un aumento en los costos dirigidos al cuidado de nuestros pacientes de un 7%.

No empecé a lo anterior, la situación deficitaria surge principalmente como resultado de la acumulación de deuda de las entidades participantes (\$84.8 millones), y las aseguradoras (\$19.9 millones) con la ASEM al 31 de marzo de 2021, así como por la diferencia de los costos de proveer los servicios y las tarifas pagadas por la industria de seguros médicos (actualmente las aseguradoras solo le pagan a la ASEM alrededor del 40% de los costos incurridos).

Además de estos servicios provistos, ASEM provee médicos y medicamentos a los Centros de Diagnósticos y Tratamiento (CDT) cuyo costo asciende a aproximadamente \$2.9 millones anuales.

De igual forma, nuestras facilidades son utilizadas como taller de enseñanza para el desarrollo de profesionales de la salud, principalmente especialistas, lo que implica un costo adicional asociado que fluctúa entre un 20% a un 30% en comparación con una facilidad que no participe de estos programas.

Al 31 de marzo de 2021, las cuentas por cobrar ascendían a \$104.7 millones (\$84.8 millones de entidades participantes y \$19.9 millones de las aseguradoras), según se desprende de la tabla comparativa a continuación:

(MILES OMITIDOS)						
ACREEDORES	31 de diciembre de 2016	30 de junio de 2017	30 de junio de 2018	30 de junio de 2019	30 de junio de 2020	31 de marzo de 2021
ENTIDADES PARTICIPANTES	\$ 35,530	\$ 46,981	\$ 70,441	\$ 84,487	\$ 93,224	\$ 84,839
PLANES MEDICOS Y OTROS	20,410	26,071	8,757	5,992	20,189	19,900
Total	\$ 55,940	\$ 73,052	\$ 79,199	\$ 90,480	\$ 113,414	\$ 104,739

La tabla de arriba claramente detalla el desarrollo de las cuentas por cobrar de la ASEM durante esta Administración. Se puede observar un marcado aumento en los balances por cobrar de Entidades Participantes, situación que ha sido ampliamente dialogada con las agencias reguladoras, y que principalmente se debe a que a estas Entidades no se le asignan los fondos necesarios para el pago de los servicios provistos por ASEM.

El detalle de los mayores balances por cobrar de las Entidades Participantes es como sigue:

ACREEDORES	(MILES OMITIDOS)					
	31 de diciembre de 2016	30 de junio de 2017	30 de junio de 2018	30 de junio de 2019	30 de junio de 2020	31 de marzo de 2021
HOSPITAL UNIVRSITARIO DE ADULTOS	\$ 21,495	\$ 26,116	\$ 38,656	\$ 42,937	\$ 40,449	\$ 39,526
HOSPITAL PEDIATRICO	4,053	10,055	17,804	24,755	33,379	30,385
HOSPITAL MUNICIPAL DE SAN JUAN	257	1,653	5,430	6,275	6,128	1,692
ASSMCA	1,376	1,709	1,119	3,390	5,981	4,210
OTRAS ENTIDADES	8,349	7,447	7,432	7,130	7,287	9,026
Total	\$ 35,530	\$ 46,981	\$ 70,441	\$ 84,487	\$ 93,224	\$ 84,839

De igual forma, se puede demostrar el mejoramiento de las cuentas por cobrar de los planes médicos a través de los años, exceptuando el balance al 30 de junio de 2020 y el del 31 de marzo de 2021 que demuestran un aumento originado principalmente por los balances adeudado por la ACAA por servicios prestados durante el último semestre del AF20 y el primero del AF21. De igual forma, el aumento en los balances de los planes médicos se origina como resultado de los aumentos obtenidos durante el año en nuevas negociaciones de tarifas, según se explica a continuación.

Con relación a los planes médicos, durante esta administración, se han podido firmar nuevas contrataciones con distintas compañías aseguradoras de salud, obteniendo resultados favorables para ASEM que representan aproximadamente aumentos en tarifas de entre un 10% a 15%.

De igual forma, las cuentas por pagar al 31 de marzo de 2021 ascienden a \$147.9 millones (ver anejo 3) (sin incluir el principal e intereses acumulados de la línea de crédito con “GDB” por importe total de \$400.5 millones, la deuda de retiro por \$89.0 millones, ni la deuda del plan de pensiones por \$699.1 millones, según se desprende de la tabla comparativa a continuación:

ACREEDORES	(MILES OMITIDOS)					
	31 de diciembre de 2016	30 de junio de 2017	30 de junio de 2018	30 de junio de 2019	30 de junio de 2020	31 de marzo de 2021
AGENCIAS	\$ 35,011	\$ 37,617	\$ 42,500	\$ 38,276	\$ 38,140	\$ 38,455
INSTITUCIONES	15,785	17,032	21,168	23,020	28,601	33,801
SUPLIDORES CORRIENTES	33,831	33,297	35,422	25,882	25,158	28,267
RETENCIONES DE NOMINA	5,574	3,967	4,605	2,042	1,677	1,973
ACUMULACIONES DE NOMINA	16,747	17,701	14,273	5,529	4,069	43,457
OTROS	2,224	2,192	2,147	2,044	1,957	1,961
Total	\$ 109,171	\$ 111,807	\$ 120,115	\$ 96,794	\$ 99,602	\$ 147,915

AGENCIAS	(MILES OMITIDOS)					
	31 de diciembre de 2016	30 de junio de 2017	30 de junio de 2018	30 de junio de 2019	30 de junio de 2020	31 de marzo de 2021
AUTORIDAD DE ENERGIA ELECTRICA	\$ 26,769	\$ 29,107	\$ 32,990	\$ 32,499	\$ 33,317	\$ 33,312
AUTORIDAD DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS	4,113	4,202	4,518	-	1	77
OTROS	4,129	4,308	4,992	5,777	4,821	5,066
Total	\$ 35,011	\$ 37,617	\$ 42,500	\$ 38,276	\$ 38,140	\$ 38,455

Al 30 de junio de 2018, la ASEM tenía una plantilla de 1,661 empleados, para el 2019 de 1,510, para el 2020 de 1,371 y al finalizar este año fiscal proyecta terminar con 1,568 empleados (ver anejo 4). El gasto de nómina y costos relacionados para el año fiscal 2018 fue de \$97.1 millones de los cuales \$36.4 fueron del Fondo General y \$60.7 de Ingresos Propios; para el AF 2019 fue de \$88.9 millones de los cuales \$51.8 fueron del Fondo General y \$37.1 de Ingresos Propios; para el AF 2020 fue de \$90.7 millones de los cuales \$42.3 eran del Fondo General y \$48.3 de Ingresos Propios; y para el AF 2021 se proyecta un gasto de \$85.1 millones de los cuales \$6.8 millones provienen del Fondo General y \$78.3 millones de Ingresos Propios. (Ver Anejo 5 al 8).

En ASEM continuamos trabajado en varias iniciativas acordes al Plan Fiscal del Gobernador de Puerto Rico para reducir la pérdida operacional y mejorar los servicios e infraestructura de la ASEM entre los que se encuentran cumplimiento con la Ley 3-2017, reducción en los gastos operacionales, cambio en la estructura organizacional, maximizar el recurso humano, re negociación de contratos de con varias aseguradoras de salud y suplidores, y se implementó prácticamente en su totalidad el proceso del Récord Médico Electrónico en ASEM, Hospital Universitario de Adultos y Hospital Universitario Pediátrico, entre otras.

LOGROS AÑO FISCAL 2020-2021

1. Remodelación de las Salas de Operaciones del Edificio Central - En noviembre 2019 dio comienzo la remodelación de las principales salas de operaciones del Edificio Central de ASEM. La primera fase de este proyecto se completó durante el mes de mayo de 2021. Con este proyecto, lo cual representa la remodelación de 10 salas de operaciones, cuenta con la resiliencia y redundancia necesaria para evitar interrupción de servicio.
2. Modernización del sistema de elevadores del Edificio Central - Durante el AF 20-21 se culminó la modernización de los 6 elevadores principales de visitantes y pacientes.
3. Seguridad de Centro Médico – Durante el año fiscal 2021, se aumentó la cantidad de oficiales de vigilancia para reforzar la seguridad en los predios, estacionamientos y edificios de ASEM.
4. Relocalización del Edificio Administrativo al antiguo Edificio Casa de Salud - Se comenzó con el Proyecto de la Remodelación del Edificio de Casa de Salud que albergará a los empleados del Edificio de Administración, los cuales fueron relocalizados a consecuencia de los temblores ocurridos en enero 2020. Este movimiento tendrá las áreas administrativas más cerca de las áreas operacionales logrando una mayor accesibilidad y centralización de las operaciones.
5. Rotulación y Señalización de áreas y edificios - El proyecto de rotulación dio comienzo con la instalación de letreros dirigidos al tránsito vehicular. Se dará continuidad a la rotulación para el peatón y la rotulación dentro de los edificios.
6. Mejoras a la infraestructura de la Cocina Central de ASEM - Se dio comienzo a mejoras permanentes en las neveras y congeladores de la Cocina Central, reparación del piso y mejoras en el sistema de extracción. Con estas mejoras la Cocina Central tendrá mayor capacidad de resistencia para continuar operaciones y responder al apoyo a los hospitales participantes del Centro Médico en caso de una emergencia o desastre.

7. Mantenimiento y Pintura de los Edificios de ASEM – Se comenzó y se está trabajando en el mantenimiento y pintura de las estructuras físicas que componen el Centro Médico para mantener las mismas en óptimas condiciones.
8. Comienzo del proyecto de control de inventario médico quirúrgico y sustancias controladas - El plan de control de costos que actualmente mantiene ASEM, incluye las medidas para aumentar el control del inventario. En esta fase del proyecto, se estará atendiendo el control de medicamentos narcóticos, anestesia, implantes y material médico quirúrgico. El proyecto consta de la adquisición de máquinas dispensadoras que ofrecen registro al momento del uso del inventario, control de salida del material y monitoreo de retiro de material de manera irregular. Además, este equipo facilitará el cargo automático del material en la cuenta del paciente, lo cual permitirá a ASEM aumentar sus recaudos y capturar la información más precisa del costo incurrido en el cuidado del paciente.
9. Comienzo de la Externalización del Ciclo de Ingreso – En cumplimiento con el Plan Fiscal sometido por la Junta se comenzó el proyecto de externalización del ciclo de ingreso, durante marzo de 2021. Actualmente se está completando el periodo de transición y se espera que con esta contratación se comiencen a ver resultados financieros positivos durante el comienzo del AF 22.
10. Se inició de la construcción de la entrada principal, áreas de espera y recibo de ambulancia del Hospital de Trauma y la Sala de Emergencia -Este proyecto dará comienzo durante el último trimestre del AF 21. Con este proyecto se creará la entrada principal del edificio central, ofreciendo mayor control de los visitantes y seguridad del edificio. Se creará las oficinas de admisiones del Hospital de Trauma, las áreas de espera del Hospital de Trauma y la Sala de Emergencia, se creará un área controlada para la entrada de ambulancias y un salón oficial de reuniones.

Proyectos Futuros

1. Modernización del Centro de Imágenes de ASEM - Este proyecto está programado para dar inicio en los primeros meses del AF 20-21. El propósito de este proyecto es lograr aumentar la redundancia, optimizar el funcionamiento de equipos existentes para evitar interrupción de servicio y ofrecer la alternativa de equipos con capacidad bariátrica. El proyecto contempla la adquisición de un nuevo resonador magnético (MRI) para lograr redundancia, un tomógrafo bariátrico (CT) y la capacidad de digitalización de las placas. Con este proyecto lograremos modernizar los equipos de radiología para poder continuar ofreciendo el servicio a los hospitales del Centro Médico y a la comunidad.
2. Segunda fase de remodelación de las Salas de Operaciones - La segunda fase de la remodelación de las salas de operaciones consistirá en la remodelación de 4 salas en el segundo piso del edificio central que actualmente están en uso y la remodelación de la entrada (holding) de las salas de operaciones localizadas en la Unidad Estabilizadora del Hospital de Trauma. Con esta fase se completará la remodelación de un total de 14 salas de operaciones, sala de recuperación y dos áreas de recibo.
3. Expansión y renovación del Banco de Sangre de Centro Médico - Este proyecto está programado para comenzar a inicios del AF 21-22. El propósito es ampliar la capacidad de almacenaje de productos de sangre, de modo que ante eventos catastróficos donde se afecte la colecta de sangre o se requiere más cantidad de sangre, el Banco de Sangre tenga mayor capacidad de respuesta. El proyecto consiste en la adquisición de congeladores para ampliar el tiempo de almacenamiento de la sangre en reserva y equipos para el procesamiento de la sangre colectada en nuestras facilidades. Esto evita la dependencia del tránsito aéreo o transporte a facilidades externas para poder utilizar la sangre colectada. En las emergencias recientemente vividas en Puerto Rico, pudimos identificar la vulnerabilidad que tiene el Banco de Sangre, que supe al Centro de Trauma y hospitales del Centro Médico. Este proyecto tiene como propósito el atender esa vulnerabilidad y garantizar capacidad de respuesta en caso de emergencias futuras.

4. Terminación del proyecto de control de inventario médico quirúrgico – Se espera completar la implementación de este proyecto durante el primer semestre del AF 22. El resultado de esta implementación permitirá a la ASEM aumentar sus recaudos y capturar la información más precisa del costo incurrido en el cuidado del paciente.
5. Como consecuencia de nuestros esfuerzos de recuperación y preparación ante desastres, ASEM sigue llevando a cabo múltiples iniciativas para restaurar y fortalecer nuestra capacidad de respuesta. Entre las iniciativas tomadas se encuentran:
 - a. Adiestramientos con la Agencia Federal para Manejo de Emergencias
 - b. Revisión y documentación de nuestra Estrategia de Continuidad de Negocios como el primer centro médico de Puerto Rico. Esta iniciativa cubre a ASEM en todas sus áreas de trabajo, tanto en las unidades médicas como en las unidades administrativas y de apoyo. De esta forma, se busca que la estrategia cubra de manera sincronizada a todas las áreas, considerando las dependencias existentes entre ellas y se minimice el impacto ante un desastre que afecte las operaciones de ASEM

II. Análisis del Presupuesto Año Fiscal 2021-2022

El presupuesto recomendado para la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico asciende a \$ 185.6 millones para el año fiscal 2021-2022. De estos, \$35.4 provienen de la Resolución Conjunta del Fondo General (Anejo 9) y \$150.2 de Ingresos propios (Anejo 10). El presupuesto recomendado con cargo a la Resolución Conjunta del Fondo General incluye \$5.3 millones para nómina y costos relacionados, \$3.5 millones para Facilidades y Pagos por Servicios Públicos, \$1.1 millones para Servicios Comprados, \$3.2 millones para materiales y suministros; y \$22.2 millones para el pago de las aportaciones al Sistema de Retiro (“Pay As You Go”). El presupuesto de Ingresos Propios proviene de la facturación por los servicios médicos, hospitalarios y ambulatorios que se brindan a la ciudadanía y de los anticipos recibidos de las instituciones hospitalarias por concepto de bienes y servicios brindados. El presupuesto recomendado 2021-2022 presenta una disminución de \$33.6 millones en comparación con el presupuesto solicitado de \$219.2 millones de los cuales \$66.9 millones eran con cargo al Fondo General y \$152.3 millones de ingresos propios. El presupuesto no incluye fondos para Mejoras Permanentes ya que ASEM recibió en este año fiscal, una asignación de Fondos para Mejoras de Infraestructura por \$50 millones y durante el próximo año fiscal se le estará dando continuidad a esos proyectos (ver anejo 11). La disminución entre el presupuesto solicitado y el presupuesto recomendado se debe a que no se consideró \$3.8 millones para el reclutamiento de puestos necesarios, \$996 mil dólares para el Pago de Servicios Privatizados (Contrato Limpieza, Guardias de Seguridad y Mantenimiento Utilidades), \$8 millones de Servicios Profesionales (Contratos con el RCM, Centro Rehabilitación, Stroke y House Staff Neurocirugía y Personal Enfermería Sala Operaciones), \$18.3 millones de Intereses de la Línea de Crédito, \$5 millones en materiales y suministros y \$1 millón para compra de Equipo.

<i>Programa</i>	<i>2022</i> <i>Solicitado</i>	<i>2022</i> <i>Recom.</i>	<i>Cambio</i>
Origen de Recursos			
Gastos de Funcionamiento			
Resolución Conjunta del Presupuesto General	44,685	13,229	(31,456)
Asignaciones Especiales	0	0	0
Ingresos Propios	149,780	147,588	(2,192)
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	194,465	160,817	33,648
Pago de Pensiones (Pay As You Go)			
Resolución Conjunta del Presupuesto General	22,226	22,195	(31)
Ingresos Propios	2,602	2,598	(4)
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go), Servicio Directo	24,828	24,793	(35)
Mejoras Permanentes			
Asignaciones Especiales	0	0	0
Otros Ingresos	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes, Servicio Directo	0	0	0
Total, Origen de Recursos	219,293	185,610	(33,683)

<i>Programa</i>	<i>2022</i> <i>Solicitado</i>	<i>2022</i> <i>Recom.</i>	<i>Cambio</i>
Servicio Directo			
Programa			
Gastos de Funcionamiento			
Servicios Médicos Directo a Pacientes	121,799	102,551	(19,248)
Servicios Operacionales	62,809	48,458	(14,351)
Subtotal, Gastos de Funcionamiento, Servicio Directo	184,608	151,009	33,599
Pago de Pensiones (Pay As You Go)			
Servicios Médicos Directo a Pacientes	0	0	0
Servicios Operacionales	24,828	24,793	(35)
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go), Servicio Directo	24,828	24,793	(35)
Mejoras Permanentes			
Servicios Médicos Directo a Pacientes	0	0	0
Servicios Operacionales	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes, Servicio Directo	0	0	0
Total, Servicio Directo	209,436	175,802	(33,634)
Servicio de Apoyo			
Programa			
Gastos de Funcionamiento			
Dirección y Administración General	9,857	9,808	(49)
Subtotal, Gastos de Funcionamiento, Servicio de Apoyo	9,857	9,808	(49)
Pago de Pensiones (Pay As You Go)			
Dirección y Administración General	0	0	0
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go), Servicio Directo	0	0	0
Reservas Presupuestarias			
Dirección y Administración General	0	0	0
Subtotal, Reserva Presupuestaria, Servicio de Apoyo	0	0	0
Total, Servicio de Apoyo	9,857	9,808	(49)
Total, Programa	219,293	185,610	(33,683)

<i>Concepto</i>	<i>2022 Solicitado</i>	<i>2022 Recom.</i>	<i>Cambio</i>
Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General			
Nómina y Costos Relacionados	10,468	5,374	(5,094)
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	0	3,504	3,504
Servicios Comprados		1,083	1,083
Servicios Profesionales	8,839	0	(8,839)
Materiales y Suministros	7,076	3,268	(3,808)
Otros Gastos	18,302	0	(18,302)
Subtotal, Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General	44,685	13,229	(31,456)
Pago de Pensiones (Pay As You Go) de la RC del Fondo General			
Pay As You Go	22,226	22,195	(31)
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go) de la RC del Fondo General	22,226	22,195	(31)
Total de la RC del Fondo General	66,911	35,424	(31,487)
Gastos de Funcionamiento de otros recursos			
Nómina y Costos Relacionados	86,897	88,158	1,261
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	5,433	4,646	(787)
Servicios Comprados	13,735	12,739	(996)
Donativos, Subsidios y Distribuciones	0	0	0
Gastos de Transportación	59	59	0
Servicios Profesionales	19,569	20,410	841
Otros Gastos Operacionales	3,427	3,427	0
Compra de Equipo	3,021	2,006	(1,015)
Materiales y Suministros	17,636	16,140	(1,496)
Anuncios y Pautas en Medios	3	3	0
Subtotal, Gastos de Funcionamiento de otros recursos	149,780	147,588	(2,192)
Pago de Pensiones (Pay As You Go) de otros recursos			
Pay As You Go	2,602	2,598	4
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go) de otros recursos	2,602	2,598	(4)
Mejoras Permanentes de otros recursos			
Inversión en Mejoras Permanentes	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes, Servicio Directo	0	0	0
Total, Concepto	219,293	185,610	(33,683)

Detalle de todos los programas Año Fiscal 2021-2022

Los servicios que ofrece la Administración de Servicios Médicos se divide en dos categorías principales:

- A. Los servicios de cuidado directo al paciente: servicios ambulatorios y servicios hospitalarios
- B. Los servicios auxiliares y de utilidades que vende a las Entidades Consumidoras previamente descritas.

Los servicios de cuidado directo al paciente se organizan de la siguiente manera:

Servicios Hospitalarios

Sala de Emergencia

Sala de Operaciones

Hospital de Trauma

Centro de Neurociencia

Servicios Ambulatorio

Clínicas Externas

Cámara Hiperbárica

Medicina de Campo

Gamma Knife

Los servicios auxiliares y de apoyo que ASEM vende a las entidades consumidoras son:

Servicios Auxiliares

Servicio de Alimentos

Lavandería

Farmacia

Laboratorio Clínico y Patología

Banco de Sangre

Radiología

Control de Envenenamiento

Servicios de Utilidades y Apoyo

Ingeniería y Conservación

Servicio de Edificios

Seguridad y Vigilancia

Comunicaciones

Informática

Record Medico

Además, ASEM cuenta con los servicios administrativos que sostienen las operaciones diarias:

Servicios Generales

Compras

Suministros y Suplidos

Almacén Central

Servicios Administrativos

Dirección Ejecutiva

Recursos Humanos

Recursos Fiscales

Asuntos Legales

Ambiente de Cuidado y Manejo de Riesgo

Mejoramiento Organizacional y Calidad de Servicio

Credenciales y Facultad Médica

Detalle de Servicios que ofrece la agencia 2021-2022

▪ ***Sala de Emergencia:***

La Sala de Emergencias de la ASEM es una de Nivel Supra-terciario que brinda servicios terciarios a toda la población y atención a pacientes de cuidado crítico y de alto riesgo. Funciona en forma centralizada mediante acuerdos institucionales entre los hospitales participantes que componen el Centro Médico, además de ser la única Sala de Emergencias para el manejo de pacientes poli traumatizados en la Isla, sirviendo a una población de aproximadamente tres millones de habitantes, a las Islas Vírgenes Americanas y otras islas del Caribe Oriental. Brinda servicios a pacientes del Hospital Universitario de Adultos, Hospital Municipal de San Juan, Hospital Universitario Pediátrico, Hospital Industrial, Hospital Oncológico y Hospital Psiquiátrico Estatal. Las categorías principales de tratamiento son las siguientes: Medicina, Ortopedia, Cirugía, Traumas y Neurociencias.

✓ Capacidad: 150 pacientes

▪ ***Hospital Agudo Especializado en Paciente Poli traumatizados:***

El Hospital de Trauma es un hospital especializado para manejo de paciente poli-traumatizados. Es el único centro en Puerto Rico y las Islas Vírgenes designado por el Estado como Trauma nivel 1. Este centro garantiza la atención inmediata de pacientes que lleguen con traumas severos, víctimas de accidentes y que requieren intervención inmediata posterior al accidente.

✓ Total, de camas licenciadas: 94 camas certificadas

✓ Total, de camas operacionales: 69 camas

▪ ***Clínicas Externas:***

Las Clínicas Externas de ASEM ofrecen servicios ambulatorios sub especializados a toda la población. Ofrece el cuidado continuo a pacientes dado de alta de la sala de emergencia de ASEM o de otras instituciones del Centro Medico. Además, ofrece el cuidado post-operatorio. Las Clínicas Externas cuenta con las especialidades de: Ortopedia, Cirugía Colon-Rectal, Oftalmología, Clínica Dental, Cirugía Maxilofacial, Cirugía Endovascular, Urología, Desordenes Metabólicos y Cirugía Trauma.

▪ ***Salas de Operaciones:***

Las salas de operaciones de ASEM cuentan con 15 quirófanos en función en el segundo piso del Edificio Central (5 en uso y 10 cerrados en remodelación) y 2 Salas en el primer piso del Edificio Central. Además, la ASEM es responsable de la cubierta de personal de las 4 salas del Hospital Pediátrico, 2 Salas de Cirugía Endovascular y 3 salas de parto en el Hospital Universitario de Adultos. En total se programa para cubrir las operaciones de 18 quirófanos.

▪ ***Radiología***

El departamento de Radiología es uno de los servicios esenciales que brinda ASEM para el tratamiento de los pacientes. Se ofrecen los servicios a la Sala de Emergencia, pacientes hospitalizados atendidos en las instituciones hospitalarias participantes del complejo del Centro Médico de Puerto Rico y pacientes ambulatorios. Además, el servicio de Radiología provee oportunidades de enseñanza a estudiantes de medicina, residentes de Radiología, estudiantes de tecnología radiológica y otros. Radiología brinda servicio los 365 días del año 24/7.

▪ ***Laboratorio Clínico***

La División del Laboratorio Clínico, el Servicio de Transfusión y Patología son servicios médicos centralizados de la Administración de los Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM). El mismo funciona bajo las Normas establecidas por el Reglamento 120 del Departamento de Salud de Puerto Rico y La Reglamentación Federal "CLIA 88". El Laboratorio Clínico, Servicio de Transfusión y Patología están certificados como

Laboratorios de Alta Complejidad según las regulaciones de *Center for Medicare & Medicaid Services (CMS)* y el Departamento de Salud de Puerto Rico.

▪ ***Cámara Hiperbárica***

El Servicio de Medicina Hiperbárica provee cuidado de salud a nivel secundario, terciario y supra terciario a pacientes de Puerto Rico y el Caribe. El mismo se ofrece 24 horas al día los 7 días a la semana. El servicio está orientado a pacientes de condiciones de salud aguda y crónicas que requieran tratamiento. Entre las condiciones agudas y crónicas que se atienden están embolia de aire o gas, inhalación de monóxido de carbono e inhalación de humo, isquemia traumática aguda (lesiones de aplastamiento y síndrome de compartimiento), gangrena gaseosa, enfermedades por descompresión (DCS), anemia (en caso excepcional de pérdida de sangre), infección necrotizante de los tejidos suaves (tejidos subcutáneos, músculos y facias), osteomielitis refractaria a tratamiento, osteoradionecrosis o condroradionecrosis, abscesos intracraneales, injertos de piel (comprometidos) y quemaduras.

Además de los tratamientos de oxígeno hiperbárico, se evalúan los pacientes mediante consultas en las cuales el médico hace las recomendaciones de tratamiento para cada paciente. También se hacen curaciones y manejos de heridas a los que así lo requieran.

▪ ***Gamma Knife***

El servicio de *Gamma Knife* es parte de los servicios neuro-quirúrgicos que nuestra institución ofrece a sus pacientes. Las patologías más comunes que nuestro centro ha tratado son: Lesiones Vasculares, Meningioma, Tumores Pituitarios, Schwannoma, Gliomas, Astrocitomas, Neuralgia del nervio Trigémino, Metástasis o Únicas y Múltiples y Tumores de la región Pineal. Nuestro servicio cuenta con un *Leksell Gamma Knife ICON* que es la última generación de este tipo de equipo de radio cirugía estereostática. En estos momentos es la única unidad de este tipo en el Caribe, Centro y Sur América. Además de varios estados cercanos.

▪ ***Centro Cerebrovascular***

El Centro Cerebrovascular integra los servicios de Neuroendovascular y Radiología Invasiva. El propósito primordial de ambos servicios es establecer un sistema de diagnóstico

y tratamiento de enfermedades cerebrovasculares perifero vasculares, renales, hepáticas, esplénicas gastrointestinales y ciertos tipos de cáncer.

El servicio de Neuroendovascular ofrece una variedad de procedimientos mínimamente invasivos en dos salas equipadas con sofisticadas máquinas biplanares de angiografía por sustracción digital. Estas máquinas permiten la visualización de estructuras anatómicas en pantallas mediante la utilización de radiación. Esta modalidad tiene ventajas sobre la cirugía convencional ya que disminuye los riesgos de infecciones, complicaciones y reduce significativamente la estadía hospitalaria. Entre los procedimientos más comunes en la subespecialidad de Neurocirugía Endovascular se encuentran: angiografías, embolizaciones de aneurisma cerebral, malformaciones arteriovenosas, tumores, stent intracerebral y carotídeos, embolizaciones percutáneas, infusión para trombolisis y trombectomía mecánica.

Los procedimientos más comunes de Radiología Invasiva son: angiografías, colocación de catéter de diálisis, colocación de medport, nefrostomías, embolizaciones vasculares o tumorales, colocación de stent, colocación de filtro de vena cava, inserción periferal de catéter venoso central y angioplastias. También realizan procedimientos guiados por tomografía computarizada como drenajes y biopsias.

▪ ***Banco de Sangre***

El Banco de Sangre del Centro Medico de Puerto Rico opera bajo la licencia del Laboratorio Clínico de ASEM y está regulado por la *FDA* y el *CAP*. El Banco de Sangre ofrece servicios como centro de colección de componentes sanguíneos tales como células rojas, plasma y plaquetas entre otros, para satisfacer la necesidad constante de sangre y/o componentes para brindar tratamiento médico a los pacientes hospitalizados y ambulatorios atendidos en los hospitales que forman parte del Centro Médico de Puerto Rico. Es importante señalar que las transfusiones de sangre son vitales para el tratamiento y recuperación de los pacientes en estado crítico que recibe diariamente el Centro Médico de Puerto Rico. El Banco de Sangre le suplente los componentes sanguíneos al servicio de Transfusión del Laboratorio Clínico de ASEM. A su vez, ASEM y las entidades participantes del Centro Medico solicitan los componentes sanguíneos a nuestro Laboratorio según sus necesidades.

Los Servicios Auxiliares que ASEM vende a algunas entidades participantes son:

▪ ***Lavandería***

La Lavandería de ASEM es un servicio centralizado que brinda los servicios de recogido de ropa sucia, clasificación, lavado, desmanche, planchado, doblado, empaque, marcar ropa, prensa, manufactura de piezas, reparación de piezas y entrega de ropa limpia a las áreas clínicas de ASEM y a las Entidades Participantes del Centro Medico.

▪ ***Cocina Central***

El Servicio de Alimentos de ASEM ofrece los servicios de producción (confección) de alimentos en cantidades múltiples (Cocina Central), distribución de alimentos en bandejas, alimentaciones enterales y suplementos nutricionales (Centro de Distribución de Alimentos de ASEM) y cuidado nutricional directo a paciente.

La Cocina Central tiene como responsabilidad el comprar, almacenar, confeccionar y distribuir alimentos en cantidades múltiples de forma segura, nutricionalmente adecuados y cumpliendo con los estándares de calidad requeridos para los pacientes/clientes hospitalizados en las Instituciones participantes. El Centro de Distribución de Alimentos de ASEM tiene como responsabilidad el servir y distribuir alimentos en bandejas de forma segura, nutricionalmente adecuados según la dieta prescrita y cumpliendo con los estándares de calidad requeridos para pacientes/clientes hospitalizados en las Instituciones participantes.

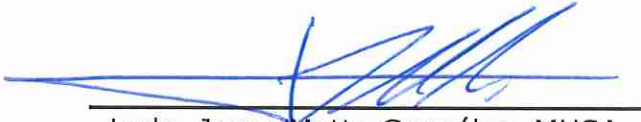
En momentos donde Puerto Rico ha enfrentado huracanes, terremotos y la actual pandemia del COVID-19, nuestro compromiso en ASEM, ha sido continuar brindando los servicios de alta calidad y trabajando para cumplir con nuestras obligaciones a pesar de los retos operacionales y económicos que estos representan.

Estamos seguros de que trabajando juntos alcanzaremos todos los retos propuestos siempre procurando la seguridad y el bienestar de los pacientes, que son nuestra razón de ser.

Muchas Gracias.

**MEMORIAL
EXPLICATIVO**

MEMORIAL EXPLICATIVO AÑO FISCAL 2021-2022
PRESUPUESTO RECOMENDADO POR OGP



Lcdo. Jorge Matta González, MHSA
Director Ejecutivo



Hon. Carlos R. Mellado López, MD
Secretario Departamento de Salud

Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM)

BASE LEGAL:

La Ley Núm. 66 del 22 de junio de 1978 , según enmendada, conocida como "Ley de la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico", crea la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM) y la adscribe al Departamento de Salud. Esta entidad independiente y separada de cualquier otra administración u organismo creado o que se cree en el futuro en el Departamento de Salud está bajo la dirección y supervisión del Secretario de Salud y tiene la responsabilidad de coordinar las instituciones miembros del Centro Médico para que operen como un sistema.

MISIÓN:

Proveer servicios especializados de salud a pacientes, instituciones consumidoras y educativas con eficacia, competencia clínica, prontitud, seguridad y respeto, así como contribuir a la formación de profesionales de la salud actuando como taller de enseñanza y de investigación científica con el objetivo de velar por el bienestar y salud de la ciudadanía en general.

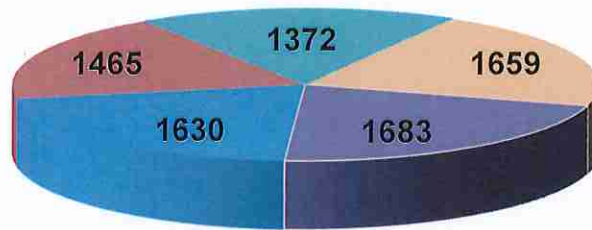
RECURSOS HUMANOS

Puestos Ocupados y Propuestos

	2019	2020	2020	2021	2022
	Sept./18	Sept./19	Feb./20	Proy.	Proy.
Cantidad total de puestos	1,630	1,465	1,372	1,659	1,683

Los datos provienen del Informe de Puestos Ocupados certificados por la Agencia al 30 de septiembre de cada año fiscal. El número correspondiente al Año Fiscal 2021-2022 es proyectado durante el proceso presupuestario.

PUESTOS AUTORIZADOS Y PROPUESTOS



■ 2019 ■ 2020 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022

PROGRAMA DE SERVICIO DE APOYO

DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

Comprende los servicios gerenciales y asesores de la Administración de Servicios Médicos. El Área Gerencial está constituida por las siguientes oficinas administrativas: Recursos Humanos, Manejo de Información Institucional, Recursos Fiscales, Vigilancia y Transportación. Las Oficinas Asesoras son: Auditoría Interna, Servicios al Paciente y Relaciones con la Comunidad, Asesoramiento Legal, Programa de Mejoramiento del Desempeño Organizacional y la Oficina de Planificación y Presupuesto.

CLIENTELA:

Unidades organizacionales que componen la ASEM y las instituciones que forman parte del complejo del Centro Médico de Puerto Rico.

Desglose de Presupuesto

PROGRAMA: DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN

Programa	2019 Gasto	2020 Gasto	2021 Asig.	2022 Recom.
Origen de Recursos				
Gastos de Funcionamiento				
Asignaciones Especiales	0	152	0	0
Ingresos Propios	5,166	5949	13,235	9,808
Resolución Conjunta del Presupuesto General	395	0	0	43
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	5,561	6,101	13,235	9,851
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Ingresos Propios	0	0	0	0
Resolución Conjunta del Presupuesto General	0	0	0	0
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go)	0	0	0	0
Mejoras Permanentes				
Otros Ingresos	0	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	0	0	0
Total, Origen de Recursos	5,561	6,101	13,235	9,851
Concepto				
Gastos de Funcionamiento				
Nómina y Costos Relacionados	4,494	4,633	7,942	4,811
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	112	97	0	70
Servicios Comprados	315	432	393	571
Gastos de Transportación	2	2	2	5
Servicios Profesionales	404	374	4,594	3,831
Otros Gastos Operacionales	120	147	148	147
Compra de Equipo	32	202	32	202
Materiales y Suministros	81	211	123	211
Anuncios y Pautas en Medios	1	3	1	3
Reserva Presupuestaria	0	0	0	0
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	5,561	6,101	13,235	9,851
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Pay As You Go	0	0	0	0
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go)	0	0	0	0
Mejoras Permanentes				
Inversión en Mejoras Permanentes	0	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	0	0	0
Total, Concepto	5,561	6,101	13,235	9,851

SERVICIOS OPERACIONALES

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

Incluye todas las actividades relacionadas con los servicios auxiliares, generales, ingeniería y conservación de la estructura física de la ASEM. Los servicios auxiliares consisten en la prestación de servicios centralizados de alimentos, ropa y mantenimiento de edificios. En los servicios generales están las divisiones de: Compras, Almacenes de Suministros Generales y Servicios de Oficina. La estructura física incluye ingeniería y conservación de las 31 instalaciones que integran el Centro Médico, los sistemas eléctricos (regular y emergencia), acondicionador de aire, gases médicos, alarmas contra incendios, vapor y agua potable, entre otros.

CLIENTELA:

Instalaciones adscritas al Centro Médico.

Desglose de Presupuesto

PROGRAMA: SERVICIOS OPERACIONALES

Programa	2019	2020	2021	2022
	Gasto	Gasto	Asig.	Recom.
Origen de Recursos				
Gastos de Funcionamiento				
Ingresos Propios	67,839	47,103	60,807	44,954
Resolución Conjunta del Presupuesto General	13,528	8,946	3,606	3,842
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	81,367	56,049	64,413	48,796
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Ingresos Propios	0	2,586	2,602	2,598
Resolución Conjunta del Presupuesto General	25,724	22,115	22,226	22,195
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go)	25,724	24,701	24,828	24,793
Mejoras Permanentes				
Asignaciones Especiales	0	33,965	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	33,965	0	0
Total, Origen de Recursos	107,091	114,715	89,241	73,589
Concepto				
Gastos de Funcionamiento				
Nómina y Costos Relacionados	22,364	21,013	38,676	20,220
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	5,214	4,850	3,486	7,811
Servicios Comprados	2,847	4,285	4,301	9,160
Gastos de Transportación	6	5	10	6
Servicios Profesionales	583	1,220	5,430	4,476
Otros Gastos Operacionales	46,187	21,012	6,612	2,753
Compra de Equipo	502	210	1,188	443
Anuncios y Pautas en Medios	0	0	0	0
Materiales y Suministros	3,664	3,454	4,710	3,927
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	81,367	56,049	64,413	48,796
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Pay As You Go	25,724	24,701	24,828	24,793
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go)	25,724	24,701	24,828	24,793
Mejoras Permanentes				
Inversión en Mejoras Permanentes	0	33,695	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	33,965	0	0
Total, Concepto	107,091	114,715	89,241	73,589

PROGRAMA DE SERVICIO DIRECTO

SERVICIOS MÉDICOS DIRECTOS A PACIENTES

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

Facilita a los pacientes los siguientes servicios médicos directos: Medicina Hiperbárica, Clínicas Externas, Salas de Emergencia y Operaciones, Hospital de Trauma y Servicios de Apoyo, Farmacia, Laboratorio, Récord Médicos, Escolta, Patología, Radiología, Cuidado Respiratorio, Biomédica y Servicios de Transfusión; entre otros. Estos servicios médicos clasificados como terciarios y supraterciarios se ofrecen las 24 horas al día, los 365 días del año. Además, tiene a su cargo implantar las normas médicas de la Agencia, así como, planificar, organizar y dirigir las actividades relacionadas con la calidad de los servicios y la investigación y educación médica.

CLIENTELA:

Pacientes de las instituciones de servicios médicos de salud que integran el complejo del Centro Médico.

DATOS ESTADÍSTICOS:

Datos Estadísticos	2020	2021	2022
Días Pacientes en Hospital de Traumas	11,897	20,395	20,802
Intervenciones Médico – Quirúrgicas	8,011	7,140	7,283
Pacientes atendidos en Sala de Emergencias	24,355	22,265	22,710

Los datos estadísticos son información provista por la Agencia durante el proceso presupuestario del Año Fiscal 2019-2020.

Desglose de Presupuesto

PROGRAMA: SERVICIOS MÉDICOS DIRECTOS A PACIENTES

Programa	2019	2020	2021	2022
	Gasto	Gasto	Asig.	Recom.
Origen de Recursos				
Gastos de Funcionamiento				
Asignaciones Especiales	0	0	0	0
Ingresos Propios	46,638	59,934	77,527	9,344
Resolución Conjunta del Presupuesto General	56,913	43,290	13,104	92,826
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	103,551	103,224	90,631	102,170
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Ingresos Propios	0	0	0	0
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go)	0	0	0	0
Mejoras Permanentes				
Asignaciones Especiales	0	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	0	0	0
Total, Origen de Recursos	103,551	103,224	90,631	102,170
Concepto				
Gastos de Funcionamiento				
Nómina y costos relacionados	62,598	66,134	50,383	68,501
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	384	375	650	269
Servicios Comprados	2,602	2,556	5,531	4,091
Gastos de Transportación	37	20	44	48
Servicios Profesionales	13,487	13,295	11,393	12,103
Otros Gastos Operacionales	547	653	591	527
Compra de Equipo	4,554	2,309	2,696	1,361
Materiales y Suministros	19,342	17,882	19,343	15,270
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	103,551	103,224	90,631	102,170
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Pay As You Go	0	0	0	0
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go)	0	0	0	0
Mejoras Permanentes				
Inversión en Mejoras Permanentes	0	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	0	0	0
Total, Concepto	103,551	103,224	90,631	102,170

PRESUPUESTO RECOMENDADO PARA EL AÑO FISCAL 2021-2022

El Presupuesto Recomendado considera los principios del Plan Fiscal presentado por el Gobierno de Puerto Rico a la Junta de Supervisión y Administración Financiera. Además, está basado en la metodología de Presupuesto Base Cero (PBC) conforme a la Política Pública establecida en el Boletín Administrativo Núm. OE-2017-05.

El PBC es una metodología presupuestaria y de planeación de política fiscal cuyo objetivo fundamental es alcanzar que no se gaste en exceso de lo que se recauda. De esta manera se limita el incremento de la deuda pública y se garantiza la utilización de prácticas rentables y responsables, tanto a corto como largo plazo. Al aplicar la técnica del PBC se contempla evaluar y justificar cada año todos los programas y gastos de los departamentos, agencias o instrumentalidades del Gobierno partiendo de cero, sin tomar en consideración las asignaciones presupuestarias de años anteriores. Así, se logra una reducción en los gastos y se elimina la duplicidad en el ofrecimiento de servicios.

Para el Año Fiscal 2021-2022, el presupuesto consolidado recomendado asciende a \$185,610,000. De estos, \$35,424,000 provienen de la Resolución Conjunta del Presupuesto General y \$150,186,000 de Ingresos Propios.

El presupuesto recomendado con cargo a la Resolución Conjunta del Presupuesto General incluye, \$7,855,000 para gastos de funcionamiento y \$5,374,000 para el pago de Nómina y Costos Relacionados.

Los Ingresos Propios provienen de la facturación por los servicios médicos, hospitalarios y ambulatorios, que se brindan a la ciudadanía. Estos recursos se utilizan para sufragar los gastos operacionales de la ASEM.

Con el propósito de garantizar el pago de pensiones de nuestros retirados, quienes aun cuando representan uno de los sectores más vulnerables de nuestro pueblo corrían el riesgo de perder totalmente el pago de sus pensiones, se incluyen \$24,793,000 para "Pay As You Go", \$22,195,000 provenientes de la Resolución Conjunta Presupuesto General y \$2,598,000 de Ingresos Propios.

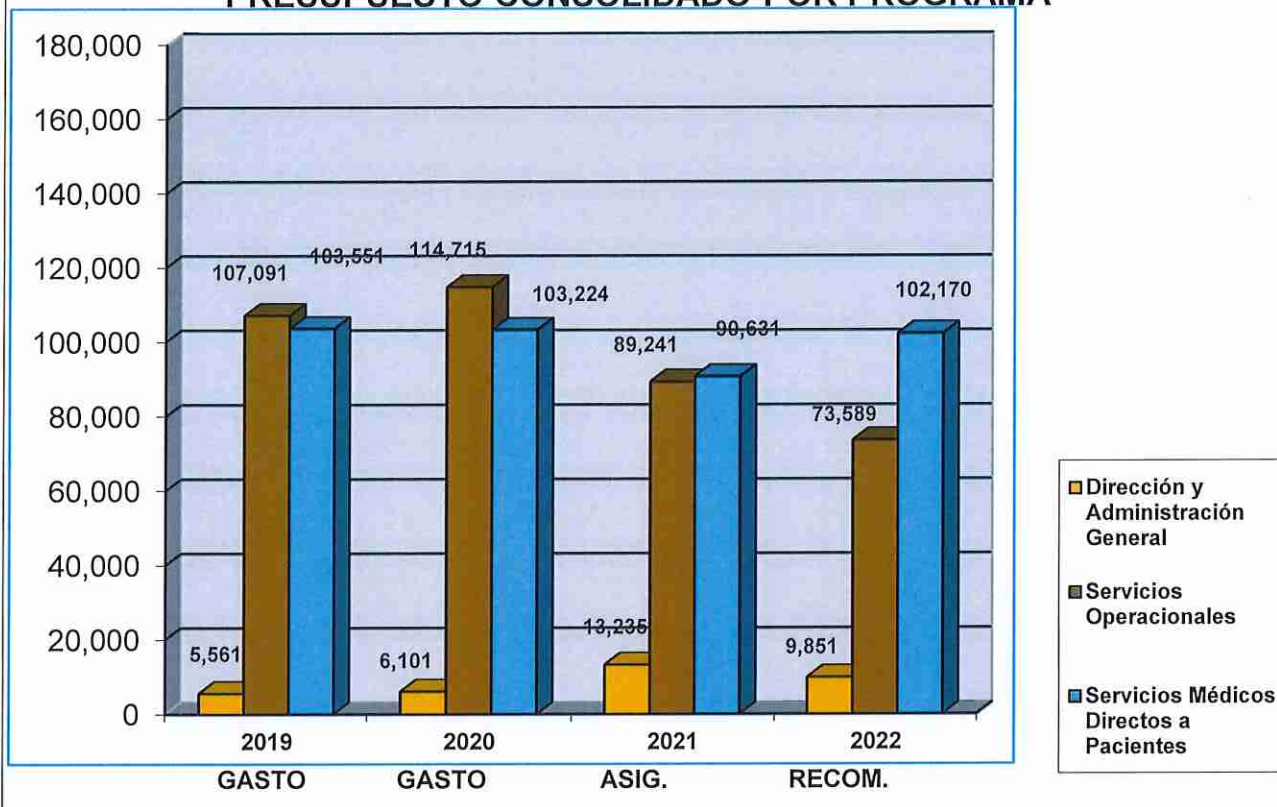
El Presupuesto Recomendado permitirá el cumplimiento con los deberes ministeriales cónsono con la aplicación de la política pública. Además, considera las recomendaciones del Plan Fiscal presentado a la JSF creada bajo la Ley de Supervisión, Administración, y Estabilidad Económica de Puerto Rico (Puerto Rico Oversight, Management and Economic Stability Act of 2016, en adelante "PROMESA", por sus siglas en inglés), Pub. L. No. 114-187, 130 Stat. 2183 (2016).

RESUMEN DE LOS RECURSOS CONSOLIDADOS DE LA AGENCIA

Presupuesto Consolidado (en miles de dólares)

Programa	2019 Gasto	2020 Gasto	2021 Asig.	2022 Recom.
Servicio Directo				
Programa				
Gastos de Funcionamiento				
Servicios Médicos Directo a Pacientes	103,551	103,224	90,631	102,170
Servicios Operacionales	81,367	56,049	64,413	48,796
Subtotal, Gastos de Funcionamiento, Servicio Directo	184,918	159,273	155,044	150,966
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Servicios Médicos Directo a Pacientes	0	0	0	0
Servicios Operacionales	25,724	24,701	24,828	24,793
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go), Servicio Directo	25,724	24,701	24,828	24,793
Mejoras Permanentes				
Servicios Médicos Directo a Pacientes	0	0	0	0
Servicios Operacionales	0	33,965	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes, Servicio Directo	0	33,965	0	0
Total, Servicio Directo	210,642	217,939	179,872	175,759
Servicio de Apoyo				
Programa				
Gastos de Funcionamiento				
Dirección y Administración General	5,561	6,101	13,235	9,851
Subtotal, Gastos de Funcionamiento, Servicio de Apoyo	5,561	6,101	13,235	9,851
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Dirección y Administración General	0	0	0	0
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go), Servicio Apoyo	0	0	0	0
Mejoras Permanentes				
Dirección y Administración General	0	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes, Servicio de Apoyo	0	0	0	0
Total, Servicio de Apoyo	5,561	6,101	13,235	9,851
Total, Programa	216,203	224,040	193,107	185,610

PRESUPUESTO CONSOLIDADO POR PROGRAMA



Origen de Recursos	2019 Gasto	2020 Gasto	2021 Asig.	2022 Recom.
Gastos de Funcionamiento				
Resolución Conjunta del Presupuesto General	70,836	52,388	16,710	13,229
Asignaciones Especiales	0	0	0	0
Ingresos Propios	119,643	112,986	151,569	147,588
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	190,479	165,374	168,279	160,817
Pago de Pensiones (Pay As You Go)				
Resolución Conjunta del Presupuesto General	25,724	22,115	22,226	22,195
Ingresos Propios	0	2,586	2,602	2,598
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go)	25,724	24,701	24,828	24,793
Mejoras Permanentes				
Asignaciones Especiales	0	33,965	0	0
Otros Ingresos	0	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	33,965	0	0
Total, Origen de Recursos	216,203	224,040	193,107	185,610

Presupuesto Consolidado Por Concepto (en miles de dólares)

Concepto	2019	2020	2021	2022
	Gasto	Gasto	Asig.	Recom.
Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General				
Nómina y Costos Relacionados	55,378	42,190	6,338	5,374
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	0	0	0	3,504
Otros Gastos Operacionales	0	0	3,606	0
Materiales y Suministros	15,458	10,198	6,766	3,268
Servicios Comprados	0	0	0	1,083
Subtotal, Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General	70,836	52,388	16,710	13,229
Pago de Pensiones (Pay As You Go) de la RC del Fondo General				
Pay As You Go	25,724	22,115	22,226	22,195
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go) de la RC del Fondo General	25,724	22,115	22,226	22,195
Total de la RC del Fondo General	96,560	74,503	38,936	35,424
Gastos de Funcionamiento de la AE del Fondo General				
Nómina y Costos Relacionados	0	0	0	0
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	0	0	0	0
Compra de Equipo	0	0	0	0
Materiales y Suministros	0	0	0	0
Subtotal, Gastos de Funcionamiento de la AE del Fondo General	0	0	0	0
Mejoras Permanentes de la AE del Fondo General				
Inversión en Mejoras Permanentes	0	33,965	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes de la AE del Fondo General	0	33,965	0	0
Total de la AE del Fondo General	0	0	0	0
Total de la AE del Fondo General	96,560	108,468	38,936	35,424

Concepto	2019	2020	2021	2022
	Gasto	Gasto	Asig.	Recom.
Gastos de Funcionamiento de otros recursos				
Nómina y Costos Relacionados	34,078	49,590	90,663	88,158
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	5,710	5,322	4,136	4,646
Servicios Comprados	5,764	7,273	10,225	12,739
Donativos, Subsidios y Distribuciones	0	0	0	0
Gastos de Transportación	45	27	56	59
Servicios Profesionales	14,474	14,889	21,417	20,410
Otros Gastos Operacionales	46,854	21,812	3,745	3,427
Compra de Equipo	5,088	2,721	3,916	2,006
Materiales y Suministros	7,629	11,349	17,410	16,140
Anuncios y Pautas en Medios	1	3	1	3
Subtotal, Gastos de Funcionamiento de otros recursos	119,643	112,986	151,569	147,588
Pago de Pensiones (Pay As You Go) de otros recursos				
Pay As You Go	0	2,586	2,602	2,598
Subtotal, Pago de Pensiones (Pay As You Go) de otros recursos	0	2,586	2,602	2,598
Mejoras Permanentes de otros recursos				
Inversión en Mejoras Permanentes	0	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes, Servicio Directo	0	0	0	0
Total, Concepto	216,203	224,040	193,107	185,610

**ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO
AÑO FISCAL 2020-2021**

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO
RESOLUCION CONJUNTA DEL SENADO 582
FONDOS RECIBIDOS Y GASTADOS
AL 30 DE ABRIL DE 2021

ASIGNADO	JUL 8-Jul-20	AGO 6-Aug-20	SEPT 1-Sep-20	OCT 2-Oct-20	NOV 2-Nov-20	DIC 1-Dic-20	ENE 4-Jan-20	FEB 1-Feb-21	MAR 18-Mar-21	ABR 5-Apr-21	TOTAL RECIBIDOS	BALANCE PEND. POR RECIBIR
NOMINA	528,166.67	528,166.67	528,166.67	528,166.67	528,166.67	528,166.67	528,166.67	528,166.67	528,166.67	528,166.67	5,281,666.67	1,056,333.33
OTROS	300,500.00	300,500.00	300,500.00	300,500.00	300,500.00	300,500.00	300,500.00	300,500.00	300,500.00	300,500.00	3,005,000.00	601,000.00
MEDICINAS	416,666.67	416,666.67	416,666.67	416,666.67	416,666.67	416,666.67	416,666.67	416,666.67	416,666.67	416,666.67	4,166,666.67	833,333.33
MED. QUIR.	147,166.67	147,166.67	147,166.67	147,166.67	147,166.67	147,166.67	147,166.67	147,166.67	147,166.67	147,166.67	1,471,666.67	294,333.33
	864,333.33	864,333.33	864,333.33	864,333.33	864,333.33	864,333.33	864,333.33	864,333.33	864,333.33	864,333.33	8,643,333.33	1,728,666.67
PAYGO												22,226,000.00
TOTAL	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 1,392,500.00	\$ 13,925,000.00	\$ 25,011,000.00

* Los \$13,925,000.00 recibidos al 30 de abril de 2021 se han utilizados en su totalidad en gasto de nómina, materiales y suministros.

Certifico que la información suministrada en este documento está completa y es correcta.


 Sr. Paul Barreras Díaz
 Directora de Finanzas

ASEM
CUENTAS A PAGAR

CLASIFICACION DE SUPLIADORES	Clase	0-30	Corriente	61-90	Vencido	Total	Desembolsos	Total	%
			31-60		91+	Corriente	Futuros	Deuda	
Agencias	A	401,870.17	2,500.00	103.68	156,134,578.38	156,539,052.23	282,447,691.65	438,986,743.88	46.37%
Instituciones	I	526,862.77	526,862.77	526,862.77	32,220,285.68	33,800,974.00	-	33,800,974.00	10.01%
Reserva para Autoseguro	R	-	-	-	-	-	1,961,327.88	1,961,327.88	0.00%
Otros Supliadores - Retenciones de Nomina	O	1,355,626.55	2,414.58	720,057.87	108,473,701.36	110,551,800.36	-	110,551,800.36	32.75%
Otros Supliadores - Acumulaciones de Nomina	O-AN	-	-	(608,121.09)	9,197,936.48	8,589,815.39	793,968,119.86	742,557,955.25	7.54%
Supliadores Operacionales	S	6,497,965.49	2,811,821.31	339,333.98	18,421,029.85	28,070,150.63	196,944.83	28,267,095.46	8.32%
TOTAL DE CLASIFICACION		8,782,424.99	3,343,598.66	978,237.21	324,447,531.75	357,551,792.61	1,018,574,084.22	1,356,125,876.83	100.00%

NOMBRE DE SUPLIADOR	Clase	0-30	Corriente	61-90	Vencido	Total	DESEMPLUTURO	Total	%
			31-60		91+	Corriente		Deuda	
SECRETARIO DE HACIENDA-CARGO PAGO	O	-	-	-	18,621,000.00	18,621,000.00	-	18,621,000.00	1.37%
ADMINISTRACION SERVICIOS GENERALES/	A	-	-	-	4,569.65	4,569.65	-	4,569.65	0.00%
ADMINISTRACION DE SEGURIDAD	A	-	2,500.00	-	-	2,500.00	-	2,500.00	0.00%
AUT ENERGIA ELECTRICA	A	322,662.05	-	-	31,989,776.51	33,312,438.56	-	33,312,438.56	2.46%
AUT. ACUEDUCTOS Y A. DE P	A	76,934.61	-	-	-	76,934.61	-	76,934.61	0.01%
AUTORIDAD PARA EL FINANCIAMIENTO	A	-	-	-	484,398.95	484,398.95	-	484,398.95	0.00%
GDB - LINEA DE CREDITO	A	-	-	-	118,083,749.49	118,083,749.49	282,447,691.65	400,531,441.14	29.53%
P.R. TELEPHONE COMPANY INC	A	2,190.51	-	-	-	2,190.51	-	2,190.51	0.00%
SEC-HACIENDA-NEGOCIADO CONCILIACION	A	-	-	-	1,203,320.00	1,203,320.00	-	1,203,320.00	0.09%
SECRETARIO DE HACIENDA	A	-	-	103.68	-	103.68	-	103.68	0.00%
SECRETARIO DE HACIENDA-CORRECCION	A	-	-	-	748,339.21	748,339.21	-	748,339.21	0.06%
SECRETARIO DE HACIENDA	A	-	-	-	1,500.00	1,500.00	-	1,500.00	0.00%
SECRETARIO DE HACIENDA - SEGUROS	A	83.00	-	-	-	83.00	-	83.00	0.00%
SECRETARIO DE HACIENDA-DESEMPL	A	-	-	-	1,865,000.00	1,865,000.00	-	1,865,000.00	0.14%
SECRETARIO DE HACIENDA-OCALAH	A	402,564.57	-	-	-	402,564.57	-	402,564.57	0.03%
SECRETARIO DE HACIENDA-APORT INDIV	O	-	-	-	351,360.00	351,360.00	-	351,360.00	0.03%
SECRETARIO DE HACIENDA-PRSTAMOS	O	-	-	-	335,804.56	335,804.56	-	335,804.56	0.02%
CRUZ ROJA AMERICANA	O	-	-	-	7,596.25	7,596.25	-	7,596.25	0.00%
FONDO DEL SEGURO DEL ESTADO	I	100.00	-	-	552.66	652.66	-	652.66	0.00%
MUNICIPIO DE SAN JUAN	I	526,862.77	526,862.77	526,862.77	3,459,842.21	5,040,530.53	-	5,040,530.53	3.37%
TESORERO UPR	I	-	-	-	10.34	10.34	-	10.34	0.00%
ADM SISTEMAS DE RETIRO (RETENCIONES DE NOMINA)	O	-	-	-	89,958,225.76	89,958,225.76	-	89,958,225.76	6.63%
ASOC. EMPLEADOS E.L.A. DE	O	184.00	-	(122.12)	-	194.00	-	194.00	0.00%
ADMINISTRADOR DE ASUIME	O	443,125.90	-	11.00	-	443,093.78	-	443,093.78	0.03%
COOP. LA SAGRADA FAMILIA	O	380.40	-	-	-	380.40	-	380.40	0.00%
COOP. A/C OFICIALES DE CUSTODIA	O	918.00	-	-	-	918.00	-	918.00	0.00%
COOP. AHORRO DEP. TRABAJO	O	820.14	-	-	-	820.14	-	820.14	0.00%
COOP AH/CR MANUEL ZENO GANDIA	O	123.00	-	-	-	123.00	-	123.00	0.00%
COOPACOP	O	380.14	-	-	-	380.14	-	380.14	0.00%
DEPT. DE HACIENDA	O	12,056.75	-	-	-	12,056.75	-	12,056.75	0.00%
FONDOS UNIDOS	O	258.50	-	-	-	258.50	-	258.50	0.00%
METLIFE	O	584.80	-	-	-	584.80	-	584.80	0.00%
SECRETARIO DE HACIENDA - INC/TAX	O	40,176.27	-	(88,605.60)	-	(48,429.33)	-	(48,429.33)	0.00%
SECRETARIO DE HACIENDA-LEY 48-2013	O	11,878.98	-	40,764.25	-	52,643.23	-	52,643.23	0.00%
SECRETARIO HACIENDA-RETN	O	59,946.94	2,414.58	-	-	62,361.52	-	62,361.52	0.00%
TRIPLES SALUD, INC.	O	750,000.00	-	125,500.76	193,784.37	1,069,085.13	-	1,069,085.13	0.08%
UNION GENERAL DE TRABAJADORES	O	34,772.73	-	(5,194,836.72)	-	(5,194,836.72)	-	(5,194,836.72)	0.00%
ACUMULACIONES DE NOMINAS	O-AN	-	-	-	-	-	30,541,945.83	25,347,109.11	1.87%
NET PENSION LIABILITY	O-AN	-	-	-	-	-	699,100,567.00	699,100,567.00	51.55%
BENEFICIOS EMPLEADOS DE LA ASEM	O-AN	-	-	-	-	-	18,141,305.92	18,141,305.92	1.34%
UNITED STATES TREASURY	O-AN	-	-	-	(31,046.78)	(31,046.78)	-	(31,046.78)	0.00%
RESERVA PARA AUTOSEGURO	R	-	-	-	-	-	1,961,327.88	1,961,327.88	0.14%
BAXTER SALES AND DIST CORP	S	326,779.38	105,346.32	1,159.20	850,847.86	1,284,132.76	-	1,284,132.76	0.09%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	S	1,942.86	444,031.03	-	6,594,431.78	7,040,405.67	-	7,040,405.67	0.52%
CARDINAL HEALTH P.R. IZO, INC.	S	259,854.48	110,757.00	-	50,045.57	420,657.05	-	420,657.05	0.03%
SMITH & NEPHEW INC	S	68,602.66	-	-	993,114.49	1,026,317.15	-	1,026,317.15	0.08%
MEDTRONIC PUERTO RICO	S	327,999.17	100,990.60	64,472.40	2,057,891.79	2,550,853.96	-	2,550,853.96	0.19%
UNIVERSAL CARE CORP	S	191,362.89	103,651.97	-	-	295,014.86	-	295,014.86	0.02%
EBI A BIOMET COMPANY	S	-	-	-	53,283.20	53,283.20	-	53,283.20	0.00%
VATALIFE, INC.	S	-	-	-	106,473.64	106,473.64	-	106,473.64	0.01%
COVIDIEN CARIBBEAN, INC.	S	1,693.12	-	-	3,590.00	5,283.12	-	5,283.12	0.00%
ISLA LAB PRODUCTS OF PR	S	231,171.25	160,641.19	4,584.00	11,189.42	407,585.86	-	407,585.86	0.03%

NUMERO DE SUPLENOR	NOMBRE DE SUPLENOR	Clase	0-30	Corriente 31-60	61-90	Vencido 91+	Total Corriente	DESEMPLUTURO	Total Deuda
A0000118793	BANCO SANGRE SERVICIOS MUTUOS	S	209,065.95	-	-	-	209,065.95	-	209,065.95
A0000112016	PFG ARCHITECTURAL COATING	S	2,946.92	10,580.36	-	-	13,527.28	-	13,527.28
A0000119630	SANOFI-AVENTIS PUERTO RICO, INC.	S	427.60	-	-	-	427.60	-	427.60
A0000119618	MEDICAL & VACCINE PRODUCTS, INC	S	299,675.01	227,575.59	-	-	527,250.60	-	527,250.60
A0000219595	HOSPITA WORLDWIDE INC	S	380.00	-	-	459,884.30	380.00	-	459,884.30
A0000114692	BORSCHOW HOSP	S	171,273.22	178.20	-	-	172,598.62	-	172,598.62
A0000110935	P.R. HOSPITAL SUPPLY INC	S	60,950.99	9,600.00	-	-	70,550.99	-	70,550.99
A000021201	DIO MEDICAL CORP	S	396,594.07	-	-	5,184.00	396,594.07	-	396,594.07
A0000119021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	S	2,495.00	-	-	11,690.00	14,185.00	-	14,185.00
A000000003	ACUMULACIONES DE SERVICIOS PROFESIONALES	S	16,763.45	-	-	-	16,763.45	-	16,763.45
A000000004	ACUMULACIONES DE SERVICIOS PROFESIONALES	S	46,202.86	-	-	-	46,202.86	-	46,202.86
A000000001	DEMANDA	S	23,780.00	-	-	-	23,780.00	-	23,780.00
A000022858	TOTAL PETROLEUM PUERTO RICO CORP.	S	11,890.00	19,887.59	-	885,940.12	911,617.71	-	911,617.71
A0000112196	FUNERARIA NIEVES BAUZO	S	2,400.00	-	-	-	2,400.00	-	2,400.00
A0000022931	NETXAR TECHNOLOGY, INC.	S	-	-	-	-	-	-	-
A0000117311	E.C. WASTE	S	16,763.45	-	-	3,950.00	20,713.45	-	20,713.45
A0000119241	IRON MOUNTAIN RECORDS MAN	S	46,202.86	30.18	-	19,148.20	65,381.24	-	65,381.24
A0000614957	DIV. REP. DE DOCUMENTOS	S	19,777.00	-	-	23,124.63	42,901.63	-	42,901.63
A0000119013	RMC ORTHOPEDIC & SURGICAL, INC.	S	14,570.00	-	-	8,236.00	22,806.00	-	22,806.00
A0000118238	JOHNSON & JOHNSON	S	63,030.54	22,739.60	-	7,804.60	93,574.74	-	93,574.74
A0000023090	STERICYCLE INC.	S	408.86	-	-	361,171.52	361,580.38	-	361,580.38
A0000111500	PR SALES & MED SERVICE, INC.	S	104,497.74	22,234.60	-	-	126,732.34	-	126,732.34
A0000116644	PRAXAIR PUERTO RICO, INC.	S	25,340.25	3,346.70	-	-	28,686.95	-	28,686.95
A0000114966	ALCON	S	5,050.69	-	5,889.00	-	10,939.69	-	10,939.69
A0000110228	JOSE SANTIAGO, INC	S	65,899.59	8,808.69	-	4,700.00	79,408.28	-	79,408.28
A0000110255	MENDEZ & CO INC	S	32,778.72	10,477.47	-	-	43,256.19	-	43,256.19
A0000119457	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS INC.	S	27,332.49	24,410.59	4,560.03	36,749.88	93,052.99	-	93,052.99
A0000119421	CARIBBEAN HEALTHCARE	S	5,335.00	-	-	3,450.00	8,785.00	-	8,785.00
A0000119188	SECURITY INTEGR. GROUP INC	S	6,940.00	-	-	1,290.21	8,230.21	-	8,230.21
A0000119305	BOSTON SCIENTIFIC DEL CARIBE	S	5,046.00	-	-	81,516.25	86,562.25	-	86,562.25
A0000318243	BORSCHOW HOSP & MED SUP INC	S	3,300.91	26,821.80	-	237.00	33,460.71	-	33,460.71
A0000113189	RIMACO INC	S	41,662.70	-	-	-	41,662.70	-	41,662.70
A0000119611	CONVATEC INC.	S	1,705.70	-	-	-	1,705.70	-	1,705.70
A0000110462	WYETH PR INC	S	263.32	-	-	19,496.07	19,759.39	-	19,759.39
A0000110487	ABBOTT LABORATORIES PUERTO RICO LLC	S	14,835.72	-	-	-	14,835.72	-	14,835.72
A0000116057	MENACCO CORP.	S	9,656.60	4,169.80	-	-	13,826.40	-	13,826.40
A0000118296	INST. CIENCIAS FORENSE	S	375.00	-	-	77,118.00	77,493.00	-	77,493.00
A0000116394	INTERBORO SYSTEMS	S	3,459.00	27,627.00	-	-	31,086.00	-	31,086.00
A0000115638	MEDICAL BIOTRONICS INC.	S	32,349.59	34,665.70	-	-	67,015.29	-	67,015.29
A0000110080	GESAR CASTILLO, LLC	S	43,540.88	20,660.21	-	207,334.52	274,535.61	-	274,535.61
A0000119877	ORTHOBONE, INC.	S	48,430.39	20,621.52	137.69	122,852.62	192,042.22	-	192,042.22
A0000117130	RICOH PUERTO RICO INC.	S	5,725.75	5,725.75	44,972.15	-	57,423.65	-	57,423.65
A0000022501	INFOMEDIKA, INC	S	3,880.00	-	-	-	3,880.00	-	3,880.00
A0000118653	STRYKER CORPORATION	S	24,941.20	6,198.70	-	-	31,139.90	-	31,139.90
A0000119280	ALADDIN TEMP-RITE PR INC.	S	1,188.92	-	-	-	1,188.92	-	1,188.92
A0000118756	ABEL SANCHEZ DIST.	S	7,800.00	5,440.00	5,440.00	2,492.50	20,993.77	-	20,993.77
A0000022711	UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO	S	17,312.35	-	-	-	17,312.35	-	17,312.35
A0000117004	MEDLINE INDUSTRIES INC. Y	S	1,869.84	-	-	-	1,869.84	-	1,869.84
A0000116724	PELEGRIANA MEDICAL INC	S	23,643.91	50,130.00	-	-	73,773.91	-	73,773.91
A0000118684	BIOMET ORTHOPEDICS PR, INC	S	1,212.84	-	1,633.00	-	2,845.84	-	2,845.84
A0000118601	OFFICE GALLERY	S	13,268.24	1,857.60	-	-	15,125.84	-	15,125.84
A0000116438	SYSTEM ONE, INC	S	6,734.30	5,578.40	-	-	12,312.70	-	12,312.70
A0000118998	LINDE GAS PUERTO RICO, INC.	S	1,817.10	-	-	883.50	2,700.60	-	2,700.60
A000022863	COLLUMBUS NETWORKS PUERTO RICO, INC.	S	4,304.45	-	-	-	4,304.45	-	4,304.45
A0000118572	AT&T MOBILITY	S	1,817.10	-	-	-	1,817.10	-	1,817.10
A0000022777	ASSERTUS, INC	S	4,173.35	5,963.95	-	-	10,137.30	-	10,137.30
A0000119729	SURGICAL SOLUTIONS	S	6,545.50	-	-	-	6,545.50	-	6,545.50
A0000119098	G-MED PRODUCTS, CORP	S	17,284.00	-	-	46,821.50	64,105.50	-	64,105.50
A0000117710	COOP. AHORRO CENTRO MEDICO	S	14,304.36	10,105.00	1,075.00	351.00	25,835.36	-	25,835.36
A0000022788	FPV & GALINDEZ CPA, PSC	S	22,785.11	-	-	-	22,785.11	-	22,785.11
A0000119606	INTERNATIONAL DISTRIBUTORS/SUMMIT	S	297.00	-	-	43,657.98	43,954.98	-	43,954.98
A0000022428	RIMCO, INC	S	39,280.33	3,216.64	-	2,400.00	45,096.97	-	45,096.97
A0000114475	DEYA ELEVATOR SERVICE	S	515.00	4,171.50	-	-	4,686.50	-	4,686.50
A0000119104	CARIBE RX SERVICE, INC	S	45,093.35	22,886.64	-	-	71,588.57	-	71,588.57
A0000118699	BIO-NUCLEAR	S	870.00	-	-	-	870.00	-	870.00
A0000017828	SPECIALTY MEDICAL DEVICES INC.	S	-	-	-	-	-	-	-

NUMERO DE SUPLIOR	NOMBRE DE SUPLIOR	Clase	Corriente			Vencido 91+	Total Corriente	DESEMFIJURO	Total Deuda	0.00%
			0-90	31-60	61-90					
A0000219604	FENWAL BLOOD TECHNOLOGIES	S	-	-	-	50.16	50.16	-	0.00%	
A0000119659	SURGICAL INNOVATIONS	S	2,376.00	-	-	21,452.00	23,828.00	-	0.00%	
A0000116674	VWR ADVANCED INSTRUMENTS, LLC	S	-	-	-	1,230.80	1,230.80	-	0.00%	
A0000022782	NEUROSURGICAL ONCOLOGY GROUP, PLC	S	-	-	-	(783.39)	(783.39)	-	0.00%	
A0000119404	EDWARDS LIFESCIENCES SALES CORP.	S	12,437.10	-	-	12,437.10	12,437.10	-	0.00%	
A0000119668	TRAFON GROUP, INC.	S	7,292.07	1,319.60	-	68,619.00	8,611.67	-	0.00%	
A0000119134	ELIEL ORTHO MEDICAL CORP.	S	6,815.14	1,650.00	-	8,465.14	8,465.14	-	0.00%	
A0000118948	CARIBBEAN HOTEL SUPPLIES	S	26,969.64	-	-	26,969.64	26,969.64	-	0.00%	
A0000117752	PHARMACY HOSPITAL LABORATORY, INC.	S	2,783.48	-	-	2,783.48	2,783.48	-	0.00%	
A0000111718	VAGUERIA TRES MONITAS, INC.	S	6,895.28	2,328.00	-	9,163.28	9,163.28	-	0.00%	
A0000116723	ECOLAB MANUFACTURING	S	2,222.55	435.05	-	2,657.60	2,657.60	-	0.00%	
A0000119791	ACCURATE SOLUTIONS & DESIGNS, INC.	S	1,695.00	-	-	3,430.00	5,125.00	-	0.00%	
A0000114846	SUIZA DAIRY CORP. LTD.	S	2,666.61	1,276.65	-	3,943.26	3,943.26	-	0.00%	
A0000119540	ST. JUDE MEDICAL	S	-	-	-	4,110.00	4,110.00	-	0.00%	
A0000118224	GRAINGER CARIBE INC	S	537.12	-	-	537.12	537.12	-	0.00%	
A0000118694	NORTHWESTERN SELECTA INC.	S	3,979.58	2,781.45	-	6,761.03	6,761.03	-	0.00%	
A0000219709	FLORIDA BLOOD SERVICES	S	13,430.00	-	-	13,430.00	13,430.00	-	0.00%	
A0000119728	ENT SPECIALTIES, INC.	S	8,608.75	-	-	8,608.75	8,608.75	-	0.00%	
A0000119025	TROPICAS DE P.R. INC.	S	-	680.00	-	680.00	680.00	-	0.00%	
A0000219640	TECHNOLOGY REPAIR SERVICE, LLC	S	8,202.44	-	-	38,903.07	38,903.07	-	0.00%	
A0000118025	AT&T MOBILE PUERTO RICO	S	9,905.00	-	-	92,803.00	92,803.00	-	0.00%	
A0000117408	TRANE PUERTO RICO, INC.	S	(460.00)	331.38	-	1,325.52	1,325.52	-	0.00%	
A0000111427	HOLSUM DE PR INC.	S	1,809.52	-	-	(460.00)	(460.00)	-	0.00%	
A0000202640	LANDAUER, INC.	S	8,812.87	-	-	1,809.52	1,809.52	-	0.00%	
A0000119547	HOME ORTHOPEDICS, CORP.	S	6,731.04	-	-	8,812.87	8,812.87	-	0.00%	
A0000119071	PAN PEPI, INC.	S	4,471.00	3,782.04	-	6,731.04	6,731.04	-	0.00%	
A0000119889	IMMUNO REFERENCE LAB	S	4,057.95	-	-	8,944.72	8,944.72	-	0.00%	
A0000119199	MD INTERNATIONAL EQUIPMENT	S	1,332.56	-	-	4,057.95	4,057.95	-	0.00%	
A0000116692	DRUGS UNLIMITED INC	S	4,915.55	2,331.50	-	1,332.56	1,332.56	-	0.00%	
A0000119125	NRI TECH SERV. Y RIBBON	S	371.98	269.50	-	7,247.05	7,247.05	-	0.00%	
A0000119148	EMPRESAS IC, INC.	S	2,779.68	367.50	-	641.48	641.48	-	0.00%	
A0000110470	LUIS GARRATON INC	S	10,127.50	7,209.18	-	367.50	367.50	-	0.00%	
A0000119377	PRINT SOLUTION CORP	S	2,562.78	2,562.78	-	9,988.86	9,988.86	-	0.00%	
A0000119542	PROFESSIONAL COMMUNICATIONS INC.	S	42,584.81	2,562.78	-	12,690.28	12,690.28	-	0.00%	
A0000119574	LEODI INTERNATIONAL	S	12,248.64	255.44	-	49,994.77	49,994.77	-	0.00%	
A0000116308	PUERTO RICO COFFEE ROASTER, LLC	S	2,090.00	-	-	12,504.08	12,504.08	-	0.00%	
A0000119030	TORCOS, INC.	S	170.00	-	-	2,090.00	2,090.00	-	0.00%	
A0000110416	PITNEY BOWES PR	S	340.00	-	-	340.00	340.00	-	0.00%	
A0000119677	GENERAL COATING PRODUCTS	S	159.60	-	-	159.60	159.60	-	0.00%	
A0000119680	DISTRIBUIDORA BLANCO INC.	S	588.30	-	-	588.30	588.30	-	0.00%	
A0000119811	SPECIALTY OFFICE PRODUCTS INC./	S	2,812.81	1,057.75	-	4,148.56	4,148.56	-	0.00%	
A0000118069	FIDELCOMISO DE CUENTAS DE RETIRO	S	1,569.50	-	-	1,569.50	1,569.50	-	0.00%	
A0000119376	BONAIRE GLASS	S	-	-	-	4,748.51	4,748.51	-	0.00%	
A0000119279	HIMA SAN PABLO CAGUAS	S	204.00	-	-	204.00	204.00	-	0.00%	
A0000117499	CARIBBEAN DENTAL PRODUCTS.	S	190.00	65,822.11	-	66,012.11	66,012.11	-	0.00%	
A0000119674	ARAMSCO, INC.	S	38,320.86	2,224.80	-	40,545.66	40,545.66	-	0.00%	
A0000116903	LA CAJA DE LAS HERRAMIENTAS, INC./	S	138.75	-	-	138.75	138.75	-	0.00%	
A0000119801	LUCARA OFFICE & SCHOOL FURNITURE CO	S	250.00	-	-	250.00	250.00	-	0.00%	
A0000117884	ASSOC. EMPLEADOS GERENCIALES	S	1,790.00	-	-	1,790.00	1,790.00	-	0.00%	
A0000119680	GE HEALTHCARE	S	461.25	-	-	461.25	461.25	-	0.00%	
A0000110260	3M PUERTO RICO, INC.	S	5,029.20	16,046.00	6,202.00	47,839.60	47,839.60	-	0.00%	
A0000119375	MR. INK OF P.R. CORP.	S	2,275.00	-	-	5,275.00	5,275.00	-	0.00%	
A0000118041	NATIONAL STANDARDS OF PR	S	1,269.65	319.92	-	1,589.57	1,589.57	-	0.00%	
A0000318241	P.R. HOSP. SUPPLY INC.	S	60.00	-	-	5,900.00	5,900.00	-	0.00%	
A0000119632	CARIBE PRO SERVICES/INC	S	1,527.50	3,548.50	-	2,651.70	2,651.70	-	0.00%	
A0000119829	HOSPITAL AUXILIO WUJIO	S	2,520.00	-	-	2,520.00	2,520.00	-	0.00%	
A0000119806	CARIBE WATER TECHNOLOGY INC.	S	258.00	-	-	258.00	258.00	-	0.00%	
A0000119045	SANTURCE X RAY & MEDICAL	S	-	310.00	-	310.00	310.00	-	0.00%	
A0000119151	ORTHORITY CORPORATION	S	-	-	-	9,567.60	9,567.60	-	0.00%	
A0000119657	CALIBRATION VALIDATION & RESEARCH.	S	-	-	-	860.00	860.00	-	0.00%	
A0000116293	MICHICA INTERNA. CO. INC.	S	5,349.68	479.60	-	5,829.28	5,829.28	-	0.00%	
A0000110515	CORP. INDUSTRIA DE CIEGOS	S	5,554.10	-	-	5,554.10	5,554.10	-	0.00%	
A0000119193	CARIBBEAN DATA SYSTEM	S	-	4,440.88	-	4,440.88	4,440.88	-	0.00%	
A0000219880	TYCO INTEGRATED SECURITY LLC	S	676.78	-	-	1,532.27	1,532.27	-	0.00%	

NUMERO DE SUPLIDOR	NOMBRE DE SUPLIADOR	Clase	Corriente			Vencido		Total Corriente	DESEMIFUTURO	Total Deuda	0.00%
			0-30	31-60	61-90	91+					
A0000115768	SEXAUER	S	-	-	-	-	1,593.20	-	1,593.20	0.00%	
A0000117454	ACUALAB DE PUERTO RICO	S	-	1,590.00	-	-	1,590.00	-	1,590.00	0.00%	
A0000119804	BIOENGINEERING GROUP	S	-	-	-	(364.00)	(364.00)	-	(364.00)	0.00%	
A0000115153	TECNO LITE DE P R INC	S	1,395.00	-	-	-	1,395.00	-	1,395.00	0.00%	
A0000211730	ESSENTIAL TECHNOLOGIES, INC	S	1,362.00	-	-	-	1,362.00	-	1,362.00	0.00%	
A0000118908	GULF LUMBER, INC.	S	-	-	-	1,200.00	1,200.00	-	1,200.00	0.00%	
A0000119734	ISLAND CHURCH FURNITURE, INC.	S	65.00	-	-	-	65.00	-	65.00	0.00%	
A000022915	PITIRRE MFG	S	-	4,310.75	-	-	4,310.75	-	4,310.75	0.00%	
A0000119344	MEDINA MEDICAL TRANSPORT DEL ESTE	S	-	-	-	188.00	188.00	-	188.00	0.00%	
A0000119344	MARTEX FARMS S.E.	S	350.00	-	-	-	350.00	-	350.00	0.00%	
A0000319777	HEMOCO BVBA	S	853.00	-	-	-	853.00	-	853.00	0.00%	
A000022916	GRUPO DE CARDIOLOGIA-RCM	S	-	-	-	840.00	840.00	-	840.00	0.00%	
A0000218495	AMRON INTERNATIONAL, INC.	S	702.00	-	-	-	702.00	-	702.00	0.00%	
A0000119128	THE SHERWIN WILLIAMS CO.	S	1,520.00	-	-	-	1,520.00	-	1,520.00	0.00%	
A0000119832	JORGE ROMAN AGOSTO	S	-	-	-	450.00	450.00	-	450.00	0.00%	
A0000119579	ADT SECURITY SERVICES PUERTO RICO,	S	333.61	-	-	-	333.61	-	333.61	0.00%	
A0000119467	KEM-TECH CHEMICAL/	S	-	-	-	295.80	295.80	-	295.80	0.00%	
A0000112141	FERRERIA ABRAHAM INC.	S	202.80	-	-	-	202.80	-	202.80	0.00%	
A0000119323	SIDIF DEL CARIBE	S	120.00	-	-	-	120.00	-	120.00	0.00%	
A0000118991	DROGUERIA BETANCES, LLC.	S	260,244.50	129,520.52	821.25	-	389,586.27	-	389,586.27	0.03%	
A0000119461	NEWMED, INC.	S	5,702.40	-	-	-	5,702.40	-	5,702.40	0.00%	
A000022802	REEMBOLSO A EMPLEADOS ASEM	S	-	-	-	38.14	38.14	-	38.14	0.00%	
A0000219455	AMERICAN PROFICIENCY INSTITUTE	S	2,206.34	-	-	-	2,206.34	-	2,206.34	0.00%	
A000022781	INDUSTRIAL FIRE PRODUCTS CORP	S	498.00	-	-	-	498.00	-	498.00	0.00%	
A000022898	COOP. A&C FEDERACION DE MAESTROS PR	S	18,468.35	-	-	-	18,468.35	-	18,468.35	0.00%	
A000022994	PRIMERA COOP. DE ATC DE P.R.	S	160.00	-	-	-	160.00	-	160.00	0.00%	
A000022747	REEMBOLSO A PACIENTES	S	788.30	-	-	30.54	818.84	-	818.84	0.00%	
A0000119802	W. MED SOLUTIONS, INC.	S	12,324.00	-	-	-	12,324.00	-	12,324.00	0.00%	
A0000119815	COSTELLO EXTERMINATING	S	300.00	-	300.00	-	1,800.00	-	1,800.00	0.00%	
A0000119578	BIO-SYSTEMS INTERNATIONAL, INC.	S	-	-	-	891.55	891.55	-	891.55	0.00%	
A0000110088	DEPORTE SALVADOR COLOM	S	-	-	300.00	-	300.00	-	300.00	0.00%	
A0000116764	HILTON ENGINEERING CORP.	S	5,450.00	-	-	-	5,450.00	-	5,450.00	0.00%	
A0000119781	RAD PR, INC.	S	66,949.12	-	-	-	66,949.12	-	66,949.12	0.00%	
A000022897	CARDINAL HEALTH, P.R. L20 INC	S	7,112.10	-	-	-	7,112.10	-	7,112.10	0.00%	
A0000118478	TECHNICAL SERVICE GROUP	S	-	180.00	-	-	180.00	-	180.00	0.00%	
A0000119928	PRIME MEDICAL SUPPLY, INC.	S	5,360.00	-	-	-	5,360.00	-	5,360.00	0.00%	
A000022786	POSITIVO CONSULTING SOLUTION, INC	S	1,739.00	-	-	-	1,739.00	-	1,739.00	0.00%	
A000021907	FLUKE CORP	S	36.69	-	-	-	36.69	-	36.69	0.00%	
A000022581	EDGARDO COLON GARCIA	S	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
A0000114734	LIFE ASSIST MEDICAL PRODU	S	18,986.00	8,619.00	-	-	27,605.00	-	27,605.00	0.00%	
A0000116694	UNIVERSIDAD DE P.R.	S	-	-	-	253.68	253.68	-	253.68	0.00%	
A0000118211	UNIVERSIDAD DE PR	S	-	-	-	1,250.00	1,250.00	-	1,250.00	0.00%	
A0000118719	PPG INDUSTRIES P R	S	3,800.00	-	-	-	3,800.00	-	3,800.00	0.00%	
A0000119409	MILLENNIUM SURGICAL DEVICE, INC.	S	422.00	-	-	-	422.00	-	422.00	0.00%	
A0000119424	J. SAAD NAZER, INC.	S	224.00	2,196.00	-	-	2,420.00	-	2,420.00	0.00%	
A0000119446	INRUMEC	S	-	-	122.50	-	122.50	-	122.50	0.00%	
A0000119602	MARCAS FLOOR CARE	S	-	-	-	1,607.28	1,607.28	-	1,607.28	0.00%	
A0000119646	BUSINESS TELE COMMUNICATIONS, INC	S	1,566.00	-	-	-	1,566.00	-	1,566.00	0.00%	
A0000119689	TECHNICAL POWER SERVICES, INC.	S	31,994.00	-	-	-	31,994.00	-	31,994.00	0.00%	
A0000119738	BIO-TECH MED CORP	S	1,200.00	-	-	-	1,200.00	-	1,200.00	0.00%	
A0000219400	TRACE ANALYTICS, INC.	S	97.89	-	-	1,300.00	1,397.89	-	1,397.89	0.00%	
A000022870	CRESCO & RODRIGUEZ, INC.	S	78.65	-	-	309.24	387.89	-	387.89	0.00%	
A0000115853	ROGER ELECTRIC	S	3,134.85	99.00	-	-	3,233.85	-	3,233.85	0.00%	
A0000119921	A1 DIGITAL DICTATION, INC.	S	5,052.90	-	-	-	5,052.90	-	5,052.90	0.00%	
A0000119939	ADVANCE IMPLANT, TISSUE AND CELL	S	400.00	400.00	-	-	800.00	-	800.00	0.00%	
A0000219882	ASHLAND SPECIALTY INGREDIENTS	S	12,555.00	-	-	-	12,555.00	-	12,555.00	0.00%	
A0000119912	BANCO SANTANDER PUERTO RICO	S	1,139.16	-	-	-	1,139.16	-	1,139.16	0.00%	
A0000119899	CAMACHO DENTAL EQUIP. SALES & SERV	S	6,053.25	-	-	-	6,053.25	-	6,053.25	0.00%	
A0000117447	CARIBBEAN RUBBER	S	-	-	-	199.80	199.80	-	199.80	0.00%	
A0000117814	COMPU SIGNS, INC.	S	-	-	-	344.87	344.87	-	344.87	0.00%	
A000022488	CRUZ MOTA ELEVATOR CONSULTANTS	S	89.00	-	-	-	89.00	-	89.00	0.00%	
A0000219492	DIGI-TRAX CORPORATION	S	(250.00)	-	-	-	(250.00)	-	(250.00)	0.00%	
A0000119836	FONDO FOMENTO INDUSTRIA DE NUEVOS	S	2,244.00	-	-	-	2,244.00	-	2,244.00	0.00%	
A0000219907	G.A. BRAUN, INC.	S	-	2,149.26	-	-	2,149.26	-	2,149.26	0.00%	
A0000023134	GRUPO MEDICO NUCLEAR	S	-	-	-	239.15	239.15	-	239.15	0.00%	

NUMERO DE SUPLIOR	NOMBRE DE SUPLIOR	Clase	Corriente			Vencido 91+	DESEMFIUTURO	Total Corriente	Total Deuda	0.00%
			0-90	31-60	61-90					
A0000119732	THE HOME DEPOT PUERTO RICO	S	75.73	-	-	-	75.73	75.73	0.00%	
A0000119908	HVAC DIGITAL, LLC	S	-	-	-	(42.00)	(42.00)	4,500.00	0.00%	
A0000119178	I.B.M.	S	-	-	-	4,500.00	4,500.00	113.40	0.00%	
A0000319439	LLORENS PHARMACEUTICALS	S	113.40	-	-	-	113.40	4,235.00	0.00%	
A0000119930	MEDISPEC PUERTO RICO	S	1,780.00	2,475.00	-	-	4,255.00	8,575.00	0.00%	
A0000119931	ODISSEO CORP.	S	8,575.00	-	-	-	8,575.00	32,199.00	0.00%	
A0000119835	ORTHO & SURGICAL SOLUTIONS, INC.	S	2,020.00	-	-	30,179.00	32,199.00	320.00	0.00%	
A0000119713	OUTTEK CARIBBEAN DISTRIBUTORS	S	320.00	-	-	-	320.00	6,799.90	0.00%	
A0000119940	PROFESSIONAL QUALITY HEALTH	S	6,799.90	-	-	-	6,799.90	2,194.00	0.00%	
A0000119817	SAFETY MEDICAL CORP	S	2,194.00	-	-	-	2,194.00	2,500.00	0.00%	
A0000119718	STRONG - CARE CORP	S	2,500.00	-	-	-	2,500.00	11,935.00	0.00%	
A0000118338	SUMMER REFRIGERATION	S	750.00	-	-	11,935.00	12,685.00	2,004.40	0.00%	
A0000119870	ZIMMERMETRY ENVIRONMENTAL MGT CORP.	S	2,004.40	-	-	-	2,004.40	221,473.25	0.00%	
A0000119969	SECURITY ALARM SYSTEM	S	99,051.92	72,325.77	-	-	171,377.69	170,433.34	0.01%	
A0000119974	AXIS CARE HEALTH LOGISTICS, INC.	S	50,123.68	16,648.74	26,054.75	27,606.17	120,433.34	5,846.00	0.00%	
A0000219959	EMPRESAS AGROPECUARIAS/	S	31.50	-	-	316.00	347.50	795.00	0.00%	
A0000119953	ONE BLOOD, INC.	S	5,930.00	-	-	-	5,930.00	584.00	0.00%	
A0000119948	JLB ELECTRICAL CONTRACTOR	S	795.00	-	-	-	795.00	20,957.79	0.00%	
A000023177	BATISTA OFFICE SUPPLY	S	584.00	-	-	-	584.00	8,663.60	0.00%	
A0000119948	CAB ENGINEERING, P.S.C.	S	-	-	-	20,957.79	20,957.79	150.00	0.00%	
A0000119944	FIRST CHOICE PROSTHETIC CORP.	S	-	-	-	8,663.60	8,663.60	2,416.96	0.00%	
A0000119951	REICLAJE DEL NORTE INC. P.T.	S	150.00	-	-	-	150.00	4,540.00	0.00%	
A0000119964	THE PROGRESSIVE ORTHOPAEDICS	S	-	-	-	2,416.96	2,416.96	7,929.78	0.00%	
A0000219963	DVI MEDICAL, INC.	S	30.00	5,184.00	2,745.78	-	7,959.78	13,335.84	0.00%	
A000012007	TAKEDA PHARMACEUTICALS	S	-	-	-	-	-	31.50	0.00%	
A0000119993	KCI MEDICAL PUERTO RICO, INC	S	12,065.76	-	-	1,270.08	13,335.84	7,950.50	0.00%	
A0000120009	TONER MAX INC.	S	4,218.00	2,330.00	-	2,000.00	8,548.00	40,545.96	0.00%	
A000023026	FEDERACION EMPLEADOS GERENCIALES	S	31.50	-	-	-	31.50	11,366.06	0.00%	
A0000012038	AIRTECH SOLUTIONS LLC	S	7,950.50	-	-	-	7,950.50	39,358.00	0.00%	
A0000011995	AUDIO TECHNOLOGY P.R. INC.	S	39,358.00	-	-	-	39,358.00	907.40	0.00%	
A000012057	IAC TECHNICAL SERVICES CORP	S	-	-	-	11,366.06	11,366.06	1,742.85	0.00%	
A000012032	HERTAGE ENVIRONMENTAL SERVICES	S	39,358.00	-	-	-	39,358.00	3,631,844.25	0.27%	
A0000118974	ALPHA BIOMEDICAL & DIAGNOSTICS	S	2,327.75	-	-	2,327.75	4,655.50	33,011.85	0.00%	
A0000112051	ATLANTIC INDUSTRIAL SUPPLY, INC	S	907.40	-	-	-	907.40	1,941.00	0.00%	
A0000012062	CHEMSTRUMENTS SALES & SERVICES, INC	S	968.25	774.60	-	-	1,742.85	8,544.00	0.00%	
A0000012109	CARDINAL HEALTH P.R. 220, LLC	S	149,942.04	82,569.77	520.80	3,388,811.64	3,631,844.25	1,941.00	0.00%	
A0000012075	TONER MAX INC.	S	16,511.85	-	-	16,500.00	33,011.85	27,730.80	0.00%	
A0000112070	MICROLAB TECHNOLOGIES, INC	S	1,941.00	-	-	-	1,941.00	9,000.00	0.00%	
A0000212060	SPINE WAVE INC	S	-	-	-	8,544.00	8,544.00	27,139.65	0.00%	
A0000023193	U.S. DEPARTMENT OF TREASURY-FMS	S	-	-	-	27,139.65	27,139.65	125.00	0.00%	
A0000012019	W.C. CARIBBEAN INSTRUMENTS	S	125.00	-	-	-	125.00	31,500.00	0.00%	
A0000119987	OFFICE DEPOT, INC	S	31,500.00	-	-	-	31,500.00	27,730.80	0.00%	
A0000112071	GANADEROS BORGES	S	17,969.00	-	-	-	17,969.00	9,000.00	0.00%	
A0000023051	ESTRATEGICO CONSULTANTS CORP	S	9,000.00	9,761.80	-	-	18,761.80	134.97	0.00%	
A0000112018	MAGNABYTE PUERTO RICO, INC.	S	134.97	-	-	-	134.97	5,582.00	0.00%	
A0000112048	JOSE GARCIA MACIA DBA IMPRESOS	S	5,582.00	-	-	-	5,582.00	88.92	0.00%	
A00000212149	PENUMBRA, INC.	S	88.92	-	-	-	88.92	100.00	0.00%	
A0000112136	IMPRESOS FERNANDEZ DEL CASTILLO	S	100.00	-	-	-	100.00	1,170.00	0.00%	
A0000112135	A & J ROSARIO DISTRIBUTORS, INC	S	1,170.00	-	-	-	1,170.00	1,687.00	0.00%	
A0000212046	RESEARCH & MARKETING STRATEGIES	S	1,687.00	-	-	-	1,687.00	2,549.10	0.00%	
A0000112155	EXPO CARIBE INC.,	S	-	-	-	2,549.10	2,549.10	(52.29)	0.00%	
A0000012045	REW DEVELOPMENT LLC	S	-	-	-	(52.29)	(52.29)	3,799.00	0.00%	
A0000112166	INFINITI GENERAL CONTRACTORS	S	-	-	-	3,799.00	3,799.00	8,105.00	0.00%	
A0000112072	ORTHO-STAT CARIBBEAN, CORP	S	-	-	-	8,105.00	8,105.00	2,100.00	0.00%	
A0000011211	CINTRON RENTAL	S	2,100.00	-	-	-	2,100.00	89,844.00	0.01%	
A0000023200	CONSTRUCTORA DIROVI, CORP.	S	89,844.00	-	-	-	89,844.00	45.60	0.00%	
A00000119977	V.R. DISTRIBUTING, INC.	S	45.60	-	-	-	45.60	1,140.00	0.00%	
A0000112175	FAZAA CORPORATION	S	1,140.00	-	-	-	1,140.00	149.95	0.00%	
A00000119978	CLARO	S	149.95	-	-	-	149.95	123.75	0.00%	
A0000112154	ATC ENTERPRISE, INC.	S	123.75	-	-	-	123.75	12,451.12	0.00%	
A0000112129	CORTELCO SYSTEMS PUERTO RICO	S	4,111.12	2,085.00	-	2,085.00	8,231.12	179,481.01	0.01%	
A0000112151	LANY PUERTO RICO, LLC	S	40,079.96	-	-	139,401.05	179,481.01	350.00	0.00%	
A0000112176	FIRE FOE, INC	S	350.00	-	-	-	350.00	360.00	0.00%	
A0000012078	REPR CORP	S	360.00	-	-	-	360.00	940.00	0.00%	
A0000112200	PARKING MANAGEMENT CO., INC.	S	-	-	130.00	810.00	940.00	272.30	0.00%	
A0000112218	HACIENDA CENTRAL, INC	S	272.30	-	-	-	272.30	577,917.12	0.04%	
A0000112189	HVAC SOLUTIONS, INC	S	445,810.00	-	-	132,107.12	577,917.12	-	0.04%	

NUMERO DE SUPLIOR	NOMBRE DE SUPLIOR	Clase	Corriente			Vencido 91+	Total Corriente	DÉBITO/FUTURO	Total Deuda	0.01%
			0-30	31-60	61-90					
A0000212197	NTT DATA EAS, INC.	S	32,264.15	32,264.15	32,264.15	-	96,792.45	96,792.45	0.01%	
A0000023234	SECRETARIO DE HACIENDA	S	-	-	-	300.00	300.00	300.00	0.00%	
A0000012203	Z ELECTRIC SALES INC.	S	-	3,240.00	-	-	3,240.00	3,240.00	0.00%	
A0000011221	W/F COMPUTER SERVICES, INC.	S	3,967.93	-	-	-	3,967.93	3,967.93	0.00%	
A0000112222	AXESA	S	-	-	-	20,342.00	20,342.00	20,342.00	0.00%	
A0000112193	CAPSTONE MECHANICAL & NEURO SOLUTIONS CORP	S	18,200.00	-	-	5,259.29	37,700.00	37,700.00	0.00%	
A0000023237	KONWASTE BIOMEDICAL	S	22,030.26	28,667.76	1,410.23	-	52,108.27	52,108.27	0.00%	
A0000212174	KLARITY MEDICAL PRODUCTS, LLC	S	-	-	-	2,095.64	2,095.64	2,095.64	0.00%	
A0000122062	P.R. ASPHALT, LLC	S	-	-	-	65,201.40	65,201.40	65,201.40	0.00%	
A0000023198	METROPOLITAN LUMBER	S	1,863.90	-	-	1,868.90	3,732.80	3,732.80	0.00%	
A0000112237	IOS CORP	S	14,850.00	(36.00)	-	14,814.00	14,814.00	14,814.00	0.00%	
A0000112234	RS TOOLS & EQUIPMENT	S	15.90	-	-	15.90	15.90	15.90	0.00%	
A0000112257	MADERAS DONESTVEZ, INC.	S	1,799.70	-	-	1,799.70	1,799.70	1,799.70	0.00%	
A0000112262	WHOLESALE ELECTRIC CARIBE	S	900.75	-	-	900.75	900.75	900.75	0.00%	
A0000112239	CARIBBEAN ENG. AND TECHN.	S	479.78	-	-	479.78	479.78	479.78	0.00%	
A0000212185	CDI MED LLC	S	21,033.85	-	-	21,033.85	21,033.85	21,033.85	0.00%	
A0000112128	SIMED	S	216.90	-	-	216.90	216.90	216.90	0.00%	
A0000112214	DEPARTAMENTO DE CORRECCION	S	-	-	-	600.00	600.00	600.00	0.00%	
A0000022259	AE MEDICAL TECHNOLOGIES, INC	S	-	37,410.00	-	-	37,410.00	37,410.00	0.00%	
A0000022261	EXTREME SECURITY AND DATA, INC	S	-	2,200.00	-	-	2,200.00	2,200.00	0.00%	
A0000112202	ELECTRO-DOOR, INC.	S	11,780.00	-	-	-	11,780.00	11,780.00	0.00%	
A0000112271	WEB STUDIO P.R.	S	-	-	-	328.00	328.00	328.00	0.00%	
A0000112288	L.B. PM MEDICAL, INC.	S	13,000.00	3,000.00	-	-	16,000.00	16,000.00	0.00%	
A0000112295	BEST SEASONING GROUP INC.	S	2,040.00	2,040.00	-	-	4,080.00	4,080.00	0.00%	
A0000112299	KP MEDIC CORP	S	480.00	-	-	-	480.00	480.00	0.00%	
A0000112278	ABBOTT MEDICAL PUERTO RICO LLC	S	7,380.00	3,800.00	-	-	11,180.00	11,180.00	0.00%	
A0000023250	MIRANDA & SONS LLC	S	-	381.18	-	-	381.18	381.18	0.00%	
A0000112290	LABORATORIO CLINICO TOLEDO	S	-	828.86	-	-	828.86	828.86	0.00%	
A0000023254	J & F GROUP, INC.	S	4,650.00	52,850.00	-	50,993.29	103,943.29	103,943.29	0.01%	
A0000119957	LIFT TRUCK & PARTS, INC.	S	253.00	-	-	-	253.00	253.00	0.00%	
A0000112167	MC & CS IMANAGEMENT CONSULTANTS	S	61,637.94	61,637.94	-	-	123,275.88	123,275.88	0.01%	
A0000023253	PRECISE RADIOSURGERY SOLUTIONS, PSC	S	55,000.00	79,237.50	114,607.50	112,000.00	355,845.00	355,845.00	0.03%	
A0000023256	NATIONAL BUILDING MAINTENANCE COPR	S	158,999.77	158,999.77	-	6,715.26	324,714.80	324,714.80	0.02%	
A0000112318	ASP PUERTO RICO LLC	S	332.64	1,884.96	110.88	-	9,148.78	9,148.78	0.00%	
A0000023258	O'NEILL SECURITY & CONSULTANT SERVI	S	-	99,309.00	-	44,000.00	143,309.00	143,309.00	0.00%	
A0000112326	LIBERTY CABLEVISION OF P.R. LLC	S	85,116.00	13,579.70	-	-	98,695.70	98,695.70	0.01%	
A0000112322	LAVANDERIA CENTRAL	S	15,016.54	-	-	52,182.04	67,202.58	67,202.58	0.01%	
A0000112335	CARDIOVASCULAR TEC. SOLUTION, LLC	S	972.00	952.50	-	-	1,924.50	1,924.50	0.00%	
A00000212123	ISOLATION SYSTEMS, INC.	S	7,217.50	-	-	-	7,217.50	7,217.50	0.00%	
A0000112315	CAPITAL PROJECTS CORP	S	-	-	-	94,217.50	94,217.50	94,217.50	0.01%	
A0000212333	ASD HEALTHCARE AMERSOURCE BERGEN	S	7,425.60	-	-	15,400.00	22,825.60	22,825.60	0.00%	
A0000112240	PROFESSIONAL ALARM SYSTEM, INC.	S	590.00	1,180.00	590.00	3,560.00	5,960.00	5,960.00	0.00%	
A0000212344	TRIDENT MARITIME SYSTEM	S	-	11,495.40	-	3,464.00	14,959.40	14,959.40	0.00%	
A0000212306	MANIDENK AMERICA, INC.	S	-	-	-	39,000.00	39,000.00	39,000.00	0.00%	
A0000212113	TRUVEN HEALTH ANALYTICS INC.	S	29,932.00	-	-	29,932.00	59,864.00	59,864.00	0.00%	
TOTAL DE DEUDA DE SUPLIOR			8,782,424.99	3,343,595.65	678,938.44	324,745,655.95	337,551,792.05	1,355,125,876.27	100.00%	

Detalle de Recursos Humanos por Programa

AGENCIA: Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

		OCUPADOS				VACANTES							
		30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2020	30/6/ 2021	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2020	30/6/ 2021				
0001	Dirección y Administración General												
001	Administrativos	7	6	6	6	4	4	7	10				
	Regulares de Carrera	15	17	14	14	5	3	4	0				
	Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Sub-Total por Clasificación	22	23	20	20	9	7	11	10				
002	Secretarial	13	12	9	11	11	12	13	14				
	Regulares de Carrera	1	1	0	0	2	2	3	0				
	Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Sub-Total por Clasificación	14	13	9	11	13	14	16	14				
003	Personal de Oficina	31	31	26	29	15	15	26	8				
	Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Regulares de Confianza	0	0	1	1	0	0	0	0				
	Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Sub-Total por Clasificación	31	31	27	30	15	15	26	8				
004	Abogado	3	2	2	2	1	2	2	2				
	Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0				
	Sub-Total por Clasificación	3	2	2	2	1	2	2	2				

Detalle de Recursos Humanos por Programa

AGENCIA: Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

0001	Dirección y Administración General	OCUPADOS					VACANTES				
		30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/06 2020	30/06 2021 PROYECTADO	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/06 2020	30/06 2021 PROYECTADO		
005	Otros	3	1	1	7	3	4	1	3		
	Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Sub-Total por Clasificación	3	1	1	7	3	4	1	3		
	Gran Total por Programa	73	70	59	70	41	42	56	37		

Detalle de Recursos Humanos por Programa

AGENCIA: Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

	OCUPADOS					VACANTES				
	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/06 2020	30/06 2021	PROYECTADO	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/06 2020	30/06 2021	PROYECTADO
1063 Servicios Médicos Directos a Pacientes										
001 Administrativos	100	94	89	108		57	65	63	46	
Regulares de Carrera	1	1	1	1		2	2	3	0	
Regulares de Confianza	0	0	0	0		0	0	0	0	
Transitorios	0	0	0	0		0	0	0	0	
Irregulares	0	0	0	0		0	0	0	0	
Contratos	0	0	0	0		0	0	0	0	
Sub-Total por Clasificación	101	95	90	109		59	67	66	46	
002 Secretarial	20	18	15	12		6	8	18	12	
Regulares de Carrera	0	0	0	0		0	0	0	0	
Regulares de Confianza	0	0	0	0		0	0	0	0	
Transitorios	0	0	0	0		0	0	0	0	
Irregulares	0	0	0	0		0	0	0	0	
Contratos	0	0	0	0		0	0	0	0	
Sub-Total por Clasificación	20	18	15	12		6	8	18	12	
003 Enfermeras	430	406	392	420		253	275	290	258	
Regulares de Carrera	0	0	0	0		0	0	0	0	
Regulares de Confianza	0	0	0	0		0	0	0	0	
Transitorios	0	0	0	1		0	0	0	0	
Irregulares	0	0	0	0		0	0	0	0	
Contratos	0	0	0	0		0	0	0	0	
Sub-Total por Clasificación	430	406	392	421		253	275	290	258	
004 Personal de Hospital	375	338	318	453		160	196	210	111	
Regulares de Carrera	0	0	0	0		0	0	0	0	
Regulares de Confianza	0	0	0	0		0	0	0	0	
Transitorios	0	0	0	0		0	0	0	0	
Irregulares	0	0	0	0		0	0	0	0	
Contratos	0	0	0	0		0	0	0	0	
Sub-Total por Clasificación	375	338	318	453		160	196	210	111	

Detalle de Recursos Humanos por Programa

AGENCIA: Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

	OCUPADOS				VACANTES			
	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2020	30/6/ 2021 PROYECTADO	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2021	30/6/ 2021 PROYECTADO
1063 Servicios Médicos Directos a Pacientes								
005 Empleados de Oficina	43	37	29	30	27	34	66	37
Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	43	37	29	30	27	34	66	37
006 Empleados de Mantenimiento								
Regulares de Carrera	2	2	2	2	3	3	3	0
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	2	2	2	2	3	3	3	0
007 Otros								
Regulares de Carrera	11	10	10	13	3	4	3	5
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	11	10	10	13	3	4	3	5
008 Farmacéuticos								
Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	0	0	0	0	0	0	0	0

Detalle de Recursos Humanos por Programa

AGENCIA: Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

1063 Servicios Médicos Directos a Pacientes	OCUPADOS					VACANTES				
	30/6/2018	30/6/2019	30/06/2020	30/06/2021	PROYECTADO	30/6/2018	30/6/2019	30/06/2020	30/06/2021	PROYECTADO
009	0	0	0	0	0	0	0	0	46	0
Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gran Total por Programa	982	906	856	1040		511	587	656		469

Detalle de Recursos Humanos por Programa

AGENCIA: Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

	OCUPADOS					VACANTES				
	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2020	30/06 2021 PROYECTADO		30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/06 2020	30/06 2021 PROYECTADO	
3014 Servicios Operacionales										
001 Administrativos	68	59	57	62		30	39	41	27	
Regulares de Carrera						2	2	4	0	
Regulares de Confianza	1	1	0	0		0	0	0	0	
Transitorios	0	0	0	0		0	0	0	0	
Irregulares	0	0	0	0		0	0	0	0	
Contratos	0	0	0	0		0	0	0	0	
Sub-Total por Clasificación	69	60	57	62		32	41	45	27	
002 Secretarial	20	17	10	11		6	9	16	11	
Regulares de Carrera						0	0	0	0	
Regulares de Confianza	0	0	0	0		0	0	0	0	
Transitorios	0	0	0	0		0	0	0	0	
Irregulares	0	0	0	0		0	0	0	0	
Contratos	0	0	0	0		0	0	0	0	
Sub-Total por Clasificación	20	17	10	11		6	9	16	11	
003 Guardias	79	74	69	65		34	39	37	21	
Regulares de Carrera						0	0	0	0	
Regulares de Confianza	0	0	0	0		0	0	0	0	
Transitorios	0	0	0	0		0	0	0	0	
Irregulares	0	0	0	0		0	0	0	0	
Contratos	0	0	0	0		0	0	0	0	
Sub-Total por Clasificación	79	74	69	65		34	39	37	21	
004 Mantenimiento	147	122	102	58		85	110	96	20	
Regulares de Carrera						0	0	0	0	
Regulares de Confianza	0	0	0	0		0	0	0	0	
Transitorios	0	0	0	0		0	0	0	0	
Irregulares	0	0	0	0		0	0	0	0	
Contratos	0	0	0	0		0	0	0	0	
Sub-Total por Clasificación	147	122	102	58		85	110	96	20	

Detalle de Recursos Humanos por Programa

AGENCIA: Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

	OCUPADOS					VACANTES				
	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2020	30/6/ 2021	PROYECTADO	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2020	30/6/ 2021	PROYECTADO
3014 Servicios Operacionales										
005 Farmacéuticos	10	10	10	10	10	1	1	1	1	0
Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	10	10	10	10	10	1	1	1	1	0
006 Personal de Hospital	74	66	55	56	56	42	51	60	49	49
Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	74	66	55	56	56	42	51	60	49	49
007 Otros	120	109	95	134	134	64	76	112	28	28
Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	120	109	95	134	134	64	76	112	28	28
008 Personal de Oficina	86	75	57	61	61	35	44	63	43	43
Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Total por Clasificación	86	75	57	61	61	35	44	63	43	43

Detalle de Recursos Humanos por Programa

AGENCIA: Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

	OCUPADOS					VACANTES				
	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2020	30/6/ 2021 PROYECTADO	30/6/ 2018	30/6/ 2019	30/6/ 2020	30/6/ 2021 PROYECTADO		
3014 Servicios Operacionales										
009 Ingenieros	1	1	1	1	0	0	0	0		
Regulares de Carrera										
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0		
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0		
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0		
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0		
Sub-Total por Clasificación	1	1	1	1	0	0	0	0		
009 Dietistas*										
Regulares de Carrera	0	0	0	0	0	0	0	0		
Regulares de Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0		
Transitorios	0	0	0	0	0	0	0	0		
Irregulares	0	0	0	0	0	0	0	0		
Contratos	0	0	0	0	0	0	0	0		
Sub-Total por Clasificación	0	0	0	0	0	0	0	0		
Gran Total por Programa	606	534	456	458	299	371	430	199		
Gran Total por Agencia	1,661	1,510	1,371	1,568	851	1000	1142	705		

NOMINA Y COSTOS RELACIONADOS

[1] Para el mes de: Junio 2018

Nombre de la Entidad Gubernamental: [2] Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico
 Número de Unidad: [3] 2160
 Nombre del Funcionario Principal: [4] Lic. Jorge Matía González
 Nombre del Oficial de Enlace: [5] Hery J. Rivera

RECURSOS	PRESUPUESTO				DESEMBOLSOS				BALANCE		DESEMBOLSOS Acumulados
	De la Entidad Gubernamental para el año fiscal [13]	Ajustes y/o transferencias [14]	De la Entidad Gubernamental para el año fiscal ajustado [15]	Total de la nómina y costos relacionados [16]	Ajustes y/o transferencias [17]	Total de la nómina y costos relacionados ajustados [18]	Acumulado de la nómina y costos relacionados [19]	Ajustes [20]	de la nómina y costos relacionados [21]	menor desembolsos nomina y costos relacionados [22]	
Fondo General [6]	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Asignaciones Especiales [7]	64,200,000.00	0.00	64,200,000.00	30,200,000.00	6,217,247.00	36,417,247.00	30,200,000.00	6,217,247.00	36,417,247.00	0.00	0.00
Ingresos Propios [8]	166,849,000.00	0.00	166,849,000.00	93,179,000.00	-24,597,247.00	68,581,753.00	89,643,177.11	-28,870,753.04	60,772,424.07	7,809,328.93	78,225.50
Fondos Especiales Estatales [9]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fondos Federales [10]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos [11]	2,500,000.00	0.00	2,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Fondos [12]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	\$233,599,000.00	\$0.00	\$233,599,000.00	\$123,379,000.00	-\$18,380,000.00	\$104,999,000.00	\$119,843,177.11	-\$22,853,506.04	\$97,389,671.07	\$2,809,328.93	\$78,225.50

	Mes [29]	Mes [31]	Mes [33]
Bono de Navidad [28]	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Asignaciones Especiales [7]	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios [8]	1,946,400.00	109,689.72	0.00
Fondos Especiales Estatales [9]	0.00	0.00	0.00
Fondos Federales [10]	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos [11]	0.00	0.00	0.00
Otros Fondos [12]	0.00	0.00	0.00
	\$1,946,400.00	\$109,689.72	\$0.00

* \$25,158,753.04 SE UTILIZARON PARA PAGAR PAYGO

Certifico que la información suministrada en este documento está completa y es correcta.

Paul Barreras
 Sr. Paul Barreras Díaz
 Directora de Finanzas

NOMINA Y COSTOS RELACIONADOS

Junio 2019

[1] Para el mes de:

Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico
 2160
 Lic. Jorge Matra González
 Hery J. Rivera

Nombre de la Entidad Gubernamental: [2]
 Número de Unidad: [3]
 Nombre del Funcionario Principal: [4]
 Nombre del Oficial de Enlace: [5]

Recursos	PRESUPUESTO				DESEMBOLSOS				BALANCE		DESEMBOLSOS
	De la Entidad Gubernamental para el año fiscal [13]	Ajustes y/o transferencias [14]	De la Entidad Gubernamental para el año fiscal ajustado [15]	Total de la nómina y costos relacionados [16]	Ajustes y/o transferencias [17]	Total de la nómina y costos relacionados ajustados [18]	Acumulado de la nómina y costos relacionados [19]	Ajustes [20]	Acumulados de la nómina y costos relacionados ajustados [21]	(presupuesto nomina y costos menos desembolsos nomina y costos relacionados) [22]	Acumulados Programa Pre-Retiro y Costos relacionados [23]
Fondo General [6]	\$96,560,000.00	\$0.00	\$96,560,000.00	\$51,837,000.00	\$0.00	\$51,837,000.00	\$51,837,000.00	\$0.00	\$51,837,000.00	0.00	\$0.00
Asignaciones Especiales [7]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios [8]	85,651,912.00	0.00	85,651,912.00	38,531,920.00	0.00	38,531,920.00	37,152,368.53	0.00	37,152,368.53	1,379,551.47	1,113,984.00
Fondos Especiales Estatales [9]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fondos Federales [10]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos [11]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Fondos [12]	\$182,211,912.00	\$0.00	\$182,211,912.00	\$90,368,920.00	\$0.00	\$90,368,920.00	\$88,989,368.53	\$0.00	\$88,989,368.53	\$1,379,551.47	\$1,113,984.00

Bono de Navidad [28]	Mes [29]	Liquidación Licencias [30]	Mes [31]	Otros Pagos [32]	Mes [33]
\$0.00		\$0.00		\$0.00	
0.00		0.00		0.00	
978,600.00	Diciembre	187,191.40	Junio	0.00	
0.00		0.00		0.00	
0.00		0.00		0.00	
0.00		0.00		0.00	
\$978,600.00		\$187,191.40		\$0.00	

Certifico que la información suministrada en este documento está completa y es correcta.

[Signature]
 Sr. Paul Barreras Díaz
 Directora de Finanzas
 7/21/19

NOMINA Y COSTOS RELACIONADOS

Nombre de la Entidad Gubernamental: [2]
 Número de Unidad: [3]
 Nombre del Funcionario Principal: [4]
 Nombre del Oficial de Enlace: [5]

Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico
 2160
 Lic. Jorge Matta González
 Hery J. Rivera

[1] Para el mes de:

Junio 2020

Recursos	PRESUPUESTO					DESEMBOLOSOS			BALANCE		DESEMBOLOSOS
	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	Total de la nómina y costos relacionados ajustados [18] ([16]±[17])	Acumulado de la nómina y costos relacionados ajustados [19] ([19]±[20])	Acumulados de la nómina y costos relacionados ajustados [21] ([19]±[20])	(presupuesto nóminas y costos menos desembolsos nóminas y costos relacionados) [22] ([18]-[21])	Programa Pre-Retiro y Costos relacionados [23]	
Fondo General [6]	\$71,910,000.00	\$0.00	\$71,910,000.00	\$42,344,000.00	\$13,000.00	\$42,357,000.00	\$42,357,000.00	\$0.00	0.00	\$0.00	
Asignaciones Especiales [7]	0.00	\$0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ingresos Proprios [8]	112,575,000.00	0.00	112,575,000.00	57,723,000.00	0.00	57,723,000.00	48,345,523.56	0.00	9,377,476.44	4,492,024.93	
Fondos Especiales Estatales [9]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Fondos Federales [10]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Ingresos [11]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Fondos [12]	\$184,485,000.00	\$0.00	\$184,485,000.00	\$100,067,000.00	\$13,000.00	\$100,080,000.00	\$90,702,523.56	\$0.00	\$9,377,476.44	\$4,492,024.93	

Bono de Navidad [28]	Mes [29]	Liquidación Licencias [30]	Mes [31]
\$0.00		\$0.00	
0.00		0.00	
0.00		233,216.49	Junio
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
\$0.00		\$233,216.49	

Otros Pagos [32]	Mes [33]
\$0.00	
0.00	
0.00	
0.00	
0.00	
0.00	
0.00	
0.00	
\$0.00	

Certifico que la información suministrada en este documento está completa y es correcta.

[Firma]
 Sr. Paul Barreras Díaz
 Directora de Finanzas

7/22/20

NOMINA Y COSTOS RELACIONADOS

[1] Para el mes de: Junio 2021 (Proyectado)

Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

2160

Lic. Jorge Matta González

Hery J. Rivera

Nombre de la Entidad Gubernamental: [2]

Número de Unidad: [3]

Nombre del Funcionario Principal: [4]

Nombre del Oficial de Enlace: [5]

Recursos	PRESUPUESTO										DESEMBOLOSOS		BALANCE		DESEMBOLOSOS		
	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]	[22]
	De la Entidad Gubernamental para el año fiscal	Ajustes y/o transferencias	De la Entidad Gubernamental para el año fiscal ajustado	Total de la nómina y costos relacionados	Ajustes y/o transferencias	Total de la nómina y costos relacionados	Total de la nómina y costos relacionados	Acumulado de la nómina y costos relacionados	Ajustes	Acumulado de la nómina y costos relacionados	Acumulado de la nómina y costos relacionados	Acumulado de la nómina y costos relacionados	(presupuesto nóminas y costos menos desembolsos nóminas y costos relacionados)	Programa Pre-Retiro y Costos relacionados			
Fondo General	38,936,000.00	\$0.00	\$38,936,000.00	6,804,000.00	0.00	\$6,804,000.00	\$6,804,000.00	\$0.00	\$0.00	\$6,804,000.00	\$0.00	\$0.00	0.00	\$0.00			
Asignaciones Especiales	0.00	\$0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
Ingresos Propios	154,371,000.00	0.00	154,371,000.00	90,663,000.00	0.00	90,663,000.00	90,663,000.00	0.00	0.00	90,663,000.00	0.00	12,272,635.77	4,845,406.06				
Fondos Especiales Estatales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Fondos Federales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Otros Fondos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
TOTAL	\$193,107,000.00	\$0.00	\$193,107,000.00	\$97,467,000.00	\$0.00	\$97,467,000.00	\$85,194,364.23	\$0.00	\$0.00	\$85,194,364.23	\$0.00	\$12,272,635.77	\$4,845,406.06				

Bono de Navidad [28]	Mes [29]	Liquidación Licencias [30]	Mes [31]	Otros Pagos [32]	Mes [33]
\$796,200.00	Nov-20	\$0.00		\$0.00	
0.00		0.00		0.00	
0.00		110,149.84	Jun-21 (Prov.)	0.00	
0.00		0.00		0.00	
0.00		0.00		0.00	
0.00		0.00		0.00	
0.00		0.00		0.00	
\$796,200.00		\$110,149.84		\$0.00	

Certifico que la información suministrada en este documento está completa y es correcta.

Paul Barreras Diaz
 Sr. Paul Barreras Diaz
 Directora de Finanzas

**ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO
RECOMENDADO
AÑO FISCAL 2021-2022**



GOBIERNO DE PUERTO RICO
 Administración de Servicios Médicos de
 Puerto Rico

Desgloce Resolución Conjunta con Cargo al Fondo General

CONCEPTO	Asignación Año Fiscal 2021	Asignación Recomendada 2022	Varianza
Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General			
Nómina y Costos Relacionados	\$ 6,338	\$ 5,374	\$ (964)
Facilidades y pagos por servicios públicos	\$ -	\$ 4,587	\$ 4,587
Otros Gastos	\$ 3,606	\$ -	\$ (3,606)
Materiales y Suministros	\$ 6,766	\$ 3,268	\$ (3,498)
Subtotal de la RC del Fondo General	\$ 16,710	\$ 13,229	\$ (3,481)
Pago de Pensiones (Pay AS You Go) de la RC del Fondo General			
Pay AS You Go	22,226	22,195	(31)
Subtotal, Pago de Pensiones((Pay AS You Go) de la RC del Fondo General	22,226	22,195	(31)
Total del Fondo General	\$ 38,936	\$ 35,424	\$ (3,512)

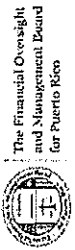


GOBIERNO DE PUERTO RICO

Administración de Servicios Médicos de
Puerto Rico

Oficina de Planificación y Presupuesto
Distribución de Estimados de Presupuesto
Año Fiscal 2021-2022

Institución	REAL 2020-2021	PROYECCION 2020-2021	PROYECCION 2021-2022
<u>Departamento de Salud</u>			
Hospital Universitario	16,372,592	39,294,221	55,636,547
Hospital Pediátrico	3,756,657	9,015,977	16,045,163
ASSMCA	2,110,194	4,220,388	4,220,388
Oficina Central(incluye clets y bayamon)	737,663	1,770,391	2,770,391
Cardiovascular	46,469	111,526	111,526
<u>Total Departamento de Salud</u>	23,023,575	54,412,502	78,784,015
Hospital Municipal	1,443,732	3,464,957	3,464,957
Hospital Industrial	1,652,738	3,305,476	3,305,476
Recinto Ciencias Médicas	1,172,881	2,814,914	2,814,914
Rehabilitación Vocacional	50,123	100,246	100,246
Hospital Oncológico	131,302	315,125	315,125
Otros	420,865	1,010,076	1,010,076
Common Service	86,083	206,599	206,599
<u>Total Otras Instituciones</u>	\$ 4,957,724	\$ 11,217,393	\$ 11,217,393
<u>Total de Ingresos Institucional</u>	\$27,981,299	\$ 65,629,896	\$ 90,001,409
Planes Médicos	31,872,806	76,494,735	79,694,735
Ajustes Contractual	(16,937,421)	(40,649,810)	(40,649,810)
Total de Facturación a Planes Médicos	14,935,386	35,844,925	39,044,925
<u>Otros Ingresos</u>	1,856,744	4,456,185	4,456,185
<u>Total Ingresos Ley 24-2017</u>	-	-	\$ 5,852,073
<u>Cobro de Deudas</u>			13,000,000
<u>Presupuesto Ingresos Propios ASEM</u>	44,773,428	105,931,006	152,354,592



Status Definitions:
 Not Started: Project has not started. Please
 On Track: Project is running as planned.
 Delayed: Readbacks have caused delay.
 Major risks identified and w
 Project has been successful

Budget	Description	Risks	Section 2: Budget Commitments		Section 3: Implementation Status						
			Encumbered Amount	Remaining or Unencumbered Balances	% of Completion	PIFAS Account	Project Owner	Expected Start Date	Expected Completion Date	Revised Completion Date	IP Date
50,040,000	Facility improvements, the purchase of generators, air conditioning system, and other structural improvements.		46,661,743	3%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
48,750			48,750	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
38,000			38,000	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
13,250			13,250	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
2,862,620			2,862,620	0%		3/31/2021	12/31/2022			Not Started	
48,500			48,500	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
88,880			88,880	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
1,406,788			1,406,788	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
93,212			93,212	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
747,050			747,050	0%		3/31/2021	6/30/2021			Not Started	
200,000			200,000	40%		3/31/2021	4/30/2021			On Track	
52,950			52,950	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
678,038			678,038	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
371,983			371,983	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
475,850			475,850	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
240,200			240,200	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
110,500			110,500	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
28,500			28,500	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
144,950			144,950	50%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
1,294,920			1,294,920	80%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
36,230			36,230	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
75,125			75,125	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
389,889			389,889	100%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
40,380			40,380	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
153,125			153,125	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
25,105			25,105	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
23,304			23,304	100%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
254,540			254,540	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
36,559			36,559	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	
449			449	0%		3/31/2021	6/30/2021			On Track	

Gobierno de Puerto Rico
 Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico

II. Numero 3 - Balance de Fondos provenientes de Asignaciones Legislativas que hayan cumplido 1 año o más de vigencia.
 Al 30 de Abril de 2021

Descripción de la mejora		Balance inicial de años anteriores	Cantidad aprobada para el año corriente	Cantidad gastada	Cantidad obligada	Balance disponible
Para mejoras al sistema de vapor y salas de cirugía del Centro Médico	Resol. 60	\$ 3,482,757.91		(2,050,488.20)	(1,054,035.07)	\$ 378,234.64
Ley de vehículo y tránsito de PR- cargo \$2 pago marbete para Centro de Trauma Centro Medico	Ley 22 enmienda inciso F	\$ 1,866,528.27		(536,716.75)	(1,316,166.47)	\$ 13,645.05
Ley de vehículo y tránsito de PR- cargo \$2 pago marbete para Centro de Trauma Centro Medico \$8.6M	Ley 22 enmienda inciso F	\$ 7,029,267.67		(1,147,890.49)	(5,675,402.59)	\$ 205,974.59

Paul Davis
 4/18/21

1. Fondo Genral incluyendo Asignaciones Especiales (2020-2021):
 Al 30 de Abril de 2021

Descripción de la mejora	Recibido	Balance inicial	Cantidad aprobada para el año corriente	Cantidad gastada	Cantidad obligada	Balance disponible
Fondos CAPEX (Capital Expenditures)	8/11/2020	\$ 33,965,000.00		(1,701,517.23)	(8,087,595.45)	\$ 24,175,887.32
Fondos CAPEX: Reinforce the Central Building Structure to mitigate the risks cause by earthquakes and the improvements of the Drinking Water Storage, Distribution and Monitoring System	4/14/2021	\$ 16,275,000.00			(576,375.00)	\$ 15,698,625.00
Covid Relief Fund (CRF) - PUBLIC HOSPITAL PRC	8/27/2020	\$ 5,500,000.00		(525,939.16)	(3,217,251.78)	\$ 1,756,809.06
Covid Relief Fund (CRF) - PUBLIC HOSPITAL PRC	12/21/2020	\$ 4,000,000.00		(539,110.96)	(3,030,057.95)	\$ 430,831.09

Laura Soto
 S12821