

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO

**FOMENTO ECONÓMICO  
DE PUERTO RICO**  
D D E C



**ROOSEVELT  
ROADS**

# **Memorial Explicativo - Presupuesto 2016-2017**

## **Senado de Puerto Rico**

### **Autoridad para el Redesarrollo de los Terrenos y Facilidades de la Estación Naval Roosevelt Roads**

## Tabla de Contenido

I. Fondos Asignados por Origen de Recursos .....	3
II. Nómina.....	6
III. Deudas por cobrar.....	8
IV. Deudas por pagar.....	8
V. Ahorros Generados.....	9
VI. Áreas Programáticas.....	9
VII. Anejos.....	13

## I. Fondos Asignados por Origen de Recursos

### a) Fondo General – Asignación Especial

La Autoridad para el Redesarrollo de los Terrenos y Facilidades de la Estación Naval Roosevelt Roads ("Autoridad") opera con fondos de tres fuentes principales: "grant" federal, asignación especial estatal y fondos propios. El "grant" federal provee para los gastos administrativos tales como salarios y beneficios marginales de la gran mayoría de los empleados y servicios profesionales. Este "grant" requiere de un pareo de fondos estatales de 10%. Gastos relacionados al manejo de los terrenos tales como mantenimiento de áreas verdes, seguridad privada, gasto de electricidad de áreas comunes y manejo de planta de agua, entre otros, no están cubiertos por el "grant" federal y tienen que ser sufragados por fondos estatales o fondos propios.

La Autoridad ha recibido asignaciones especiales desde el año fiscal ("AF") 2012.

La Autoridad proyecta terminar con presupuesto balanceado para el AF 2016.

A continuación, se detalla la asignación especial vigente en comparación a la solicitada:

<i>Descripción</i>	<b>Asignación Especial</b>	
	<i>Asignado (Vigente) 2015-2016</i>	<i>Recomendado 2016-2017</i>
Facilidades y Pagos por Servicios	\$ 262,000	\$ 200,000
Servicios Comprados	277,000	260,000
Servicios Profesionales	87,000	
Anuncios y Pautas en Medios	40,000	
Asignaciones Pareo de Fondos Fede	103,000	120,000
Deudas Años Anteriores		120,000
<b>Total gastos de funcionamiento</b>	769,000	700,000
Pago deuda a la Marina	523,000	523,000
<b>Total</b>	<b>\$1,292,000</b>	<b>\$ 1,223,000</b>

El presupuesto asignado para el AF 2016 ha incluido una reserva presupuestaria de \$77,000, dejando el presupuesto neto total en \$1,215,000. Sin tomar en consideración las reservas presupuestarias, el presupuesto recomendado para el AF 2017 es menor por \$69,000.

El presupuesto asignado para el AF 2016 contenía una partida por \$523,000 para el pago de la deuda a la Marina de los Estados Unidos por la compra de los terrenos. El presupuesto recomendado para el AF 2017 también contiene una partida para el pago de la deuda de la Marina por \$523,000. El pago de la deuda de la Marina ha sido pospuesto posiblemente hasta el AF 2018 ya que la Marina no ha culminado trabajos de remediación ambiental. La Autoridad ha tenido que utilizar el dinero destinado para el pago a la Marina para gastos de funcionamiento ya

que lo asignado no fue suficiente. La Autoridad había solicitado \$1,727,000 para gastos de funcionamiento para el AF 2016 pero se le terminó aprobando solo \$769,000 para gastos de funcionamiento.

Para el AF 2017 estamos solicitando que los \$523,000 recomendados para el pago de la deuda de la Marina también puedan ser utilizados para gastos de funcionamiento ya que lo solicitado por la Autoridad para gasto de funcionamiento fue de \$1,215,000.

El presupuesto solicitado a la Oficina de Gerencia y Presupuesto para el AF 2017 fue el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Cantidad</b>
Facilidades y pagos por servicios	\$ 200,000
Servicios comprados	852,000
Asignaciones pareo de fondos federales	120,000
Deudas de años anteriores	120,000
Reserva presupuestaria	(77,000)
	<hr/>
	\$ 1,215,000

La partida solicitada para facilidades y pagos de servicios sería para cubrir en su gran mayoría el gasto de electricidad de los terrenos y facilidades en Roosevelt Roads que están bajo la titularidad de la Autoridad. Desde diciembre de 2012, la cuenta de energía eléctrica de todas las facilidades de Roosevelt Roads, con excepción del aeropuerto, es responsabilidad de la Autoridad. El consumo de energía eléctrica de áreas que han sido arrendadas a terceros ha podido reducirse de la facturación de la Autoridad, pero aún, la Autoridad no ha arrendado la gran mayoría de la propiedad y por ende es responsable de ese consumo de energía eléctrica. En la actualidad se están consumiendo alrededor de \$15,000 mensuales, por lo tanto, de los \$200,000 solicitados, \$180,000 serán destinados para cubrir este gasto y los restantes \$20,000, para sufragar otros gastos relacionados.

La partida solicitada de \$852,000 para servicios comprados será desembolsada en su gran mayoría en servicios de seguridad y en mantenimiento de áreas verdes. La reserva presupuestaria de \$77,000 saldrá de esta partida. Por lo tanto, la solicitud para esta partida es de \$775,000 que se desglosa de la siguiente manera: \$500,000 en gasto de seguridad, \$250,000 en gasto de mantenimiento de áreas verdes y \$25,000 en otros servicios comprados. El gasto de seguridad y mantenimiento de áreas verdes para el AF 2016 será de aproximadamente \$500,000 y \$200,000, respectivamente. Se están solicitando \$50,000 adicionales para el gasto de mantenimiento de áreas verdes ya que se quieren impactar unas áreas desarrollables adicionales y así poder hacer esas áreas más atractivas para negociación.

El gasto de seguridad de aproximadamente \$500,000 al año ha ayudado a tener control total de la seguridad en Roosevelt Roads. Este plan se implementó en octubre 2014 a consecuencia de más de 10 eventos de robos de líneas eléctricas que ocurrieron antes de esa fecha y que le costaron a la Autoridad más de \$150,000 en reparaciones. Además, este plan ha brindado

control de acceso a las facilidades de Roosevelt Roads y rondas preventivas a través de la propiedad las 24 horas del día, brindando seguridad y estabilidad a la propiedad y el proyecto.

La partida solicitada para deudas de años anteriores es para sufragar los pagos mensuales del acuerdo de plan de pago acordado (se llegó a acuerdo preliminar y estamos por finalizar acuerdo formal) con la Autoridad de Energía Eléctrica. Desde diciembre de 2012, la cuenta de energía eléctrica de todas las facilidades de Roosevelt Roads, con excepción del aeropuerto, es responsabilidad de la Autoridad. El gasto ha sido sustancial y las cantidades presupuestadas para años anteriores no han sido suficientes para cubrir todo el gasto. Al momento, la deuda con la AEE es de aproximadamente \$570,000 y se firmará un plan de pago de aproximadamente \$9,500 mensuales por 60 meses. Por lo tanto, se están solicitando \$120,000 en la asignación especial para cubrir este pago.

**b) Fondos por Leyes Especiales**

La Autoridad no fue partícipe de este tipo de fondo en el AF 2016 ni espera ser partícipe de este tipo de fondo para el AF 2017.

**c) Resoluciones Conjuntas**

La Autoridad no fue partícipe de este tipo de fondo en el AF 2016 ni espera ser partícipe de este tipo de fondo para el AF 2017.

**d) Fondos Federales**

La Autoridad recibe fondos federales a través de la siguiente subvención federal: CFDA 12.607 - Departamento de la Defensa – “Community Economic Adjustment Assistance for Establishment, Expansion, Realignment, or Closure of a Military Installation” desde el año fiscal 2004. Estos fondos se reciben de forma anticipada y en reembolso. A continuación aparece un desglose de los fondos federales recibidos para el AF 2016 y los fondos solicitados para el AF 2017:

<i>Descripción</i>	<b>Subvención federal</b>	
	<i>Aprobado 2015-2016</i>	<i>Solicitado 2016-2017</i>
Personal y beneficios	\$ 829,836	\$ 829,836
Servicios profesionales	512,300	325,800
<b>Total</b>	<b>\$1,342,136</b>	<b>\$ 1,155,636</b>

El pareo estatal para el AF 2016 es de \$134,214. Para este mismo AF no se han perdido ni ha habido ningún ajuste a los fondos federales recibidos. Los fondos federales recibidos no están catalogados como alto riesgo.

Para el AF 2017, la Autoridad espera recibir \$1,155,636 en fondos federales requiriendo un pareo estatal de \$115,563.

## e) Ingresos Propios

La Autoridad está generando ingresos propios desde el AF 2012. Abajo una tabla informativa con los ingresos propios de la Autoridad desde el AF 2012 al 2016.

<i>Año Fiscal</i>	<i>Ingresos Propios</i>
2012	\$ 245,000
2013	307,000
2014	304,000
2015	189,000
2016 (estimado)	425,000
2017 (proyectado)	880,000
<b>Total</b>	<b>\$2,350,000</b>

La cantidad de ingresos propios aumentó en el AF 2016 en comparación al AF 2015 en \$236,000. Este aumento de 124% se debe a la firma de acuerdos adicionales de arrendamiento en el proyecto. Para el AF 2017 se proyectan ingresos propios de \$880,000, un aumento de 107% con el ingreso estimado para el AF 2016 (Ver Anejo D).

A continuación un resumen del presupuesto para el AF 2017 por fuente de ingreso:

<i>Fuente de Ingreso</i>	<i>Presupuesto Año Fiscal</i>
Fondos federales	\$ 1,155,636
Fondos estatales	1,223,000
Fondos propios	775,000
<b>Total</b>	<b>\$ 3,153,636</b>

## II. Nómina

---

La Autoridad estima para el Año Fiscal 2017 un gasto de nómina aproximado de \$1,027,000. De esta cantidad, \$830,000 provendrán de fondos federales y el remanente de \$197,000 de fondos propios. Esta cantidad representa un 33% del presupuesto total de la Autoridad que asciende a alrededor de \$3,153,000.

El gasto de nómina de la Autoridad en los pasados tres años fiscales es el siguiente:

<b>Año Fiscal</b>	<b>Gasto de Nómina</b>
2013	\$ 633,115
2014	730,946
2015	998,000
2016 (estimado)	1,024,000
<b>Total</b>	<b>\$3,386,061</b>

El gasto de nómina estimado para el AF 2016 es cubierto de la siguiente manera: \$885,000 en fondos federales y \$139,000 en ingresos propios.

El gasto de nómina para el AF 2016 se estabilizó y se estima que para el AF 2017 el gasto de nómina sea similar al del 2016.

Los empleados de la Autoridad aumentaron del AF 2015 al AF 2016 en un 1 empleado. Este empleado sustituyó un servicio que se le estaba proveyendo a la Autoridad por contrato. La Autoridad no prevé aumento para el 2017 en su plantilla de empleados. De estos 12 empleados, 7 son puestos de carrera y 5 de confianza, y no hay ninguna posición vacante. Antes del AF 2016 todos eran empleados de confianza. La Autoridad culminó durante el AF 2016 un Plan de Reclasificación.

No se espera una insuficiencia en los fondos presupuestados para nomina para el año fiscal 2016.

### **Contratos Profesionales**

Estos han sido los contratos profesionales firmados por la Autoridad durante el AF 2016:

<b>Entidad</b>	<b>Justificación</b>	<b>Cantidad Total</b>
Horwath Velez & Co. PSC.	Auditoría AF 2014-15	\$ 15,000
Melendez Bravo y Asociados, Inc	Asesoría de Recursos Humanos	2,250
Mendoza Law Offices	Asesoría Legal - Laboral	25,000
Promotions & Direct	Servicio de Relaciones Públicas, Promoción y Publicidad	45,000
Mendin Marin & Associates	Asesoría Legal - Corporativa	100,000
Sol Accounting Services	Servicios de Contabilidad	30,000
Integra Architects & Engineers	Servicios de Arquitectura y/o Ingeniería	160,000
Kutak Rock LLP	Asesoría Legal - Corporativa	\$ 100,000

### III. Deudas por cobrar

---

El total de deudas por cobrar por la Autoridad para el AF fiscal 2016 es de \$159,000. Esto es un aumento en comparación al balance a final del pasado año fiscal 2015 que era de \$21,000. De este total, el Departamento de Educación le adeuda a la Autoridad \$114,000. Esta es la razón principal del aumento de un AF al otro.

### IV. Deudas por pagar

---

A continuación se detallan las deudas por pagar a instrumentalidades del Estado Libre Asociado de PR:

Agencia o Entidad Acreedora	Cantidad Adeudada (en miles dólares)	Explicación
Autoridad de Energía Eléctrica ("AEE")	\$ 570,000	Desde diciembre de 2012, la cuenta de energía eléctrica de todas las facilidades de Roosevelt Roads, con excepción del aeropuerto, es responsabilidad de la Autoridad. El gasto ha sido sustancial y las cantidades presupuestadas para años anteriores no han sido suficientes para cubrir todo el gasto. Al momento la deuda con la AEE es de aproximadamente \$570,000 y estamos próximos a firmar un plan de pago a 60 meses para subsanarla.

La Autoridad tiene una deuda por pagar a largo plazo con la Marina de los Estados Unidos por la compra de los terrenos que asciende a \$16,345,000 en principal. El primer pago por la cantidad de \$523,000 se espera que venza en el AF 2018, ya que fue aplazado desde septiembre 2015 hasta que la Marina culmine un trabajo de remediación ambiental específico.

La Autoridad no posee otras deudas por pagar que no sea las deudas operacionales corrientes. En estos momentos ninguna otra deuda está vencida, todas están dentro del término otorgado para pago.

La deuda con la AEE se mantuvo similar del AF 2015 al AF 2016, lo que significa que la Autoridad ha estado pagando su consumo corriente, y es necesario finalizar plan de pago para cubrir balance anterior. Se espera finalizar acuerdo de plan de pago con la AEE para en o antes del 30 de junio de 2016.

## **V. Ahorros Generados**

---

La Autoridad ha realizado las siguientes gestiones para cumplir con las disposiciones de la Ley Núm. 66-2014 y obtener ahorros adicionales:

- Reducción de Bono de Navidad para todos los empleados de 9% del salario base a \$600 por empleado. Esto tuvo una reducción en el gasto de nómina de aproximadamente \$51,000.
- No se ha hecho ningún pago relacionado a excesos en balances de licencias por vacaciones ni enfermedad.
- Se redujo los contratos por servicios profesionales de aproximadamente \$615,000 en el AF 2015 a aproximadamente \$480,000 en el AF 2016. Una reducción de un 22% del gasto del año anterior.
- Durante el AF 2016, la Autoridad realizó un plan de clasificación donde redujo las posiciones de empleados de confianza de 11 a 5.

La Autoridad no tiene ningún empleado unionado y por lo tanto no se tuvieron que hacer acuerdos con respecto a cláusulas económicas y no económicas de conformidad a la Ley 66-2014.

## **VI. Áreas Programáticas**

---

El proyecto de redesarrollo de Roosevelt Roads (RR) ya dio comienzo durante este cuatrienio y durante el AF 2016 hemos logrado materializar varias iniciativas adicionales con la firma de cuatro contratos y la inauguración de las operaciones de MER Group el 25 de mayo de 2016. Nos sentimos optimistas de que los mismos comenzarán a generar mayor actividad económica durante 2016 y se sumen a los proyectos ya en marcha en RR.

A continuación, incluimos un breve resumen de las actividades y logros durante el AF 2016.

1. La nueva escuela Centro Residencial para Oportunidades Educativas para el pueblo de Ceiba (CROEC, por sus siglas en español), comenzó operaciones y la nueva sesión escolar en RR el 9 de agosto de 2015. La inversión total para la renovación de las antiguas instalaciones de la escuela secundaria y la creación del nuevo programa académico fue de aproximadamente \$6.6 millones. La escuela, estilo campus, es administrada por el Departamento de Educación y es el hogar de aproximadamente 250 estudiantes durante los días de semana. CROEC es una iniciativa del gobernador Alejandro García Padilla. La operación de CROEC creó 50 empleos directos. La Autoridad considera que el establecimiento de CROEC promoverá la actividad económica en la región y RR, y animará a diversos desarrolladores a invertir en nuestra propiedad.
2. La Autoridad firmó un contrato de arrendamiento a largo plazo con Mid-Atlantic Shipyards (MAS) el 4 de diciembre 2015 para el desarrollo de un astillero en el área del dique seco en RR. MAS invertirá aproximadamente \$25 millones y creará 300 permanentes y 1,500 empleos indirectos para la construcción, reparación y mantenimiento de embarcaciones de envío. El

comienzo de dicho proyecto durante 2016 está sujeto a la obtención de los permisos requeridos por parte de las agencias reguladoras de Puerto Rico.

3. La Autoridad firmó un contrato de arrendamiento con la empresa MER Group el 15 de diciembre de 2015 para el reciclado de buques y recuperación de materiales. El contrato consiste de un arrendamiento de tres años de las instalaciones del muelle 3 y un edificio aldaño, y dos edificios a largo plazo por 20 años. Habiendo obtenido los permisos de operación y luego de la inauguración formal de sus operaciones en RR el 25 de mayo de 2016, MER estima que estará empleando a aproximadamente **275** personas durante el 2016 y luego **225** empleados adicionales durante el 2017 para un **total de 500 empleos creados** a finales de 2017. Además, MER estima que su inversión será de **\$4 millones** en un periodo de aproximadamente 18 meses. Adicionalmente, la firma del contrato para arrendar a largo plazo el primer piso del Edificio 1205 para uso de oficinas administrativas se materializó el 16 de mayo de 2016.
4. La Autoridad y Para la Naturaleza firmaron un contrato de arrendamiento por 20 años el 23 de diciembre de 2015 para albergar un Centro de Visitantes en RR. Las instalaciones están ubicadas frente a la zona portuaria en lo que fue la operación de imprenta en la antigua Estación Naval de Roosevelt Roads. El edificio, que consiste de 3.43 acres de terrenos con una estructura de 6,240 pies cuadrados, será utilizado como un centro de visitantes para dar recorridos, establecer alianzas y trabajo voluntario con la comunidad de Ceiba y municipios vecinos, así como para oficinas de administración para salvaguardar aproximadamente 3,408 acres de terrenos de conservación en RR.
5. El 1 de septiembre de 2015, la Autoridad anunció que el Departamento de la Marina de los Estados Unidos transfirió la titularidad de las instalaciones hospitalarias y sus terrenos ubicados en RR a la Autoridad. La transferencia del hospital y sus terrenos, y la transferencia de la titularidad de la propiedad, se presentó ante el Registro de la Propiedad de Puerto Rico.
6. La Autoridad logró la designación de RR como Zona de Negocios Históricamente Subutilizadas (HUBZone) bajo la Administración de Pequeños Negocios de los Estados Unidos el 7 de mayo de 2015 y será válida hasta el 17 de mayo de 2020. El anuncio oficial fue hecho por la administradora de la La Agencia Federal para el Desarrollo de Pequeñas Empresas de EE.UU. (SBA), María Contreras-Sweet, mediante una conferencia de prensa celebrada en San Juan. El Programa de Contratación de HUBZone estimula a las pequeñas empresas para que se ubiquen y contraten a los empleados de dichas zonas económicamente desventajadas en los Estados Unidos y Puerto Rico. Las empresas que participan en el programa pueden recibir ventajas competitivas en la obtención de contratos federales. Esta designación ayuda a hacer de RR más atractivo para que ciertas empresas establezcan operaciones en RR y generen nuevos puestos de trabajo. El 18 de marzo de 2016, la SBA sostuvo un seminario de adiestramiento para aproximadamente 50 pequeños y medianos comerciantes de Puerto Rico en las facilidades de RR para orientarlos en la tramitación de solicitudes para poder establecerse en RR.
7. La Autoridad publicó una Solicitud de Propuestas (SDP) el 7 de marzo de 2016 con el propósito de evaluar el valor de once (11) edificios o áreas para el proyecto de redesarrollo de RR y para negociar transacciones comerciales futuras. Como parte del proceso de SDP de Tasaciones, se recibieron 10 propuestas que fueron evaluadas por la Autoridad. El 18 de mayo de 2016 la Junta de Directores de la Autoridad seleccionó a 3 entidades para efectuar dichas tasaciones.

8. La Autoridad firmó un contrato de arrendamiento a largo plazo (30 años) con la Alianza Pro el Desarrollo Económico de Ceiba (APRODEC) el 1 de abril de 2016 para establecer el Centro Ecológico de la Región Oriental en RR. APRODEC es una organización de base comunitaria que sirve a Ceiba y Naguabo, y otros pueblos de la zona oriental. Las instalaciones están ubicadas en el antiguo edificio de Comunicaciones de la Flota del Atlántico de la Marina. Las instalaciones constan de 4.66 acres de terrenos e instalaciones con un total de 18.852 pies cuadrados, para ser utilizado como un centro de investigación y educación en las ciencias naturales y sociales, excursiones arqueológicas, centro de información, la incubación de empresas de la comunidad y el desarrollo de la economía local, repositorio arqueológico, conferencias culturales y otros servicios directamente relacionados con el funcionamiento del Centro Ecoturístico de la Región Oriental.
9. La Autoridad radicó el 16 de diciembre 2015 una solicitud al Departamento de Agricultura de EE.UU. (USDA) ante la división de Desarrollo Rural para un "grant" y préstamo con el propósito de mejorar los sistemas de agua potable y sanitaria en Roosevelt Roads (RR). Posteriormente, el 3 de marzo de 2016, el LRA finalizó formalmente la solicitud mediante la presentación de los informes preliminares de ingeniería y otros documentos requeridos para la Fase I del proyecto de redesarrollo.
10. Cuatro producciones cinematográficas fueron filmadas en RR durante 2015: *Extortion*, *Mad Dogs*, *The Do Over* y *A Summer in Florida*. *The Extortion* fue una película dirigida por Phil Volken y protagonizada por Danny Glover, y el Puerto Rico Film Corporation estimó que el estudio a cargo invirtió aproximadamente \$2 millones de dólares y generó 107 puestos de trabajo. *Mad Dogs* es una serie de televisión producida por Sony Pictures y distribuida por Amazon Studios. Sony invirtió aproximadamente \$26 millones para filmar 9 episodios entre junio y octubre de 2015. También se filmaron dos producciones cinematográficas para televisión durante 2015: *The Do Over*, protagonizada por Adam Sandler para Netflix, y *A Summer in Florida*.
11. Durante este periodo, se efectuaron los siguientes eventos en RR: Ultra Maratón - Puerto Rico 150+ Miles Endurance Run a beneficio del San Jorge Children's Hospital, Actividad de Acampamento de los Boys Scouts of América y Cabalgata del Club de Caballos de Paseo de Puerto Rico.
12. La Autoridad ha firmado contratos que totalizan una renta total para la Autoridad de aproximadamente \$19.5 millones sobre la vida de los contratos. Estos contratos representan aproximadamente 400,000 pies cuadrados de facilidades arrendadas.
13. Al cierre del AF 2016, existen 12 negocios establecidos en RR de solamente 1 al cierre del AF 2013 (Ver Anejo A). Se habrán creado 359 empleos en RR de solo 8 empleos al finalizar el AF 2013 (Ver Anejo B).
14. Al cierre del AF 2016, la inversión en propiedades y/o negocios ha sido de aproximadamente de \$8.4 millones. Se espera una inversión de \$14.3 millones para el AF 2017 y de \$17 millones para el AF 2018 (Ver Anejo C).

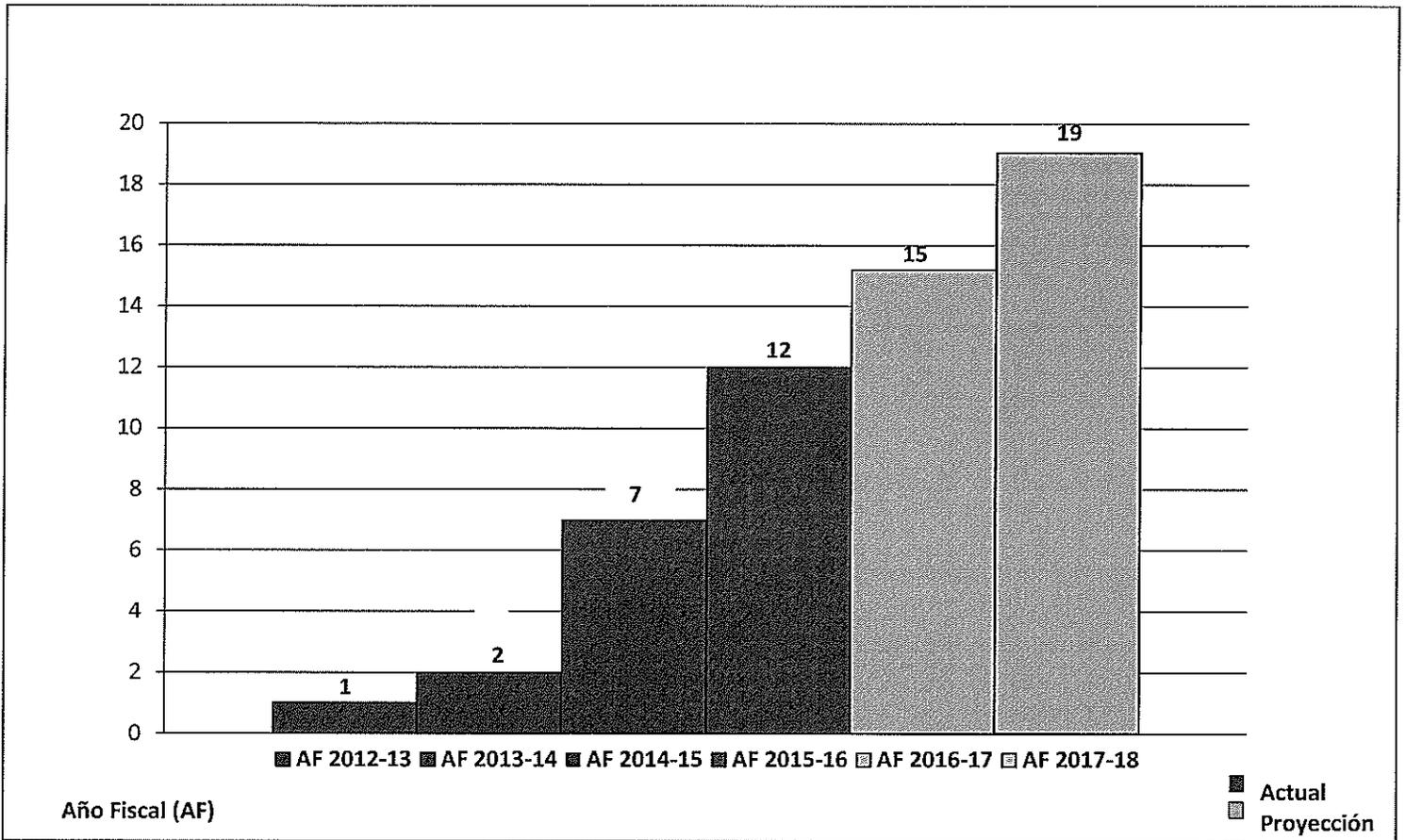
## Planes y Metas proyectados para 2016-2017

1. La Autoridad continúa evaluando propuestas específicas y/o oportunidades de negocios presentadas a la Autoridad por parte de inversionistas interesados en diferentes zonas de desarrollo y adelantar aquellas que sean favorables para el proyecto de redesarrollo a través de contratos de arrendamiento a corto y largo plazo antes del 30 de junio de 2016.
2. Se espera firmar contrato de alquiler a largo plazo con entidad para la producción de cannabis medicinal en 10 acres de terrenos.
3. Finalizar Acuerdo entre la Autoridad & US Army Reserve para un "land swap" de 13 acres de terrenos adyacentes a la parcela del dique seco para viabilizar el proyecto del astillero por MAS. Una vez finalizado el acuerdo, MAS comenzará construcción de mejoras en terrenos de USAR, requeridas por USAR, para "land swap".
4. Apoyar los esfuerzos de permisología de MAS, y otros proyectos nuevos que obtengan contratos con la Autoridad, para obtener los permisos correspondientes y agilizar el establecimiento de sus operaciones. Se espera inaugurar nuevo Centro de Visitantes de Para la Naturaleza en RR para finales de 2016.
5. Mantener relaciones con la comunidad y coordinar reuniones trimestrales con la comunidad para informar estatus de los proyectos.
6. Continuar mejorando los sistemas de seguridad, acceso y mantenimiento de las áreas verdes de la propiedad.

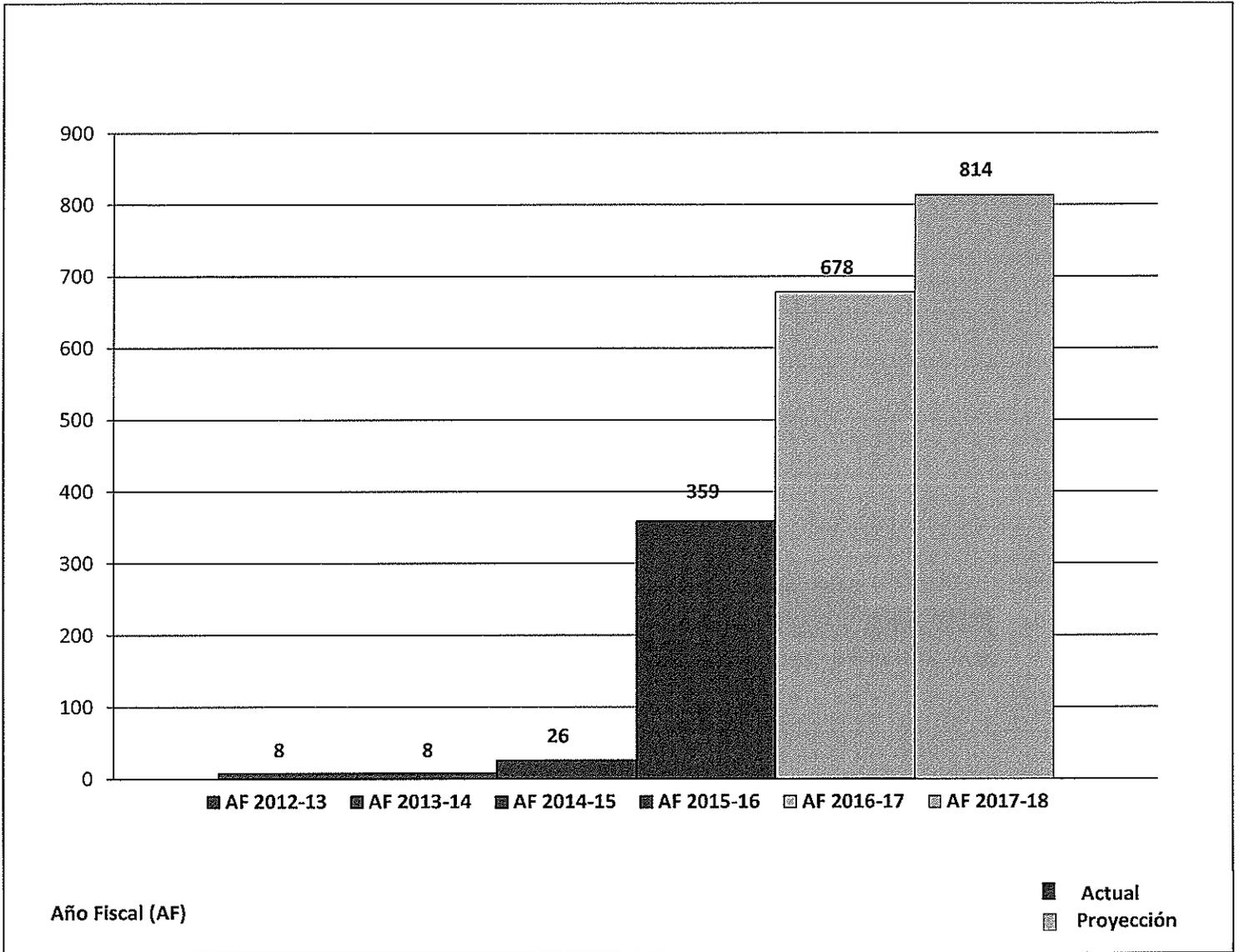
Atentamente,

  
Malu Blázquez Arzuaga

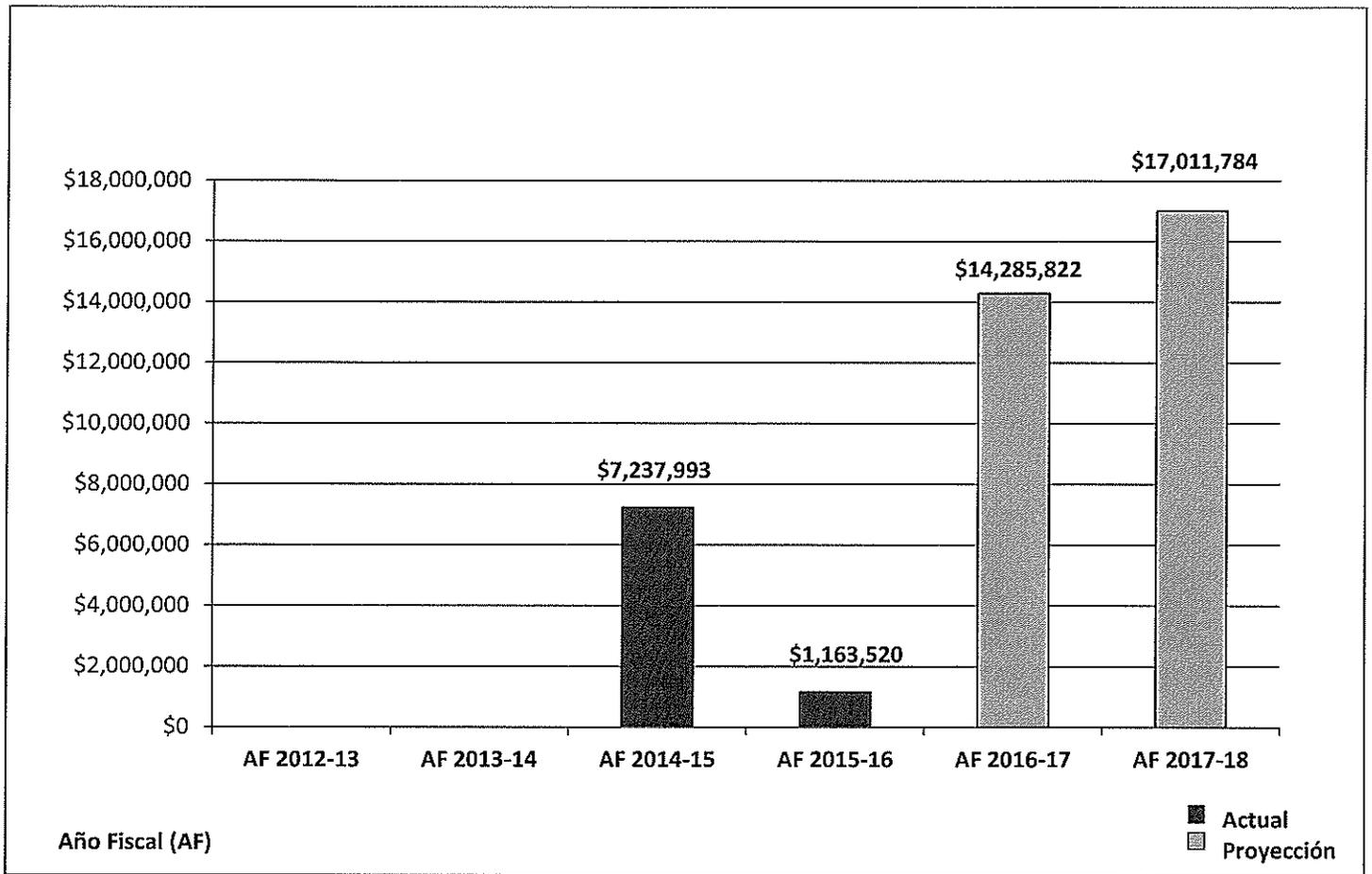
## Anejo A – Negocios establecidos en Roosevelt Roads



## Anejo B – Empleos creados con Negocios establecidos en Roosevelt Roads



## Anejo C – Inversión Anual en Propiedades y/o Negocios en Roosevelt Roads



## Anejo D – Ingresos Propios de la Autoridad

