

Estado Libre Asociado de Puerto Rico
Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico
Oficina de Planificación y Presupuesto



MEMORIAL EXPLICATIVO DEL PRESUPUESTO

Año Fiscal 2012-2013

Hon. Migdalia Padilla Alvelo
Presidenta
Comisión de Hacienda del Senado

16 de mayo de 2012



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
DEPARTAMENTO DE SALUD

administración de servicios médicos de puerto rico

CENTRO MEDICO

16 de mayo de 2012

Hon. Migdalia Padilla Alvelo
Presidenta
Comisión de Hacienda del Senado
Capitolio
San Juan, Puerto Rico 00902

Honorable presidenta:

Incluimos, según solicitado, original y 20 copias del Memorial Explicativo del Presupuesto Recomendado para el Año Fiscal 2012-2013, de la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM).

Los mismos incluyen el Presupuesto de Gastos de Funcionamiento de la Administración.

Cordialmente,

Ernesto Torres Arroyo, MD
Director Ejecutivo
ASEM

CONTENIDO

I. MEMORIAL EXPLICATIVO PRESUPUESTO RECOMENDADO AF. 2012 – 2013

II. SITUACION OPERACIONAL Y FISCAL DE LA AGENCIA

A – AÑOS FISCALES 2009-2010 Y 2010-2011

- 1. IMPLANTACION ECONOMIAS Y MEDIDAS DE CONTROL**
- 2. PROYECCION PRESUPUESTARIA POR ORIGEN DE RECURSOS 2010 Y 2011**
- 3. RELACION DE DEUDAS POR PAGAR AL 30 JUNIO DE 2011 Y POR COBRAR AL 30 JUNIO DE 2011**
- 4. LOGROS, PROGRAMAS ESPECIALES, INICIATIVAS Y COMPROMISOS PROGRAMATICOS**

B – AÑO FISCAL 2011-2012

- 1. INICIATIVAS Y PRIORIDADES DE LA AGENCIA EN EL AÑO FISCAL VIGENTE 2011-2012**
- 2. PROYECCION PRESUPUESTARIA POR ORIGEN DE RECURSOS 2012**
- 3. RELACION DE DEUDAS POR PAGAR ESTIMADAS AL 30 JUNIO DE 2012 Y POR COBRAR ESTIMADAS AL 30 JUNIO DE 2012**

III. ANALISIS DEL PRESUPUESTO AÑO FISCAL 2012-2013

A – PRESUPUESTO FUNCIONAL DEL FONDO GENERAL

- 1. ASIGNACIONES ESPECIALES PARA GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**

IV. PROGRAMA DE MEJORAS PERMANENTES

V. ASUNTOS GENERALES

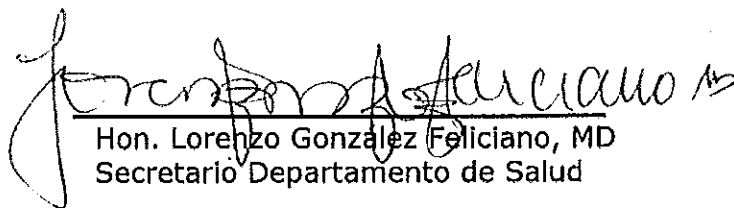
- 1. DESGLOSE DEL COSTO TOTAL DE LA NOMINA PARA AÑOS FISCALES 2011-2012 Y 2012-2013**
- 2. RELACION DE PUESTOS OCUPADOS A MARZO 2011 Y MARZO 2012**
- 3. RELACION DE CONTRATOS FORMALIZADOS DURANTE EL AÑO FISCAL 2011-2012**

MEMORIAL EXPLICATIVO AÑO FISCAL 2012-2013

PRESUPUESTO RECOMENDADO POR OGP



Dr. Ernesto Torres Arroyo
Director Ejecutivo



Hon. Lorenzo González Feliciano, MD
Secretario Departamento de Salud

Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico (ASEM)

BASE LEGAL: Ley Núm. 66 del 22 de junio de 1978 , según enmendada, conocida como "Ley de la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico", crea la Administración (A.S.E.M.) y la adscribe al Departamento de Salud (D.S.).

MISIÓN: Proveer servicios especializados de salud a pacientes, instituciones consumidoras y educativas con eficacia, competencia clínica, prontitud, seguridad, y respeto. De la misma manera, contribuir a la formación de profesionales de la salud, sirviendo como taller de enseñanza y de Investigación científica con el objetivo de velar por el bienestar y la salud de la ciudadanía.

VISIÓN: Lograr que nuestra misión se materialice mediante el esfuerzo individual y colectivo, expresado en términos de calidad, eficiencia y al menor costo posible.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La Administración de Servicios Médicos se compone de las siguientes unidades organizacionales:

- Junta de Entidades Participantes

- Oficina del Director Ejecutivo
- Facultad Médica
- Oficina de Asesoramiento Legal
- Departamento de Servicios Médicos
- Comité de Administración y Política Pública
- Departamento de Servicios Auxiliares
- Departamento de Ingeniería
- Departamento de Servicios Generales
- Oficina de Manejo Información Institucional
- Oficina de Planificación y Presupuesto
- Oficina de Recursos Fiscales
- Oficina de Recursos Humanos y Relaciones Laborales
- Oficina de Contratos
- Oficina de Servicios al Paciente y Relaciones con la Comunidad
- Oficina de Vigilancia y Transportación

LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA

La Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico está localizada en el tercer piso del Edificio Abigail Robles, al lado del Hospital Industrial en el Centro Médico de Río Piedras, San Juan.

ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA

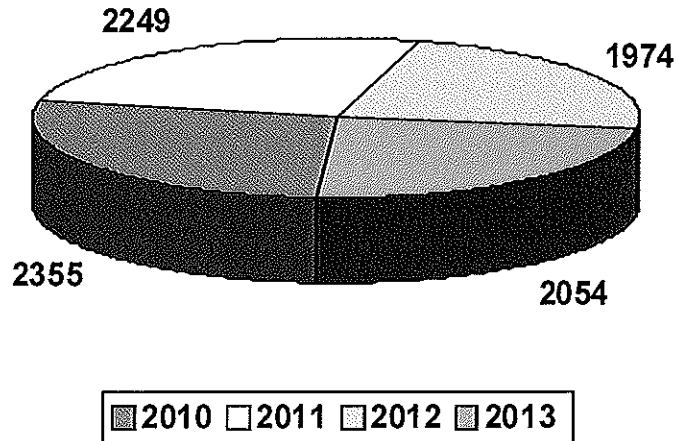
- Dirección y Administración General
- Servicios Operacionales
- Servicios Médicos Directos a Pacientes

PUESTOS OCUPADOS

Puestos Ocupados y Propuestos	2010 Sept./09	2011 Sept./10	2012 Sept./11	2013 Proy.
Cantidad total de puestos	2,355	2,249	1,974	2,054

Los datos provienen de los Informes Estadísticos de Puestos Ocupados certificados por la Agencia. Las cifras para el año fiscal 2012-2013 son proyectadas durante el proceso presupuestario.

PUESTOS AUTORIZADOS Y PROPUESTOS



PROGRAMAS

PROGRAMA: DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

Comprende los servicios gerenciales y asesores de la Administración de Servicios Médicos. El área gerencial está constituida por las siguientes oficinas administrativas: Recursos Humanos, Manejo de Información Institucional, Recursos Fiscales, Vigilancia y Transportación. Las Oficinas Asesoras son: Servicios al Pacientes y Relaciones con la Comunidad, Asesoramiento Legal, Programa de Mejoramiento del Desempeño Organizacional y la Oficina de Planificación y Presupuesto.

OBJETIVOS:

- Continuar la implantación del plan de reestructuración de la División de Facturación y Cobros dirigido a aumentar y maximizar el recobro de los servicios prestados en la ASEM.
- Garantizar el 100% del recobro por los servicios prestados, dentro de los términos de la Ley de Pronto Pago.
- Finalizar el 100% de la implantación de los módulos que integran el programa de Meditech en la ASEM que son: Admisiones, Expediente Médico, Citas Médicas, Registro de Ordenes Médicas, Servicios de Imágenes y Terapéutica, Laboratorios, Administración de Sala de Operaciones, Farmacia, Administración de Materiales, Facturación y Contabilidad General.
- Completar el 75% del proceso de integración operacional del sistema de información (MEDITECH) entre la ASEM y las instituciones hospitalarias del Hospital Universitario de Adultos (UDH) y Hospital Universitario Pediátrico (HOPU).
- Implantar un proyecto de reingeniería y de costo de efectividad en las compras de los medicamentos con un 20% de descuento.

CLIENTELA:

Unidades organizacionales que componen la A.S.E.M. y las Instituciones que forman parte del complejo del Centro Médico de Puerto Rico.

RECURSOS HUMANOS

Puestos Ocupados y Propuestos	2010	2011	2012	2013
Dirección, Técnico, Administrativo y de Oficina	83	81	76	76
Jueces, Abogados y Personal Jurídico	3	3	3	3
Otro Personal	7	7	6	6
Total, Puestos	93	91	85	85

PROGRAMA: DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL

Programa	2010	2011	2012	2013
	Gasto	Gasto	Asig.	Recom.
Origen de Recursos				
Gastos de Funcionamiento				
Asignaciones Especiales	1,700	0	0	0
Ingresos Propios	6,799	7,063	7,968	8,057
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	8,499	7,063	7,968	8,057
Total, Origen de Recursos	8,499	7,063	7,968	8,057
Concepto				
Gastos de Funcionamiento				
Nómina y Costos Relacionados	5,938	5,750	6,638	6,142
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	161	123	161	123
Servicios Comprados	96	94	105	89
Donativos, Subsidios y Distribuciones	94	250	140	269
Servicios Profesionales	443	643	708	1,192
Otros Gastos Operacionales	50	65	2	68
Asignaciones Englobadas	1,700	0	0	0
Compra de Equipo	16	136	208	166
Materiales y Suministros	1	2	6	2
Anuncios y Pautas en Medios	0	0	0	6
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	8,499	7,063	7,968	8,057
Total, Concepto	8,499	7,063	7,968	8,057

PROGRAMA: SERVICIOS OPERACIONALES

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

Incluye todas las actividades relacionadas con los servicios auxiliares, generales, ingeniería y conservación de la estructura física de A.S.E.M. Los servicios auxiliares consisten en la prestación de servicios centralizados de alimentos, ropa y mantenimiento de edificios. En los servicios generales están las divisiones de: Compras, Almacenes de Suministros Generales y Servicios de Oficina. La estructura física incluye ingeniería y conservación de 31 facilidades, los sistemas eléctricos (regular y emergencia), acondicionador de aire, gases médicos, alarmas contra incendios, vapor y agua potable.

CLIENTELA:

Instituciones miembros del Centro Médico, las cuales operan como un sólo sistema.

RECURSOS HUMANOS

Puestos Ocupados y Propuestos	2010	2011	2012	2013
Dirección, Técnico, Administrativo y de Oficina	218	211	197	197
Servicios Generales y de Mantenimiento	205	191	174	174
Servicios de Salud	106	93	93	93
Otro Personal de Seguridad y Protección	99	97	94	94
Otro Personal	164	159	155	155
Total, Puestos	792	751	713	713

PROGRAMA: SERVICIOS OPERACIONALES

Programa	2010 Gasto	2011 Gasto	2012 Asig.	2013 Recom.
Origen de Recursos				
Gastos de Funcionamiento				
Ingresos Propios	60,173	60,885	71,965	70,728
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	60,173	60,885	71,965	70,728
Mejoras Permanentes				
Fondo de Mejoras Públicas	0	0	0	0
Ingresos Propios	0	0	14,823	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	0	14,823	0
Total, Origen de Recursos	60,173	60,885	86,788	70,728
Concepto				
Gastos de Funcionamiento				
Nómina y Costos Relacionados	31,180	33,126	37,273	39,040
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	8,090	8,784	8,090	9,408
Servicios Comprados	1,391	1,055	2,227	1,620
Donativos, Subsidios y Distribuciones	5,148	4,331	5,866	5,186
Servicios Profesionales	867	671	1,167	1,167
Otros Gastos Operacionales	12,396	10,068	12,755	10,087
Compra de Equipo	316	2,050	3,042	2,433
Materiales y Suministros	785	800	1,545	1,786
Anuncios y Pautas en Medios	0	0	0	1
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	60,173	60,885	71,965	70,728
Mejoras Permanentes				
Inversión en Mejoras Permanentes	0	0	14,823	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	0	0	14,823	0
Total, Concepto	60,173	60,885	86,788	70,728

PROGRAMA: SERVICIOS MÉDICOS DIRECTOS A PACIENTES

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

Lo compone el área de servicios médicos centralizados, tales como: Hospital de Trauma, Unidad Estabilizadora de Mayagüez adscrita al Hospital de Trauma de Río Piedras, Centro Cerebrovascular y de Neuroespecialidades compuesto: Centro Neuroendovascular, Centro Stroke, Centro Cordon Espinal y Centro Gamma Knife, Sala de Emergencia, Sala de Operaciones, Implantes, Función Pulmonar, Clínicas Externas, Laboratorio Clínico, Banco de Sangre, Radiología, Anatomía Patológica, Medicina Hiperbárica, Instrumentación Biomédica, Suministros Estériles, Medicina de Campo, Farmacia y Centro de Envenenamiento. Estos servicios médicos clasificados como terciarios y supraterciarios son ofrecidos 24 horas al día, los 365 días al año. Además, tiene a su cargo implantar las normas médicas de la agencia, planificar, organizar y dirigir las actividades relacionadas con la calidad de los servicios, así como la investigación y educación médica.

DATOS ESTADÍSTICOS:

Datos Estadísticos	2011	2012	2013
Intervenciones Médico – Quirúrgicas	12,686	13,510	13,143
Pacientes atendidos en Hospital de Traumas	15,667	17,090	17,090
Pacientes atendidos en Sala de Emergencias	32,182	38,370	38,370

Los datos estadísticos es información provista por la Agencia durante el proceso presupuestario del año fiscal 2012-2013.

CLIENTELA:

Pacientes de las instituciones de servicios médicos de salud que integran el complejo del Centro Médico.

RECURSOS HUMANOS

Puestos Ocupados y Propuestos	2010	2011	2012	2013
Dirección, Técnico, Administrativo y de Oficina	231	224	214	222
Servicios Generales y de Mantenimiento	4	3	3	3
Servicios de Salud	1,223	1,168	947	1,019
Otro Personal	12	12	12	12
Total, Puestos	1,470	1,407	1,176	1,256

PROGRAMA: SERVICIOS MÉDICOS DIRECTOS A PACIENTES

Programa	2010 Gasto	2011 Gasto	2012 Asig.	2013 Recom.
Origen de Recursos				
Gastos de Funcionamiento				
Asignaciones Especiales	13,460	15,160	17,710	14,710
Ingresos Propios	105,814	101,582	131,441	130,944
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	119,274	116,742	149,151	145,654
Mejoras Permanentes				
Fondo de Mejoras Públicas	0	0	0	0
Ingresos Propios	0	0	4,940	0
Otros Ingresos	654	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	654	0	4,940	0
Total, Origen de Recurso	119,928	116,742	154,091	145,654
Concepto				
Gastos de Funcionamiento				
Nómina y costos relacionados	88,016	74,956	92,197	86,799
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	551	577	551	577
Servicios Comprados	1,926	2,079	3,285	3,895
Donativos, Subsidios y Distribuciones	16,233	15,469	17,796	15,782
Servicios Profesionales	8,712	15,821	19,611	22,556
Otros Gastos Operacionales	721	32	122	2,965
Asignaciones Englobadas	0	3,000	2,550	2,550
Compra de Equipo	240	2,696	6,751	5,401
Materiales y Suministros	2,875	2,112	6,288	5,129
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	119,274	116,742	149,151	145,654
Mejoras Permanentes				
Inversión en Mejoras Permanentes	654	0	4,940	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	654	0	4,940	0
Total, Concepto	119,928	116,742	154,091	145,654

PRESUPUESTO RECOMENDADO A LA AGENCIA 2013

El presupuesto consolidado recomendado para el año fiscal 2012-2013 asciende a \$224, 439,000. Los recursos incluyen \$14,710,000 de Asignaciones Especiales del Fondo General y \$209,729,000 de Ingresos Propios.

Los gastos de funcionamiento reflejan una disminución de \$4,645,000 en comparación con los recursos asignados para el año fiscal 2011-2012.

Las Asignaciones Especiales proveerán \$1,700,000 para el pago de la nómina del personal que laborara en el Centro Cerebrovascular de Puerto Rico y el Caribe y \$10,010,000 para reforzar los gastos de nómina, \$3,000,000 para la compra de medicamentos y suministros.

Estos recursos le permitirán a la Administración de Servicios Médicos, cumplir con los compromisos que le impone su Ley Orgánica de proveer servicios especializados de salud a los pacientes, instituciones consumidoras y educativas con eficiencia, prontitud y respeto. Igualmente, brindará las herramientas necesarias para la formación de profesionales de la salud, actuar como taller de enseñanza y de investigación científica, con el objetivo de velar por el bienestar y salud de la ciudadanía en general.

La Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico solicitó una asignación de \$15.0 millones para la operación de la Unidad Estabilizadora de Trauma Mayagüez, el equipamiento de la sala de operaciones y el funcionamiento de la unidad de intensivo e intermedio Trauma en Mayagüez, no obstante, no se aprobó nada para

sufragar estos gastos. Sin embargo, la OGP asignó la cantidad de 3.0 millones al Departamento de Salud para la operación de Trauma Mayagüez.

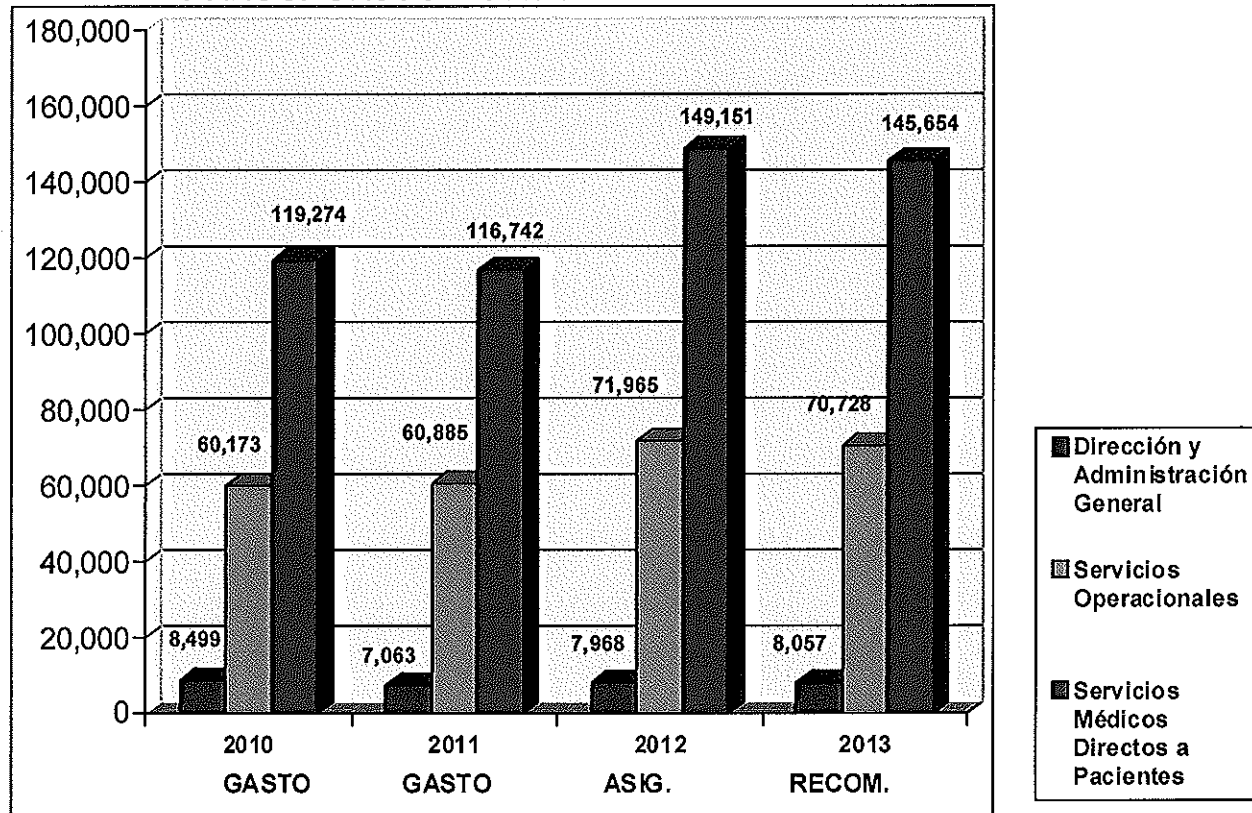
La ASEM tiene proyectado para el **Programa de Mejoras Permanentes** varios proyectos los cuales redundarán en la oferta de nuevos servicios a pacientes que visitan el Centro Médico cuyo costo estimado asciende a **\$18.416 millones**. Estos proyectos están incluidos en la petición presupuestaria 2012-2013, toda vez que redundaran en un incremento a nuestros ingresos. La OGP no nos ha asignado nada del Fondo de Mejoras lo que hemos logrado hacer (mejoras sub-estación eléctrica) y otros en proceso (generadores eléctricos) son con los fondos provenientes de Resoluciones asignadas en años anteriores (antes del 2008). Continuamente se solicita esta partida ya que estos proyectos son vitales para reforzar la estructura física y el funcionamiento operacional de las ASEM que este año cumple 50 años (en junio).

RESUMEN DE LOS RECURSOS DISPONIBLES DE LA AGENCIA

Presupuesto Consolidado Por Programa (en miles de dólares)

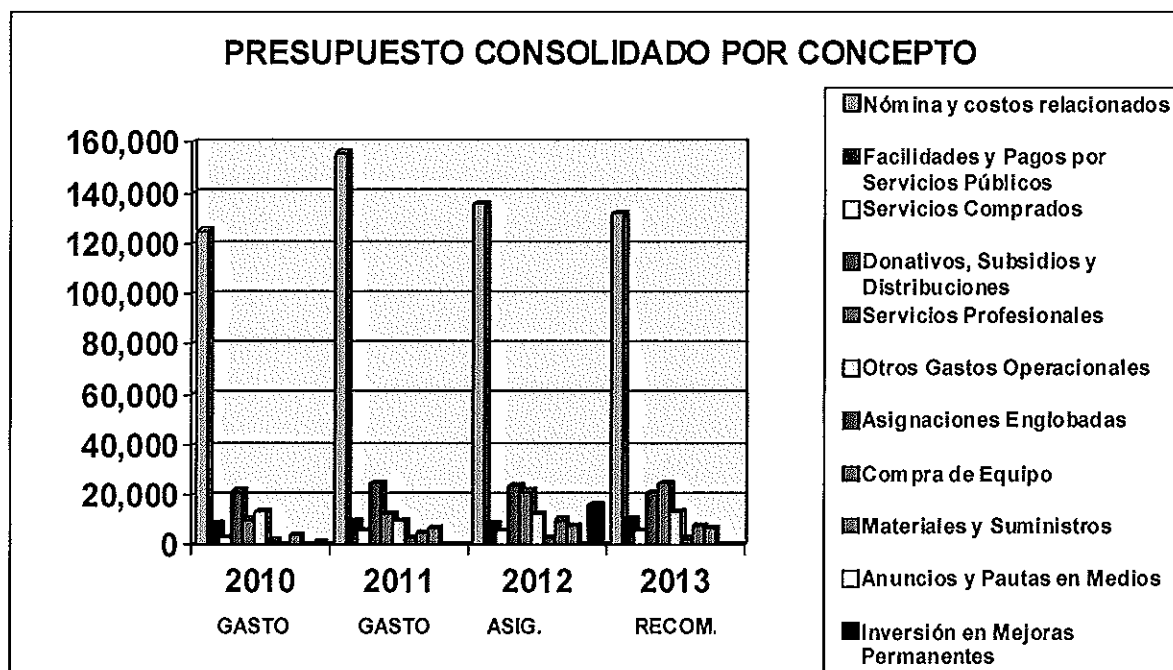
Programa	2010 Gasto	2011 Gasto	2012 Asig.	2013 Recom.
Gastos de Funcionamiento				
Dirección y Administración General	8,499	7,063	7,968	8,057
Servicios Operacionales	60,173	60,885	71,965	70,728
Servicios Médicos Directo A Pacientes	119,274	116,742	149,151	145,654
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	187,946	184,690	229,084	224,439
Mejoras Permanentes				
Servicios Operacionales	0	0	14,823	0
Servicios Médicos Directo A Pacientes	654	0	4,940	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	654	0	19,763	0
Total, Programa	188,600	184,690	248,847	224,439
Origen de Recursos				
Gastos de Funcionamiento				
Asignaciones Especiales	15,160	15,160	17,710	14,710
Ingresos Propios	172,786	169,530	211,374	209,729
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	187,946	184,690	229,084	224,439
Mejoras Permanentes				
Fondo de Mejoras Públicas	0	0	3,400	0
Ingresos Propios	0	0	16,363	0
Otros Ingresos	654	0	0	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	654	0	19,763	0
Total, Origen de Recursos	188,600	184,690	248,847	224,439

PRESUPUESTO CONSOLIDADO POR PROGRAMA



Presupuesto Consolidado Por Concepto
(en miles de dólares)

Concepto	2010 Gasto	2011 Gasto	2012 Asig.	2013 Recom.
Nómina y Costos Relacionados	125,134	113,832	136,108	131,981
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	8,802	9,484	8,802	10,108
Servicios Comprados	3,413	3,228	5,617	5,604
Donativos, Subsidios y Distribuciones	21,475	20,050	23,802	21,237
Servicios Profesionales	10,022	17,135	21,486	24,915
Otros Gastos Operacionales	13,167	10,165	12,879	13,120
Asignaciones Englobadas	1,700	3,000	2,550	2,550
Compra de Equipo	572	4,882	10,001	8,000
Materiales y Suministros	3,661	2,914	7,839	6,917
Anuncios y Pautas en Medios	0	0	0	7
Subtotal, Gastos de Funcionamiento	187,946	184,690	229,084	224,439
Mejoras Permanentes				
Inversión en Mejoras Permanentes	654	0	19,763	0
Subtotal, Mejoras Permanentes	654	0	19,763	0
Total, Concepto	188,600	184,690	248,847	224,439



OFICINA DE GERENCIA Y PRESUPUESTO



Administración de Servicios Médicos de PR (ASEM)

INFORME DE PROYECCIONES PRESUPUESTARIAS
2010-2011

Fecha: 30 de Junio de 2011

Conceptos (1)	Asignación (2)	Transferencias (3)	Asignación Ajustada (4)	Gasto acumulado (5)	Obligaciones (6)	Gasto proyectado al 30 de junio (7)	Total gastos, obligaciones y proyecciones al 30 de junio (8+6+7)		Reembolsos OGP (10)	Otros ingresos (11)	Sobranje o Insuficiencia (12)	
											(9+10+11)	
Nóminas y costos relacionados	135,193		135,193	102,910			102,910	32,283			32,283	
Facilidades y pagos por servicios públicos	8,637		8,637	9,483			9,483	(846)			(846)	
Servicios comprados	5,630		5,630	3,225			3,225	2,405			2,405	
Anuncios y pautas en medios				0			0	0			0	
Donativos, subsidios y otras distribuciones	25,061		25,061	20,112			20,112	4,949			4,949	
Gasto de transportación y subsistencia			0				0	0			0	
Servicios profesionales y consultivos	22,986		22,986	17,714			17,714	5,272			5,272	
Otros gastos	10,384		10,384	9,967			9,967	417			417	
Reserva presupuestaria			0				0	0			0	
Asignaciones englobadas	13,460		13,460	13,460			13,460	0			0	
Materiales y suministros	6,979		6,979	2,902			2,902	4,077			4,077	
Compra de equipo	5,000		5,000	4,882			4,882	118			118	
Pago deudas contraídas en años anteriores			0				0	0			0	
Pareo fondos federales			0				0	0			0	
Total	233,330	0	233,330	184,655	0	0	184,655	48,675	0	0	48,675	0

Conceptos (1)	Gasto acumulado en el mismo período del año fiscal anterior	Gasto acumulado año fiscal corriente	DIFERENCIA	Gasto Total del Año Fiscal Anterior	Total gastos, obligaciones y proyecciones al 30 de junio, año fiscal corriente	DIFERENCIA
Nóminas y costos relacionados	111,142	102,910	(8,232)	123,835	102,910	(20,925)
Facilidades y pagos por servicios públicos	7,987	9,483	1,496	8,802	9,483	681
Servicios comprados	2,689	3,225	536	3,366	3,225	(141)
Anuncios y pautas en medios		0	0	0	0	0
Donativos, subsidios y otras distribuciones	19,151	20,112	961	21,582	20,112	(1,470)
Gasto de transportación y subsistencia		0	0		0	0
Servicios profesionales y consultivos	9,123	17,714	8,591	10,248	17,714	7,466
Otros gastos	6,924	9,967	3,043	12,896	9,967	(2,929)
Reserva presupuestaria		0	0		0	0
Asignaciones englobadas		13,460	13,460		13,460	13,460
Materiales y suministros	6,046	2,902	(3,144)	6,645	2,902	(3,743)
Compra de equipo	560	4,882	4,322	572	4,882	4,310
Pago deudas contraídas en años anteriores		0	0		0	0
Pareo fondos federales		0	0		0	0
Total	163,622	184,655	21,033	187,946	184,655	(3,291)

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS
DE PUERTO RICO
OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO
ESTADO COMPARATIVO DE PRESUPUESTO
PROYECCION AÑO FISCAL 2010-2011

Preparado por: *Milenes Colón Morán*
Título: Directora de Planificación y Presupuesto, Interina
Teléfono: 777-3533 Ext. 2947, 6.2919

[Signature]

Dr. Ernesto Torres Arroyo
Firma del Jefe de la Agencia
o Representante Autorizado

1 noviembre 2011
Fecha

REAL MES (junio/11)	(A) REAL (junio/11) 2010-2011	(B) PRESUPUESTO (junio/11) 2010-2011	(B-A) VARIACION
8,711,842	94,448,524	96,239,115	1,790,591
8,352,219	108,021,134	120,856,139	12,835,005
(14,400,446)	(73,081,346)	(81,419,444)	(8,338,098)
(27,811)	19,890,993	17,142,684	(2,748,309)
2,635,804	\$149,279,306	\$152,818,494	\$3,539,188

DESCRIPCION

INGRESOS:

Servicios Instituciones
Planes Médicos
Menos: Ajustes Contractuales
Otros Ingresos

TOTAL

GASTOS DE OPERACION:

Salarios
Bono Salarial
Salarios Pers. De Guardia
Bonificaciones
Horas Extras
Aportación Gastos Funerales
Pensión Retiro Temprano
Retiro Temprano-Liquidaciones
Aportación Retiro Temprano
Bono de Navidad
Bono Uso No Enfermedad
Obvenciones
Bono y Liquidaciones por Jubilación

SUBTOTAL

Otros Beneficios Marginales

Seguro Social
Fondo Seguro del Estado

(C) REAL PROYECTADO A JUNIO/2011	(D) PRESUPUESTO 2010 - 2011	(D-C) VARIACION
94,448,524	96,239,115	1,790,591
108,021,134	120,856,139	12,835,005
(73,081,346)	(81,419,444)	(8,338,098)
19,890,993	17,142,684	(2,748,309)
\$149,279,306	\$152,818,494	\$3,539,188

61,693,660	78,782,602	17,088,942
1,515,576	0	(1,515,576)
525,407	1,463,971	938,564
4,499,827	5,175,728	675,901
10,014,832	9,753,605	(261,227)
0	2,000	2,000
0	0	0
0	0	0
0	(201)	201
2,627,442	3,188,480	561,038
2,431,479	2,818,131	386,652
654,803	706,333	51,530
(209,194)	346,648	555,841

\$83,753,632	\$102,237,498	\$18,483,866
--------------	---------------	--------------

\$5,944,099	\$83,753,632	\$102,237,498	\$18,483,866
-------------	--------------	---------------	--------------

482,189	6,267,999	8,621,478	2,353,478
187,749	2,252,990	3,313,654	1,060,664

DESCRIPCION

SUBTOTAL DE GASTOS

TOTAL DE INGRESOS

SUBTOTAL DE GASTOS

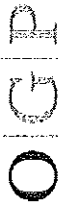
Más: Equipos y Mejoras Físicas

TOTAL GASTOS

SOBRANTE O DEFICIT EN OPERACIONES

REAL MES (junio/11)	(A) REAL (junio/11) 2010-2011	(B) PRESUPUESTO (junio/11) 2010-2011	(B-A) VARIACION	(C) REAL PROYECTADO A JUNIO/2011	(D) PRESUPUESTO 2010 - 2011	(D-C) VARIACION
\$15,313,451	\$179,772,397	\$214,869,603	\$35,097,207	\$179,772,397	\$214,869,603	\$35,097,207
\$2,635,804	\$149,279,306	\$152,818,494	\$3,539,188	\$149,279,306	\$152,818,494	\$3,539,188
\$15,313,451	\$179,772,397	\$214,869,603	\$35,097,207	\$179,772,397	\$214,869,603	\$35,097,207
22,910	4,882,233	5,000,000	117,767	4,882,233	5,000,000	117,767
\$15,336,361	\$184,654,630	\$219,869,603	\$35,214,974	\$184,654,630	\$219,869,603	\$35,214,974
(\$12,700,557)	(\$35,375,324)	(\$67,051,109)	(102,426,433)	(\$35,375,324)	(\$67,051,109)	(\$31,675,786)

OFICINA DE GERENCIA Y PRESUPUESTO



Administración de Servicios Médicos de PR (ASEM)

INFORME DE PROYECCIONES PRESUPUESTARIAS
2009-2010

Fecha: 30 de Junio de 2010

Conceptos (1)	Asignación (2)	Transferencias (3)	Asignación Ajustada (4)	Gasto acumulado (5)	Obligaciones (6)	Gasto proyectado al 30 de junio (7)	Total gastos, obligaciones y proyecciones al 30 de junio (8-6+7)	Balance (9)	Reembolsos OGP (10)	Otros ingresos (11)	Sobrante o insuficiencia (12)
			(2-3)			(7)	(8-6+7)	(4-9)			(9+10+11)
Nóminas y costos relacionados	126,754		126,754	123,835			123,835	2,919			2,919
Facilidades y pagos por servicios públicos	6,722		6,722	8,802			8,802	(2,080)			(2,080)
Servicios comprados	4,515		4,515	3,366			3,366	1,149			1,149
Anuncios y pautas en medios	11		11				0	11			11
Donativos, subsidios y otras distribuciones	18,583		18,583	21,582			21,582	(2,999)			(2,999)
Gasto de transportación y subsistencia				0			0	0			0
Servicios profesionales y consultivos	12,514		12,514	10,248			10,248	2,266			2,266
Otros gastos	4,065		4,065	12,896			12,896	(8,831)			(8,831)
Reserva presupuestaria				0			0	0			0
Asignaciones englobadas				0			0	0			0
Materiales y suministros	6,578		6,578	6,645			6,645	(67)			(67)
Compra de equipo	3,000		3,000	572			572	2,428			2,428
Pago deudas contraídas en años anteriores				0			0	0			0
Pareo fondos federales				0			0	0			0
Total	182,742	0	182,742	187,946	0	0	187,946	(5,204)	0	0	(5,204)

Conceptos (1)	Gasto acumulado en el mismo período del año fiscal anterior	Gasto acumulado año fiscal corriente	DIFERENCIA	Gasto Total del Año Fiscal Anterior	Total gastos, obligaciones y proyecciones al 30 de junio, año fiscal corriente	DIFERENCIA
Nóminas y costos relacionados	127,308	123,835	(3,473)	127,308	123,835	(3,473)
Facilidades y pagos por servicios públicos	8,637	8,802	165	8,637	8,802	165
Servicios comprados	3,701	3,366	(335)	3,701	3,366	(335)
Anuncios y pautas en medios		0	0		0	0
Donativos, subsidios y otras distribuciones	24,216	21,582	(2,634)	24,216	21,582	(2,634)
Gasto de transportación y subsistencia		0	0		0	0
Servicios profesionales y consultivos	10,598	10,248	(350)	10,598	10,248	(350)
Otros gastos	9,489	12,896	3,407	9,489	12,896	3,407
Reserva presupuestaria		0	0		0	0
Asignaciones englobadas		0	0		0	0
Materiales y suministros	6,893	6,645	(248)	6,893	6,645	(248)
Compra de equipo	4,877	572	(4,305)	4,877	572	(4,305)
Pago deudas contraídas en años anteriores		0	0		0	0
Pareo fondos federales		0	0		0	0
Total	195,719	187,946	(7,773)	195,719	187,946	(7,773)

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS
DE PUERTO RICO
OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO
ESTADO COMPARATIVO DE PRESUPUESTO VS.
PROYECCION AÑO FISCAL 2009-2010

Preparado por: *Wilfredo C. Colon Marin*
Título: *Director de Planificación y Presupuesto, Interim*
Teléfono: 777-3335 Ext. 2947 & 2919

25/febrero/2011
Fecha

Dr. Ernesto Torres Arroyo
Firma del Jefe de la Agencia
o Representante Autorizado

DESCRIPCION	(A) REAL (junio/10) 2009-2010	(B) PRESUPUESTO (junio/10) 2009-2010	(B-A) VARIACION	(C) REAL PROYECTADO A JUNIO/2010	(D) PRESUPUESTO 2009 - 2010	(D-C) VARIACION
INGRESOS:						
Servicios Instituciones	9,589,675	92,044,352	(4,961,390)	97,005,742	92,044,352	(4,961,390)
Planes Médicos	10,236,669	112,516,031	(5,002,603)	117,518,634	112,516,031	(5,002,603)
Menos: Ajustes Contractuales	(10,906,921)	(75,194,536)	15,847,264	(91,041,800)	(75,194,536)	15,847,264
Otros Ingresos	387,853	282,686	(17,135,968)	17,418,654	282,686	(17,135,968)
TOTAL	\$9,307,276	\$129,648,533	(\$11,252,697)	\$140,901,230	\$129,648,533	(\$11,252,697)
GASTOS DE OPERACION:						
Salarios	5,388,052	70,355,203	7,213,888	63,141,315	70,355,203	7,213,888
Guardias Médicas	1,151,292	9,678,945	(116,687)	9,795,632	9,678,945	(116,687)
Bono Salarial	0	0	0	0	0	0
Salarios Pers. De Guardia	68,537	738,064	47,848	690,216	738,064	47,848
Bonificaciones	402,536	4,680,536	(83,948)	4,764,484	4,680,536	(83,948)
Horas Extras	716,292	4,663,416	(4,840,678)	9,504,094	4,663,416	(4,840,678)
Aportación Gastos Funerales	0	4,000	4,000	0	4,000	4,000
Pensión Retiro Temprano	0	0	0	0	0	0
Retiro Temprano-Liquidaciones	0	3,444	2,982	462	3,444	2,982
Aportación Retiro Temprano	0	0	0	0	0	0
Bono de Navidad	497,616	2,833,400	11,063	2,822,337	2,833,400	11,063
Bono Uso No Enfermedad	105,812	2,489,028	(97,042)	2,586,070	2,489,028	(97,042)
Obvenciones	56,397	640,472	(59,440)	699,912	640,472	(59,440)
Bono y Liquidaciones por Jubilación	293,623	334,582	40,959	293,623	334,582	40,959
SUBTOTAL	\$8,680,157	\$96,421,091	\$2,122,945	\$94,298,146	\$96,421,091	\$2,122,945
Otros Beneficios Marginales						
Seguro Social	765,507	7,385,094	364,762	7,020,331	7,385,094	364,762
Fondo Seguro del Estado	624,679	2,830,068	268,078	2,561,990	2,830,068	268,078

DESCRIPCION	(A)		(B)		(B-A)		(C)		(D)		(D-C)	
REAL MES (junio/10)	REAL (junio/10)	2009-2010	PRESUPUESTO (junio/10)	2009-2010	VARIACION		REAL PROYECTADO A JUNIO/2010		PRESUPUESTO 2009 - 2010		VARIACION	
Sistema de Retiro	574,306	8,111,664	8,146,772	35,108			8,111,664		8,146,772		35,108	
Sinot	885	53,984	57,733	3,750			53,984		57,733		3,750	
Desempleo	944	944	188,416	187,472			944		188,416		187,472	
Plan Médico	2,004,790	11,464,926	11,256,731	(208,195)			11,464,926		11,256,731		(208,195)	
Servicios Diversos	40,760	86,854	130,587	43,733			86,854		130,587		43,733	
Otros Beneficios Marginales	0	0	0	0			0		0		0	
Retiro Temprano-Plan Médico	0	0	0	0			0		0		0	
SUBTOTAL	\$4,011,870	\$29,300,693	\$29,995,400	\$694,707			\$29,300,693		\$29,995,400		\$694,707	
TOTAL SALARIOS Y BENEFICIOS	\$12,692,027	\$123,598,839	\$126,416,491	\$2,817,652			\$123,598,839		\$126,416,491		\$2,817,652	
Materiales, Sum. y Piezas	1,967,377	20,654,296	16,369,448	(4,284,847)			20,654,296		16,369,448		(4,284,847)	
Materiales Vendidos a Inst.	443,496	889,029	1,139,774	250,745			889,029		1,139,774		250,745	
Drogas y Medicinas	464,632	5,949,101	5,392,680	(556,421)			5,949,101		5,392,680		(556,421)	
Uniformes de Empleados	125	235,720	337,142	101,422			235,720		337,142		101,422	
Reparación y Mantenimiento	479,460	1,462,206	2,433,881	971,675			1,462,206		2,433,881		971,675	
Electricidad	653,508	5,862,164	4,453,102	(1,409,062)			5,862,164		4,453,102		(1,409,062)	
Agua	46,856	1,892,637	1,325,379	(567,258)			1,892,637		1,325,379		(567,258)	
Teléfono	114,117	1,047,090	943,884	(103,205)			1,047,090		943,884		(103,205)	
Combustible	126,098	606,461	1,117,373	510,912			606,461		1,117,373		510,912	
Seguros	48,267	530,933	567,806	36,872			530,933		567,806		36,872	
Gas	2,590	16,338	11,272	(5,065)			16,338		11,272		(5,065)	
Desperdicios Biomédicos y Basura	31,280	597,175	695,333	98,158			597,175		695,333		98,158	
Contrato Recinto Ciencias Médicas	434,448	5,236,913	6,309,189	1,072,276			5,236,913		6,309,189		1,072,276	
Servs. Profesionales	678,183	4,414,295	5,510,003	1,095,708			4,414,295		5,510,003		1,095,708	
Renta Equipo y Facilidades	149,885	1,373,142	1,513,137	139,995			1,373,142		1,513,137		139,995	
Reparación Vehículos, Sellos, Libros y Fletes	5,355	65,778	42,813	(22,965)			65,778		42,813		(22,965)	
Cuotas y Licencias	1,800	13,830	33,264	19,434			13,830		33,264		19,434	
Gastos Viajes dentro de P.R.	506	7,093	2,575	(4,518)			7,093		2,575		(4,518)	
Adiestramientos	610	2,332	125,510	123,178			2,332		125,510		123,178	
Gastos Viaje fuera PR y Representación	0	3,572	21,110	17,538			3,572		21,110		17,538	
Anuncios e imprenta	0	0	11,000	11,000			0		11,000		11,000	
Gastos Funerales	(1,875)	14,175	34,700	20,525			14,175		34,700		20,525	
Deducción Empleados	530	7,033	25,987	18,953			7,033		25,987		18,953	
Renta Sistemas SMS	0	0	0	0			0		0		0	
Travel & Lodging Expenses SMS	0	0	0	0			0		0		0	
Programa para Computadoras Personales	0	18,271	1,025,213	1,006,942			18,271		1,025,213		1,006,942	
Materiales SMS	0	0	0	0			0		0		0	
* Otros Gastos	5,973,609	12,876,391	3,883,933	(8,992,458)			12,876,391		3,883,933		(8,992,458)	
Servicios de Seguridad	0	0	0	0			0		0		0	
SUBTOTAL	\$11,620,854	\$63,775,975	\$53,325,509	(\$10,450,466)			\$63,775,975		\$53,325,509		(\$10,450,466)	

DESCRIPCION

SUBTOTAL DE GASTOS

TOTAL DE INGRESOS

SUBTOTAL DE GASTOS

Más: Equipos y Mejoras Físicas

TOTAL GASTOS

SOBRANTE O DEFICIT EN OPERACIONES

REAL MES (junio/10)	(A) REAL (junio/10) 2009-2010	(B) PRESUPUESTO (junio/10) 2009-2010	(B-A) VARIACION	(C) REAL PROYECTADO A JUNIO/2010	(D) PRESUPUESTO 2009 - 2010	(D-C) VARIACION
\$24,312,881	\$187,374,814	\$179,742,000	(\$7,632,814)	\$187,374,814	\$179,742,000	(\$7,632,814)
\$9,307,276	\$140,901,230	\$129,648,533	(\$11,252,697)	\$140,901,230	\$129,648,533	(\$11,252,697)
\$24,312,881	\$187,374,814	\$179,742,000	(\$7,632,814)	\$187,374,814	\$179,742,000	(\$7,632,814)
11,796	571,530	3,000,000	2,428,471	571,530	3,000,000	2,428,471
\$24,324,677	\$187,946,343	\$182,742,000	\$ (5,204,343)	\$187,946,343	\$182,742,000	(\$5,204,343)
(\$15,017,401)	(\$47,045,113)	(\$53,093,467)	(6,048,354)	(\$47,045,113)	(\$53,093,467)	(\$6,048,354)

Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico
Cuentas a Cobrar (Proyectadas a Junio 30, 2012)

Instituciones	CTAS A COBRAR (Gross)	RESERVA	CTAS A COBRAR
	Jun-12	CTA INCOBRABLE	NETO DE RESERVA
Departamento de Salud	\$ 9,191,997	\$ -	\$ 7,114,979
Salud Correccional	7,169,061	(7,169,061)	-
Medico-Indigente	20,348,961	(19,995,355)	-
Municipio de San Juan	38,020,062	(19,271,805)	18,748,257
Fondo del Seguro del Estado	3,983,279	-	3,983,279
Departamento de la Familia	(12,514)	-	(12,514)
ASSMCA	(1,451,274)	-	(1,451,274)
Escuela de Medicina (Recinto)	32,147,002	(16,197,835)	15,949,167
Universidad de P.R-Carolina (Recinto)	4,864,289	(1,405)	4,862,883
Instituto de Ciencias Forense	98,758	-	98,758
Hospital de Veterano	313,716	-	313,716
Emergencias Médicas	83,550	-	83,550
Departamento de Recursos Naturales	10,882	(10,882)	-
Hospital Cardiovascular	602,574	-	602,574
Subtotal Institutions	\$ 115,370,341	\$ (62,646,343)	\$ 50,293,375
Otras Instituciones			
Life link	485,434	(257)	570,803
Otras Instituciones (Ver anejo 1)	3,596,568	(1,030,027)	2,566,541
Cruz Roja	126,544	-	126,544
Puerto Rico Concra	2,879	(2,879)	-
Hospital Oncológico	5,067,367	(4,440,371)	626,996
Otras Instituciones	\$ 9,278,792	\$ (5,473,534)	\$ 3,890,883
Total Instituciones	\$ 124,649,133	\$ (68,119,878)	\$ 54,184,259
Planes Médicos			
Acca	4,711,197	(1,168,116)	3,543,081
Humana	3,382,720	(848,999)	2,533,721
Triple SSS	1,475,100	(1,173,533)	301,567
Medical Card System	9,316,080	(3,291,275)	6,024,805
Medicare	2,837,281	(1,425,325)	1,411,956
Private	21,503,273	(21,503,273)	-
Salud Correccional	2,559,555	(1,885,006)	674,549
Hogar Juvenil	25,210	(12,210)	13,000
Otros Seguros (Ver anejo 2)	6,079,609	(1,702,895)	4,376,714
Total Planes Médicos	51,890,025	(33,010,632)	18,879,393
Otras Ctas a Cobrar	703,180	(703,180)	-
TOTAL CUENTAS A COBRAR	\$ 177,242,338	\$ (101,833,690)	\$ 73,063,651

Memorial Explicativo

A. Año fiscal 2010-11

1 – Medidas que están siendo tomadas para terminar el año con un presupuesto balanceado.

Para cumplir con la misión de proveer servicios especializados de salud a pacientes e instituciones con eficacia, competencia y seguridad hemos tomado varias medidas administrativas las cuales han rendido frutos.

Detallo a continuación los logros obtenidos por acciones tomadas con impacto económico en las finanzas de la ASEM:

- **Línea de Crédito BGF:** Se obtuvo una línea de crédito con el BGF de \$283.7 Millones para el pago de suplidores y agencias de gobierno hasta junio de 2010. La reestructuración de deuda renegociada por la administración nos puede producir excedentes a favor de la ASEM de aproximadamente de \$20 a \$25 Millones. Tal iniciativa le ha permitido a la ASEM mantenerse corriente con sus suplidores, lo que le permite mejores precios y servicios durante el momento de compras.
- **Gases Médicos:** Se inicio una alianza con AFI para la reestructuración de todo el sistema de gases médicos, distribución y suministro de la ASEM conforme a regulaciones federales y estándares de acreditación. El presupuesto inicial es de \$8 Millones provenientes de la línea de crédito otorgada por el BGF.
- **Aumento en el recobro de Ingresos año 2010-2011:** Continuidad en la reestructuración del Departamento de Facturación y Cobros para agilizar los procesos y procurar mayores recobros por servicios prestados. Hemos logrado aumentar el recobro en \$12,000,000 más comparativamente con el año fiscal anterior.
- **Farmacia: Manejo** de farmacia por Cardinal Health ha logrado un aumento de un 70% en el cumplimiento con estándares de acreditación y reglamentarios. Además, se ha logrado reducir los costos de adquisición de medicamentos en un 20% comparado al pasado año fiscal. También, como parte del plan integrado esta la inscripción dentro de los programas 340B y Group Purchase Organization para maximizar hasta un 60% de descuento en los precios de medicamentos adquiridos.
- **Medidas de austeridad 2010-2011:** Continuamos tomado medidas significativas sobre el control de gastos y el proceso de compras, las cuales han redundado en estabilidad en las cuentas a pagar. Esto mediante las Ordenes Administrativas 2009-01 Reducción de un 15% de

gasto operacional, aclarando que es únicamente en servicios no relacionados con el cuidado directo a pacientes y la Orden Administrativa 2010-02 Solicitud de Compras y Suplidos en General. Redundando en una economía proyectada y real de 5 millones que la ASEM economizo en compras de implantes y suplido en general.

- **Planes Médicos:** El Comité para la Negociación de Planes Médicos ha renegociado las tarifas con los planes médicos comerciales, Mi salud y otros en los renglones de servicios terciarios y supra terciarios (anteriormente pagados por debajo del costo). **Se proyecta** mejorar las tarifas actuales en un aumento 5.5%, que se estima represente aproximadamente unos 3 Millones adicionales en nuevos ingresos. También se ha mejorado las tarifas de servicios subespecializados como Gamma Knife.
- **Nos unimos a los esfuerzos de Puerto Rico verde:** Se instalaron a manera de prueba, focos que se alimentan de energía solar, con el propósito de adoptar la práctica para todas nuestras facilidades. Esta gestión puede redundar en un ahorro entre un 40 a un 60 por ciento en la factura de energía eléctrica.

ESTADO DE PROGRESO DE COMPROMISOS PROGRAMATICOS DE ASEM

Gran parte de los compromisos programáticos de ASEM fueron asumidos por el Comité de Transformación establecido por el Secretario de Salud, Hon. Lorenzo González, MD. Este Comité tendrá a su cargo la integración de procesos financieros y administrativos entre el Hospital Universitario (UDH), el Hospital Pediátrico y ASEM para lograr una operación más eficiente y productiva. A través del Comité de Transformación se están atendiendo los siguientes aspectos: Alternativas para mejorar la situación fiscal de los hospitales, mejorar los procesos de facturación de servicios médicos y recobro por servicios prestados, integración de servicios y reestructuración administrativa de todos los componentes del Departamento de Salud, incluyendo a ASEM.

Como parte de los compromisos programáticos hemos gestionado Estrategias Realizadas por la presente administración:

1. Ordenes Administrativas 2009-01 y 2010-2 . Se ha reducido un 15% del gasto operacional en los servicios no relacionados con el cuidado directo a pacientes y se retomó control sobre las compras y suplidos en general.
2. Contratos Médicos y Servicios Profesionales. Se evaluaron y ajustaron todos los contratos de servicios médicos para una economía proyectada para el año fiscal 2010-2011 de \$3.2 millones.
3. Aumento en el recobro. Se aumentó en un 23.74% el recobro de la cuentas por cobrar de instituciones miembros. Desde octubre 2008 a septiembre 2009 se habían cobrado \$83.4 millones. Desde octubre 2009 a septiembre 2010 se han cobrado \$103.2 millones. Ello implica un aumento de \$19.8 millones más durante la presente administración. Esto obedece a que hemos iniciado la primera fase de implementación y reestructuración del Departamento de Facturación y Cobros para agilizar los procesos relacionado al ciclo de ingresos y procurar mayores cobros por servicios prestados.
4. Disminución en los gastos administrativos. Incluye evaluación y ajustes al personal administrativo, reducción en el uso de celulares, medicina de campo y la división legal representando un ahorro de \$286,791 anual.
5. Eliminación de línea de crédito para el pago de nómina. Se estableció por orden Ejecutiva la eliminación de la práctica de pagar nómina recurrente a través de fondos por concepto de crédito bancario. Tal práctica conllevaba la imposición de recargos,

intereses y penalidades gravosas para la ASEM. El total de ahorro anualizado es de \$687,816.00.

6. Reducción en los costos de materiales. De 2009 al 2010 se ha logrado un ahorro de \$2.6 millones en la reducción del costo de materiales implantables.
7. Revisión de tarifas. Se revisaron las tarifas y costos establecidos de los servicios que se le brinda a las instituciones miembros (entidades participantes) y a los pacientes de las compañías de planes médicos, incluyendo reforma. La iniciativa tiene un aumento en el ingreso presupuestado de \$4.2 millones un desarrollo de 18 meses prospectivamente. En cuanto a fuente de ingresos, los planes médicos comerciales y otros seguros representan el 20% de nuestra fuente. El restante 80% corresponde a las instituciones miembros (entidades participantes).

Estrategias proyectadas

1. Iniciativa Interagencial con el Departamento de Hacienda. Se ha firmado un acuerdo interagencial efectivo al 1 de julio de 2010 para el cobro de deudas atrasadas a favor del Gobierno de Puerto Rico. Tal acuerdo reconoce que el Departamento de Hacienda tiene capacidad y es responsable, en virtud de los Artículos 4 y 12 de la Ley Núm. 230 de 23 de julio de 1974, según enmendada, conocida como la "Ley de Contabilidad del Gobierno de Puerto Rico", para diseñar y aprobar los sistemas y procedimientos de cobro, en coordinación con la ASEM. La ASEM presenta una acumulación de deudas atrasadas en sus libros de inventario, con personas naturales o jurídicas, las cuales desea transferir a Hacienda para que proceda al cobro de éstas.
2. Implementación de la segunda fase del proyecto de Facturación y Cobros. Incluye reestructuración departamental, establecimiento de registros electrónicos en el punto de servicio, codificación electrónica de expedientes médicos. Se estima un aumento de \$10 millones en recobros desarrollados para el año fiscal 2011-2012.
3. Programa de Revisión de Utilización Médica. Durante el año fiscal 2009-2010 la ASEM sufrió una pérdida de \$2.5 millones por concepto de días denegados por los planes médicos. La tendencia de denegaciones va en aumento. Vamos a implementar un proyecto para fortalecer la Revisión de Utilización Médica y la contención de costos invirtiendo \$300,000 en capacidad humana y recursos técnicos para aumentar los ingresos estimados en \$2.5 millones.

OFICINA DE GERENCIA Y PRESUPUESTO



Administración de Servicios Médicos de PR (ASEM)

INFORME DE PROYECCIONES PRESUPUESTARIAS
2011-2012

Fecha: 31 de Marzo de 2012

Conceptos (1)	Asignación (2)	Transferencias (3)	Asignación Ajustada (4)	Gasto acumulado: (5)	Obligaciones (6)	Gasto proyectado al 30 de junio (7)	Total gastos, obligaciones y proyecciones al 30 de junio (8)	Balance (9)	Reembolsos OGP (10)	Otros Ingresos (11)	Sobrante o insuficiencia (12)
			(2-3)				(5+6+7)	(4-8)			(9+10+11)
Nóminas y costos relacionados	136,108	(1,548)	134,460	66,916		22,305	89,221	45,239			45,239
Facilidades y pagos por servicios públicos	8,802		8,802	5,270		1,757	7,027	1,775			1,775
Servicios comprados	5,617		5,617	2,118		706	2,824	2,793			2,793
Anuncios y pautas en medios			0			0	0	0			0
Donativos, subsidios y otras distribuciones	23,802		23,802	11,295		3,765	15,060	8,742			8,742
Gasto de transportación y subsistencia			0			0	0	0			0
Servicios profesionales y consultivos	21,486	1,198	22,684	10,398		3,466	13,864	8,820			8,820
Otros gastos	12,879		12,879	8,492		2,831	11,323	1,556			1,556
Reserva presupuestaria			0			0	0	0			0
Asignaciones englobadas	3,000		3,000			3,000	3,000	0			0
Materiales y suministros	7,839		7,839	4,104		1,368	5,472	2,367			2,367
Compra de equipo	10,001		10,001	2,706		902	3,608	6,393			6,393
Pago deudas contraídas en años anteriores			0			0	0	0			0
Pareo fondos federales			0			0	0	0			0
Total	229,534	(450)	229,084	111,299	0	40,100	151,399	77,685	0	0	77,685

Conceptos (1)	Gasto acumulado en el mismo periodo del año fiscal anterior	Gasto acumulado año fiscal corriente	DIFERENCIA	Gasto Total del Año Fiscal Anterior	Total gastos, obligaciones y proyecciones al 30 de junio, año fiscal corriente	DIFERENCIA
Nóminas y costos relacionados	74,820	66,916	(7,904)	102,910	89,221	(13,689)
Facilidades y pagos por servicios públicos	7,200	5,270	(1,930)	9,483	7,027	(2,456)
Servicios comprados	2,111	2,118	7	3,225	2,824	(401)
Anuncios y pautas en medios		0	0		0	0
Donativos, subsidios y otras distribuciones	14,452	11,295	(3,157)	20,112	15,060	(5,052)
Gasto de transportación y subsistencia		0	0		0	0
Servicios profesionales y consultivos	13,207	10,398	(2,809)	17,714	13,864	(3,850)
Otros gastos	5,251	8,492	3,241	9,967	11,323	1,356
Reserva presupuestaria		0	0		0	0
Asignaciones englobadas	13,460	0	(13,460)	13,460	3,000	(10,460)
Materiales y suministros	1,455	4,104	2,649	2,902	5,472	2,570
Compra de equipo	4,609	2,706	(1,903)	4,882	3,608	(1,274)
Pago deudas contraídas en años anteriores		0	0		0	0
Pareo fondos federales		0	0		0	0
Total	136,565	111,299	(25,266)	184,655	151,399	(33,256)

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS
DE PUERTO RICO
OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO
ESTADO COMPARATIVO DE PRESUPUESTO
PROYECCION AÑO FISCAL 2011-2012

Preparado por: Milenes Colón Morán
Título: Directora Asociada Planificación y Presupuesto
Teléfono: 777-3535 Ext. 2947 6 2919

Dr. Ernesto Torres Arroyo
Firma del Jefe de la Agencia
o Representante Autorizado

8/Mayo/2012
Fecha

DESCRIPCION	REAL MES (mar/12)	(A) REAL (jul-mar/12) 2011-2012	(B) PRESUPUESTO (jul-mar/12) 2011-2012	(B-A) VARIACION	(C) REAL PROYECTADO A JUNIO/2012	(D) PRESUPUESTO 2011 - 2012	(D-C) VARIACION
INGRESOS:							
Servicios Instituciones	7,805,467	65,806,538	66,203,298	396,760	87,742,051	88,271,064	529,013
Planes Médicos	8,236,407	86,404,043	82,024,826	(4,379,216)	115,205,390	109,366,435	(5,838,955)
Menos: Ajustes Contractuales	(5,289,064)	(60,359,647)	(48,011,645)	12,348,002	(80,479,529)	(64,015,527)	16,464,003
Otros Ingresos	143,282.26	22,508,808	14,707,665	(7,801,143)	22,975,077	19,610,220	(3,364,857)
TOTAL	\$10,896,093	\$114,359,742	\$114,924,144	\$564,402	\$145,442,990	\$153,232,192	\$7,789,203
GASTOS DE OPERACION:							
Salarios	5,120,563	45,691,997	58,044,768	12,352,771	60,922,663	77,393,024	16,470,361
Bono Salarial	(1,000)	1,908,870	0	(1,908,870)	1,908,870	0	(1,908,870)
Salarios Pers. De Guardia	40,179	357,403	1,301,319	943,916	476,537	1,735,092	1,258,554
Bonificaciones	346,914	3,148,907	3,439,571	290,664	4,198,543	4,586,094	387,552
Horas Extras	754,767	8,094,867	7,128,171	(966,696)	10,793,156	9,504,228	(1,288,927)
Aportación Gastos Funerales	0	0	1,500	1,500	0	2,000	2,000
Pensión Retiro Temprano	0	0	0	0	0	0	0
Retiro Temprano-Liquidaciones	0	0	0	0	0	0	0
Aportación Retiro Temprano	0	0	0	0	0	0	0
Bono de Navidad	207,182	1,695,395	2,385,600	690,205	2,260,527	3,180,800	920,273
Bono Uso No Enfermedad	215,506	1,942,578	2,087,929	145,351	2,590,104	2,783,905	193,801
Obvenciones	51,911	475,388	524,944	49,556	633,850	699,925	66,074
Bono y Liquidaciones por Jubilación	0	0	317,644	317,644	0	423,526	423,526
SUBTOTAL	\$6,736,022	\$63,315,405	\$75,231,445	\$11,916,040	\$83,784,250	\$100,308,593	\$16,524,344
Otros Beneficios Marginales							
Seguro Social	483,056	4,929,886	5,752,120	822,234	6,573,182	7,669,494	1,096,312
Fondo Seguro del Estado	201,440	1,812,950	2,453,452	640,502	2,417,267	3,271,270	854,002

DESCRIPCION	REAL MES (mar/12)	(A) REAL (jul-mar/12) 2011-2012	(B) PRESUPUESTO (jul-mar/12) 2011-2012	(B-A) VARIACION	(C) REAL PROYECTADO A JUNIO/2012	(D) PRESUPUESTO 2011 - 2012	(D-C) VARIACION
Sistema de Retiro	688,742	6,110,836	7,236,648	1,125,813	8,147,781	9,648,864	1,501,084
Sinot	10,695	45,731	46,967	1,236	60,974	62,622	1,648
Desempleo	0	2	164,572	164,570	3	219,429	219,426
Plan Médico	1,020,995	8,691,892	9,542,645	850,753	11,589,189	12,723,527	1,134,338
Servicios Diversos	3,536	32,616	106,234	73,618	43,488	141,645	98,157
Otros Beneficios Marginales	0	0	0	0	0	0	0
Retiro Temprano-Plan Médico	0	0	0	0	0	0	0
SUBTOTAL	\$2,408,464	\$21,623,912	\$25,302,638	\$3,678,725	\$28,831,883	\$33,736,850	\$4,904,967
TOTAL SALARIOS Y BENEFICIOS	\$9,144,486	\$84,939,317	\$100,534,083	\$15,594,765	\$112,616,133	\$134,045,443	\$21,429,311
Materiales, Sum. y Piezas	1,362,347	13,480,644	16,980,133	3,499,490	17,974,192	22,640,178	4,665,986
Materiales Vendidos a Inst.	50,792	580,217	731,717	151,499	773,623	975,622	201,999
Drogas y Medicinas	550,728	4,345,606	7,031,622	2,686,015	5,794,142	9,375,495	3,581,354
Uniformes de Empleados	600	218,175	311,408	93,232	290,900	415,210	124,310
Reparación y Mantenimiento	211,960	1,773,648	2,251,904	478,256	2,364,864	3,002,539	637,675
Electricidad	447,924	4,438,921	4,396,623	(42,298)	5,918,561	5,862,164	(56,397)
Agua	101,620	1,574,092	1,419,477	(154,615)	2,098,789	1,892,637	(206,153)
Teléfono	46,693	511,303	785,318	274,015	681,737	1,047,090	365,353
Combustible	220,900	1,052,679	1,000,525	(52,155)	1,403,573	1,334,033	(69,540)
Seguros	24,898	227,415	398,200	170,785	303,220	530,933	227,713
Gas	848	18,646	12,784	(5,862)	24,862	17,045	(7,817)
Desperdicios Biomédicos y Basura	23,865	449,091	637,463	188,371	598,788	849,950	251,162
Contrato Recinto Ciencias Médicas	431,848	3,907,548	4,173,926	266,378	5,210,064	5,565,235	355,171
Servs. Profesionales	1,363,348	4,724,503	4,415,371	(309,132)	6,299,337	5,887,161	(412,176)
Servs. Profesionales Médicos	602,610	5,482,724	7,660,423	2,177,699	7,310,299	10,213,897	2,903,598
Renta Equipo y Facilidades	99,614	783,977	1,562,737	778,760	1,045,303	2,083,649	1,038,346
Reparación Vehiculos, Sellos, Libros y Fletes	1,830	12,623	66,271	53,648	16,830	88,361	71,531
Cuotas y Licencias	6,919	23,446	35,009	11,564	31,261	46,679	15,418
Gastos Viajes dentro de P.R.	13	4,302	5,320	1,017	5,737	7,093	1,356
Adiestramientos	1,800	11,334	73,839	62,505	15,112	98,452	83,340
Gastos Viaje fuera PR y Representación	0	0	2,679	2,679	0	3,572	3,572
Anuncios e imprenta	0	0	0	0	0	0	0
Gastos Funerales	2,000	13,893	27,938	14,045	18,523	37,250	18,727
Deducción Empleados	0	0	7,500	7,500	0	10,000	10,000
Programa para Computadoras Personales	3,420	25,122	109,502	84,380	33,496	146,003	112,507
* Otros Gastos	1,805,355	11,405,776	9,555,005	(1,850,771)	15,207,701	12,740,007	(2,467,694)
Servicios de Seguridad	24,619	240,674	125,861	(114,814)	320,899	167,814	(153,085)
SUBTOTAL	7,386,548	\$55,306,358	\$63,778,552	\$8,472,194	\$73,741,811	\$85,038,069	\$11,296,258

DESCRIPCION

SUBTOTAL DE GASTOS

TOTAL DE INGRESOS

SUBTOTAL DE GASTOS

Más: Equipos y Mejoras Físicas

TOTAL GASTOS

SOBRANTE O DEFICIT EN OPERACIONES

REAL MES (mar/12)	(A) REAL (jul-mar/12) 2011-2012	(B) PRESUPUESTO (jul-mar/12) 2011-2012	(B-A) VARIACION
\$16,531,033	\$140,245,675	\$164,312,634	\$24,066,959
\$10,896,093	\$114,359,742	\$114,924,144	\$564,402
\$16,531,033	\$140,245,675	\$164,312,634	\$24,066,959
14,131	2,798,651.52	19,772,250	16,973,598
\$16,545,165	\$143,044,327	\$184,084,884	\$ 41,040,558
(\$5,649,072.25)	(\$28,684,584.71)	(\$69,160,740)	(97,845,325)

(C) REAL PROYECTADO A JUNIO/2012	(D) PRESUPUESTO 2011 - 2012	(D-C) VARIACION
\$186,357,944	\$219,083,513	\$32,725,569
\$145,442,990	\$153,232,192	\$7,789,203
\$186,357,944	\$219,083,513	\$32,725,569
3,731,535	26,363,000	22,631,465
\$190,089,479	\$245,446,513	\$55,357,033
(\$44,646,490)	(\$92,214,320)	(\$47,567,831)

CLASIFICACION DE SUPLIDORES	Clase	BALANCE A JUNIO 30, 2012	
		Proyectado	
Agencias	A	\$	28,718,063
Instituciones	I		7,203,862
Otros Suplidores - Retenciones de Nomina	O		7,730,299
Otros Suplidores - Acumulaciones de Nomina	AN		16,699,800
Suplidores Operacionales	S		20,898,103
TOTAL DE CLASIFICACION		\$	81,250,128

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

NOMBRE DELSUPLIDOR
Agencias
ADM SISTEMAS DE RETIRO-PLAN DE PAGO
ADM SISTEMAS DE RETIRO-COSTO COLA
AUT ENERGIA ELECTRICA
SECRETARIO DE HACIENDA-SEGUROS POLIZA
AUT. ACUEDUCTOS Y A. DE P
AUTORIDAD PARA EL FINANCIAMIENTO
SECRETARIO DE HACIENDA-ORHELA
SECRETARIO DE HACIENDA-DESEMPLEO
P.R. TELEPHONE COMP.
SECRETARIO HACIENDA -RETENCIONES 7%
DEP. DE HACIENDA-DEUDA CONTRIBUTIVA
ADM SISTEMA DE RETIRO REFORMA 2000
SECRET. DE HACIENDA-SEGURO CHOFERIL
SECRETARIO DE HACIENDA
ADMINISTRACION SERVICIOS GENERALES
DEPARTAMENTO DE EDUCACION
ASSMCA
ADM. S MENTAL CONTRA ADICCION
O.R.H.E.L.A.
GDB - LINEA DE CREDITO
SUBTOTAL

[illegible]

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

NOMBRE DELSUPLIDOR
Acumulaciones de Nomina
BENEFICIOS EMPLEADOS DE LA ASEM
ACUMULACIONES DE NOMINAS
SUBTOTAL

BALANCE A JUNIO 30, 2012 (Proyectado)
15,097,563.50
1,602,236.83
\$ 16,699,800.33

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

NOMBRE DELSUPLIDOR
Acumulaciones de Nomina
BENEFICIOS EMPLEADOS DE LA ASEM
ACUMULACIONES DE NOMINAS
SUBTOTAL

BALANCE A JUNIO 30, 2012 (Proyectado)
15,097,563.50
1,602,236.83
\$ 16,699,800.33

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

NOMBRE DELSUPLIDOR
Instituciones
TESORERO UPR
CRUZ ROJA AMERICANA
FONDO DEL SEGURO DEL ESTADO
MUNICIPIO DE SAN JUAN
HOSPITAL UNIVERSITARIO DE ADULTO
ASOC. DE HOSPITALES DE P.
DEPARTAMENTO DE SALUD
SUBTOTAL

BALANCE A JUNIO 30, 2012 (Proyectado)
7,089,521.65 *
114,340.00
-
-
-
-
-
\$ 7,203,861.65

* NETO DE CUENTAS A COBRAR

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

NOMBRE DELSUPLIDOR	BALANCE A JUNIO 30, 2012 (Proyectado)
Otros suplidores de Nomina	
TRIPLE-S SALUD, INC.	5,279,085.50
ASOC. EMPLEADOS E.L.A. DE	1,135,258.60
IRS	410,888.41
PLAN BIENESTAR UGT	526,210.06
UGT FONDO RECREATIVO T EDUCATIVO	168,468.25
UNION GENERAL DE TRABAJADORES	48,064.87
TRIPLE-S VIDA, INC.	21,770.43
ASUME - RETENCIONES	16,308.07
ORLANDO OLIVERAS INS	7,516.16
COOP. AHORRO DEP. TRABAJO	3,420.96
SECRETARIO HACIENDA - INCOME TAX	-
COOP OFICIALES DE CUSTODIOS	2,609.20
COOP LA SAGRADA FAMILIA	1,776.90
CRIM - RETENCIONES	-
ALEJANDRO OLIVERAS INSURANCE	1,320.00
FONDOS UNIDOS	1,207.50
COOP A/C COOPAC	40.00
ASOCIACION MIEMBROS DE LA POLICIA	26.00
LEY DE QUIEBRA-JOSE R CARRION	-
OVERSEAS INSURANCE AGENCY, INC.	-
U.S DEPT. OF EDUCATION	-
BANCO POPULAR DE PR-MANUTENCION	365.50

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

ASOC. EMPLEADOS GERENCIALES	6,725.00
COOP. DE SEGUROS DE VIDA	23,778.32
COOP. AHORRO CENTRO MEDICO	75,459.47
SUBTOTAL	\$ 7,730,299.20

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

NOMBRE DELSUPLIDOR
Suplidores
BORSCHOW HOSP
MEDTRONIC
SMITH & NEPHEW INC
ISMI
BAXTER SALES AND DIST CORP
ISLA LAB PRODUCTS OF PR
HOSPIRA WORLDWIDE INC
PR HOSPITAL SUPPLY INC
UNIVERSAL CARE CORP
BANCO SANGRE SERVICIOS MUTUOS
MALLINCKRODT MED CARIBE
PHILIPS MEDICAL SYSTEMS
EBI A BIOMET COMPANY
OTRAS CUENTAS POR PAGAR
MEDICAL & VACCINE PRODUCTS, INC
PR SALES & MED SERVICE, INC.
PRAXAIR PUERTO RICO, INC.
VITALIFE
BORSCHOW HOSPITAL & MEDICAL
EL COQUI WASTE DESPOSAL

BALANCE A JUNIO 30, 2012	
(Proyectado)	
\$	1,766,425.00
	1,177,639.16
	1,140,200.50
	1,091,797.75
	873,043.40
	783,309.55
	677,036.71
	659,466.67
	555,875.26
	504,323.85
	488,142.36
	479,384.17
	460,000.00
	364,840.39
	350,382.98
	344,567.80
	317,332.50
	305,162.50
	299,268.00
	295,023.59

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

SANOFI-AVENTIS PUERTO RICO, INC.	263,539.43
AGA LINDE HEALTHCARE	256,426.50
SIEMENS MEDICAL SOLUTIONS	237,650.91
STERICYCLE INC.	209,215.93
RMC ORTHOPEDIC & SURGICAL	195,946.57
JOHNSON & JOHNSON	178,822.75
CESAR CASTILLO INC	158,275.66
RICOH LANIER PUERTO RICO INC.	147,278.22
CONVATEC INC.	131,563.87
XEROX CORPORATION	127,052.07
CHEVRON TEXACO PUERTO RICO LLC	120,954.00
MANAGEMENT CONSULTANTS & COMPUTER	113,392.27
INTERBORO SYSTEMS	107,618.00
RIMACO INC	106,404.40
ELEKTA	102,124.98
WYETH PR INC	98,592.85
JOSE SANTIAGO, INC	97,886.07
BOSTON SCIENTIFIC DEL CARIBE	91,495.00
G.A. DISTRIBUTOR	88,826.95
MEDLINE INDUSTRIES INC	87,949.23
TOTAL PETROLEUM PUERTO RICO,CORP.	77,381.37
BONAIRE GLASS	75,520.00
VK UNDERWRITERS,INC.	72,150.00
BUFETE MAYMI,RIVERA & ROTGER,	72,137.75

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

MERCK SHARP & DOHME IA CORP
SECRETARIO DE HACIENDA-OCALARH
UMECO, INC
PELEGRINA MEDICAL INC
D.J. AIR GROUP, CORP.
G. MED. PRODUCT, INC.
TRAFON GROUP, INC.
UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO
BORSCHOW HOSP & MED SUP INC
COMFORT SYSTEM USA, PR., INC.
SUPERIOR ANGRAN INC
DR. JOSE R. SANTANA RABELL
GARRIGA PAPER
GENESIS SECURITY SERVICES, INC.
SUMMIT INTERNATIONAL
SPECIALIZED MEDICAL EQUIPMENT, CORP
ENT SPECIALTIES, INC
SYSTEM ONE, INC
MENACO CORP.
PARKE, DAVIS & CO, LLC
DRUGS UNLIMITED INC
F BARAGANO PHARMACEUTICALS, INC
VWR ADV INSTRUMENTS, LLC
CENTENNIAL PUERTO RICO

70,592.26
70,000.00
63,911.72
62,462.76
61,068.50
60,158.20
60,089.15
60,080.00
56,404.71
54,871.25
54,567.93
53,848.73
53,724.84
50,030.53
50,020.20
48,000.00
46,472.00
46,203.70
45,756.03
36,801.00
34,525.76
32,362.95
32,117.92
30,720.29

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

PHILIPS MEDICAL SYSTEMS PR INC.
NEUROSURGICAL ONCOLOGY GROUP
SURGICAL INNOVATIONS
CINGULAR WIRELESS
DEL CENTRO PRODUCE
JAMES AIR COND. ENTERPR.
TORCOS, INC.
ECOLAB MANUFACTURING
A.C.R. SYSTEMS, INC.
THE FAIRBANK CO.
ABBOTT LABORATORIES PR INC
INST. CIENCIAS FORENSE
MENDEZ & CO INC
PALL MEDICAL
QUEST DIAGNOSTICS
PERFECT EQUIPMENT & PRODUCT SUPPLY,
MED CARRIERS CORP (MCC)
GLAXO SMITHKLINE PR INC
GLAXO WELLCOME P.R. INC.
JOYFE MEDICAL SUPPLY
PORFIRIO A TOLEDO
DEYA ELEVATOR SERVICE
VAQUERIA TRES MONJITAS, INC.
KARL STORZ ENDOSCOPIA

30,210.36
30,208.24
29,761.00
29,132.98
29,005.10
28,500.00
28,189.00
28,053.23
25,000.00
23,197.55
23,076.83
22,097.00
21,896.69
21,420.00
21,015.65
20,315.02
20,296.00
19,383.13
18,810.40
18,565.45
18,468.10
18,256.63
18,065.24
17,688.78

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

PRO-COATING TREATMENTS, INC.	17,550.00
PROFESSIONAL COMMUNICATIONS INC.	17,322.98
MED SURG. CORP.	16,483.65
J.A. CONTRACTORS ENGINEERING GROUP,	16,130.76
BYTEK TECHNOLOGY OF PR, INC.	15,524.00
ADVANCE OFFICE ELECTRONIC	15,453.38
ADA I. LEBRON GONZALEZ	15,104.00
IRON MOUNTAIN RECORDS MAN	15,100.02
CENTRO INFANTIL BORIQUEN	14,820.00
CARIBBEAN HEALTHCARE	14,550.00
BECKMAN COULTER	14,331.50
SUIZA DAIRY CORP LTD	13,691.92
CARL ZEISS MEDITEC, INC.	13,095.28
PUERTO RICAN INTERNATIONAL	12,950.00
FLORIDA BLOOD SERVICES	12,640.00
UNITED CLEANERS, INC.	12,630.83
SECURITY INTEGR.GROUP INC	12,453.16
BARD SHANON LTD	12,135.00
EMSYSTEMS GROUP CORP.	12,000.00
FACSMILE PAPER CONNECTION	11,995.00
HOSPIRA	11,842.00
SKYTEC	11,101.60
CARRIER DE PUERTO RICO	10,910.00
GRAINGER CARIBE INC	10,870.14

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

NATIONAL LIFE INSURANCE. C
TECHNOMEDICS CORP.
NUVASIVE
GEA CARIBBEAN EXPORT LLC,
DIAMED CARIBBEAN
HILTON ENGINEERING CORP.
TRANE EXPORT, INC.
GRUPO RODAS
EISEC
GASCO INDUTRIAL CORP
LR PROFESSIONAL TELECOM
MD INTERNATIONAL EQUIPMEN
JOINT COMMISSION ON
ORTHORITY CORPORATION
ELI LILLY EXPORT SA (PR BRANCH)
DISTRIBUIDORA BLANCO INC.
MCKESSON HEALTH SOLUTIONS
OFFICE GALLERY
CARIBE PRO SERVICESINC
CARDINAL HEALTH
SPECIALTY DOOR SYSTEM
CARIBBEAN HOTEL SUPPLIES
ALADDIN TEMP-RITE PR INC.
NOVIS PHARMACEUTICALS, LLC

10,786.07
10,198.00
10,075.00
10,056.28
9,940.00
9,765.00
9,290.00
9,156.50
8,650.00
8,575.28
7,949.00
7,901.85
7,877.45
7,766.75
7,597.84
7,514.15
7,508.75
7,502.40
7,303.41
7,261.95
7,195.00
6,810.00
6,677.94
6,520.00

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

GULF LUMBER, INC.
ALCON PHARMACEUTICALS INC
GARRIDO CO.
PITNEY BOWES/
TROPIGAS DE P.R. INC.
LCDA. WANDA VIERA OLIVERAS
CATACHEM LATIN AMERICA
EMPRESAS MASSO/
EDWARDS LIFESCIENCES SALES CORP.
HOME ORTHOPEDICS, CORP.
CENTRO ELEVATOR SERVICE, INC
OTIS ELEVATOR COMPANY
SERVICES & SOLUTIONS CORP.
ELIEL ORTHO MEDICAL CORP.
SHIRLEY M. SILVA
ABEL SANCHEZ DIST.
LANDAUER, INC.
NRI TECH. SERV. & RIBBON
INTER-OFFICE
LCDO. EFRAIN DIAZ CARRASQUILLO
VIXEN TECHNOLOGY SYSTEM
INDUSTRIAL LIGHTING SUPPL
EMPRESAS JC, INC.
NEXT STEP MEDICAL CO.

6,356.50
6,181.44
6,060.00
5,927.08
5,731.20
5,678.00
5,570.05
5,566.75
5,528.00
5,112.50
5,100.00
4,750.00
4,600.00
4,595.00
4,446.20
4,431.50
4,298.05
4,211.41
4,135.90
4,000.00
3,732.21
3,729.65
3,638.88
3,600.00

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

3M PUERTO RICO, INC.
STREAM COMMERCIAL GROUP
BIO-NUCLEAR
DISTRIBUIDORA TITAN POWER, INC
SURGICAL SOLUTIONS
3M PR INC
PAN PEPIN, INC.
OFI TEK/
TECHNICAL DISTRIBUTORS
F. OLAZABAL & CO.
ASSERTUS, INC.
MELQUIADES ALVAREZ
P.R. DUST CONTROL
SCANNER OVERSEAS DE PR
PRODUCTOS MEDICOS
PUERTO RICO SURGICAL INC.
CADBURY ADAMS PUERTO RICO
TELEFONICA LARGA DISTANCIA
MEDICAL BIOTRONICS, INC.
ENVIRONMENTAL QUALITY LABS INC
GLIDDEN (CUPEY)
KING UNIFORMS & INDUSTRIA
NEUROVIRTUAL USA, INC
SURGICAL Y MEDICAL SPECIALTY

3,417.50
3,392.92
3,327.30
3,217.44
3,213.75
3,183.18
3,166.01
3,160.00
3,150.00
3,104.94
3,004.10
3,000.50
2,878.00
2,846.00
2,839.50
2,715.00
2,685.96
2,510.00
2,414.00
2,320.00
2,293.38
2,207.70
2,200.00
2,200.00

ADMINISTRACION DE SERVICIOS MEDICOS DE PUERTO RICO

CLINICAL AND LABORATORY STANDARD
REAL HERMANOS INC.
CORP EMPRESAS ADIEST.
HOLSUM DE PR INC.
SURGI FIX, INC
INDUSTRIAL SECURITY PRODUCTS, INC.
DIGNA MORALES CRUZ
EUSEBIO MONTANEZ DONIS
MICHICA INTERNA. CO. INC.
EM ELECTRICAL POWER
CELPAGE
LEODI INTERNATIONAL
NETXAR
APPLIED MEDICAL SUPPLY
ZONA DULCE
CASCO SALES COMPANY
GENERAL WHOLESALERS
GUEVAREZ & GUEVAREZ CORP.
NATIONAL STANDARDS OF PR
AIR PRODUCTS INC
BIO-SYSTEMS INTERNATIONAL, INC.
DOCUMENT SUPPORT INC.
ALPHA BIOMEDICAL & DIAGNOSTIC, CORP
ANTI FIRE OF PUERTO RICO

2,180.00
2,165.49
2,117.45
2,044.10
2,030.00
2,005.00
2,000.00
2,000.00
1,990.00
1,910.00
1,838.49
1,835.00
1,826.41
1,805.00
1,804.00
1,779.00
1,766.85
1,760.36
1,680.00
1,649.10
1,590.00
1,578.00
1,565.00
1,540.50