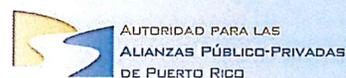


# Alianzas Público-Privadas: Presentación de Presupuesto Recomendado 2010-2011

Presentación ante la Comisión de Hacienda  
Cámara de Representantes de Puerto Rico

11 de junio de 2010



Resumen Ejecutivo:  
Progreso en Alianzas Público-Privadas





## Avance en el Programa APP en 12 meses:

### Implantación APP

- ✓ Aprobación de la Ley de APP  
Junio-2009
- ✓ Junta de Directores y Equipo  
Sept-2009
- ✓ Conferencia APP  
Oct-2009
- ✓ 8 Proyectos y Reglamento  
Dic-2009
- ✓ Equipos por Proyecto  
Ene-Feb 2010
- ✓ Estudios de Deseabilidad  
Mar-Mayo 2010
- Comienza Licitación  
Junio-2010

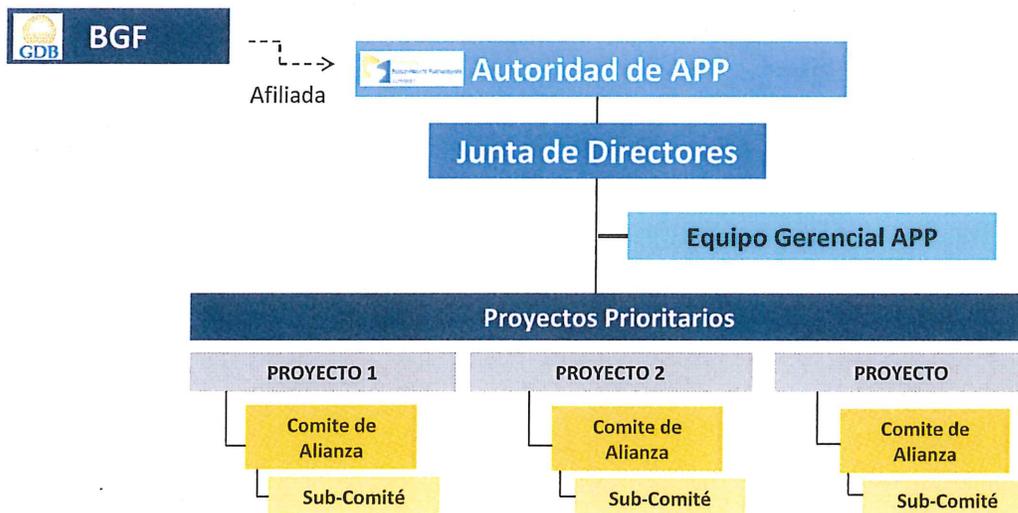
6 meses en la implantación de la  
Autoridad para las Alianzas

6 meses en la preparación para la  
licitación de proyectos iniciales

3



## Estructura Organizacional

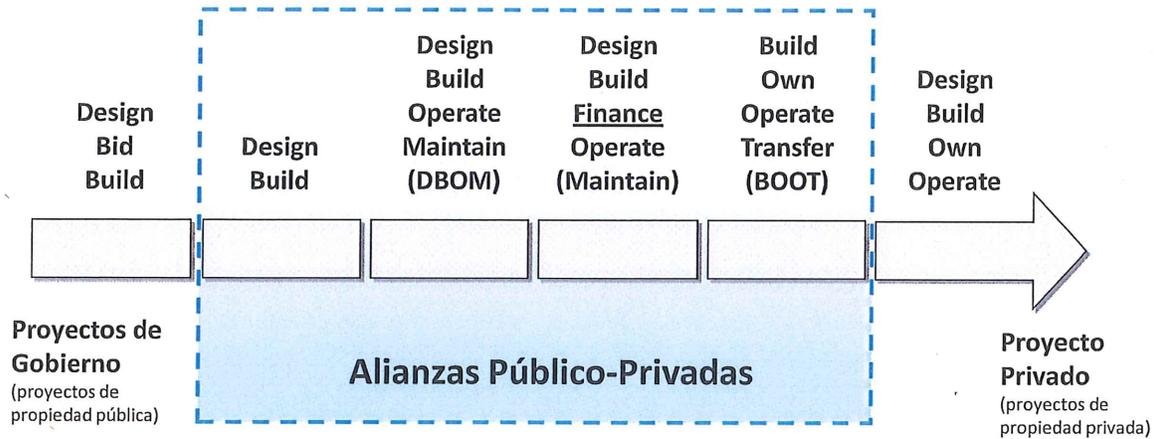


4





## La Autoridad se concentra en gestionar proyectos de Alianzas



## Transferencia de riesgos hacia el sector privado aumenta

El Gobierno retiene todos los riesgos del proyecto

El sector privado adopta todos los riesgos del proyecto

5



## APP Status de Progreso y Calendario

Al 9-junio-2010



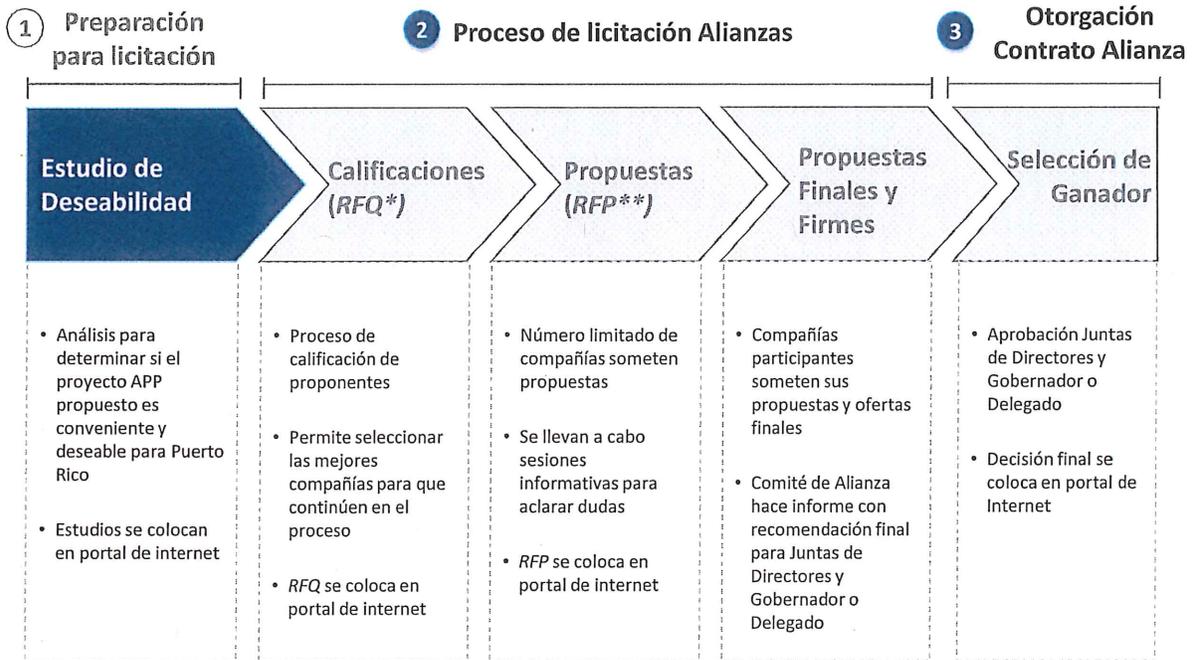
Proyecto	Estudio de Deseabilidad		RFQ (Request for Qualifications)	RFP (Request for Proposals)	Propuestas Finales**	Semáforo Avance
	Aprobación	Publicación				
<b>Escuelas</b> (‘Escuelas Siglo 21’)	28 Mayo	2 Junio	30 Junio	30 Julio	31 Agosto	
<b>Energía – Fase I</b> (Costa Sur)	28 Mayo	2 Junio	Bajo Análisis	23 Julio	15 Nov.	
<b>Autopistas</b> (4 proyectos)	28 Mayo	2 Junio	18 Junio	25 Agosto	17 Dic.	
<b>Aeropuerto LMM</b> (Concesión)	28 Mayo	2 Junio	Agosto	30 Octubre	15 Dic.	
<b>Agua</b> (Lectura de Remota)	28 Mayo	2 Junio	11 Junio	6 Ago.	5 Nov.	

\* Preliminar y sujeto a revision sin aviso previo.

\*\* BAFOs = Best and Final and Offers and Selection of Preferred Bidder.

6

# Comienza el proceso de licitación de Alianzas



7 \* RFQ = Request for Qualifications, siglas en inglés para Solicitud de Calificaciones.  
 \*\* RFP = Request for Proposals, siglas en inglés para Solicitud de Propuestas



## Ejemplos de APPs en años recientes

### Interstatal 595 Florida



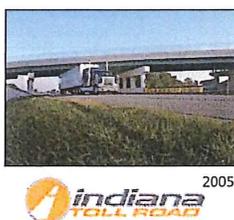
### Aeropuertos, República Dominicana



### Escuela Rensselaer, NY



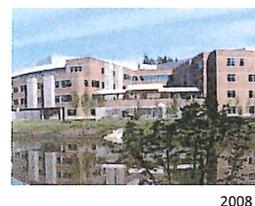
### Autopista Indiana



### Aeropuertos Jamaica



### Hospital Abbotsford, Canadá





## Presupuesto Recomendado

Presupuesto Recomendado	Recomendado AF 2010-2011
(\$ miles)	
<b>RECURSOS / INGRESOS</b>	
Otros Ingresos	\$0
Préstamos / Línea de Crédito	\$7,389
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$7,389</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	
Nómina y Costos Relacionados	\$776
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	\$190
Servicios Comprados	\$1,400
Gastos de Transportación	\$6
Servicios Profesionales	\$4,475
Otros Gastos Operacionales	\$536
Materiales y Suministros	\$6
<b>Total Gastos</b>	<b>\$7,389</b>

### Características de operación

- 93% de los gastos tienen fuente de repago como costos de trasacción
- Presupuesto moderado relativo al impacto de las Alianzas
- Operación que apoya y colabora interagencialmente
- Equipos Interagenciales en:
  - Proyecto Escuelas
  - Proyecto Autopistas
- Maximización de recursos internos y sinergias con el BGF
- Recursos especializados
- Alto nivel de coordinación interagencial y por proyectos
- Dedicación detallada a proyectos



## Descripción de Proyectos de Alianzas



# La Autoridad aprobó Estudios de Deseabilidad de Proyectos en 5 áreas de infraestructura...



- **Modernización de las Escuelas:** para el Diseño-Construcción-Conservación Estructural de escuelas públicas



- **Autopistas:** mantenimiento, modernización y extensión de nuestra red de autopistas



- **Planta de Gas Natural en Costa Sur:** construcción de planta de Gas Natural en el área de Costa Sur en Peñuelas



- **Alianza para Aeropuerto LMM:** viabilizar mejoras permanentes y mejorar el servicio a pasajeros



- **Alianza de tecnología en AAA:** para mejoramiento del sistema de contadores, lectura y servicio comercial

## Grandes beneficios para Puerto Rico:

- Impacto a todo Puerto Rico
- Gran impulso a la economía
- Generación de empleos
- Adelanta proyectos que no podemos sufragar
- Alivios al bolsillo de los Puertorriqueños
- Mejora la calidad de vida
- Fortalecimiento del sector privado
- Mejora la situación fiscal
- Globalización de Puerto Rico
- Retoma la competitividad
- Nueva era en infraestructura

11

## Autopistas: Análisis de Situación

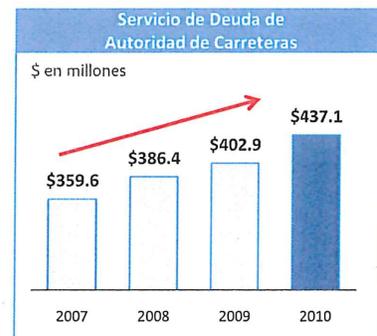
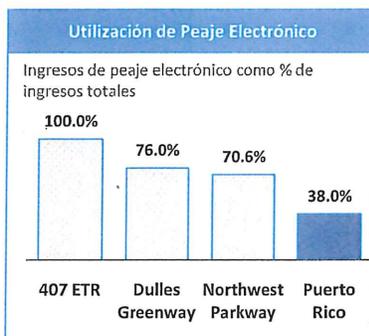
### Análisis de necesidades y objetivos

#### La Autoridad de Carreteras enfrenta la necesidad de:

- Fortalecer y mejorar su programa de mejoras de capital en las autopistas de Puerto Rico.
- Completar autopistas de manera costo-eficiente y diligente.
- Reducir la carga de deuda que restringe la disponibilidad de fondos y deteriora la capacidad fiscal.
- Reducir la fuga de dineros de peaje mediante amplia implantación de peajes electrónicos, lo que también permitiría mayor conveniencia a los automovilistas.

#### Atender estas necesidades le permitiría a la Autoridad de Carreteras cumplir con los siguientes objetivos:

- Promover el desarrollo económico mediante inversión y creación de empleos.
- Facilitar la movilidad e interconexión de personas y bienes alrededor de la Isla.
- Completar la red vial de autopistas de Puerto Rico.
- Mejorar las condiciones ambientales mediante la reducción de emisiones, congestión vehicular e impulso a la transportación colectiva a través de BRTs (*Bus Rapid Transits*).
- Añadir avances tecnológicos al sistema de carreteras.



Fuente: Autoridad de Alianzas Público-Privadas, Autoridad de Carreteras, Autoridad de Carreteras de Puerto Rico, Estudio de Deseabilidad para Ciertas Autopistas y Junta de Planificación.

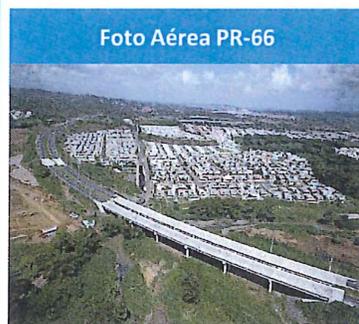




# Proyecto de Autopistas

## Informe de Progreso

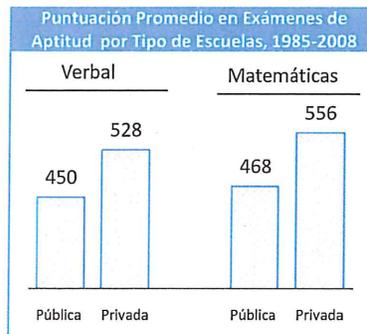
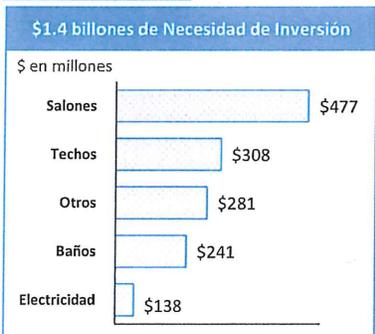
Asunto	Descripción
<b>Descripción de Proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concesión de modernización, operación y mantenimiento de la PR-22, PR-5, PR-52, PR-20</li> <li>Diseño, Construcción, Financiamiento, Operación y Mantenimiento de PR-66, PR-53 y la extensión de PR-22.</li> </ul>
<b>Estatus:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobado estudio de Deseabilidad y Conveniencia.</li> <li>Revisión final y lanzamiento de RFQ en junio 2010</li> </ul>
<b>Próximos Pasos:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lanzamiento de RFP en agosto 2010</li> </ul>



# Escuelas: Análisis de Situación

## Análisis de necesidades y objetivos

- Tenemos uno de los sistemas de educación consolidados de mayor complejidad lo cual queda reflejado en un acervo de sobre 1,500 escuelas para solo 485,000 estudiantes.
- Más del 70% de las escuelas en operación tienen sobre 40 años de construidas.
- La escasez de conservación estructural recurrente ha provocado una necesidad apremiante de inversión en las escuelas que alcanza \$1.4 billones.
- En los últimos años la inversión en construcción y rehabilitación de escuelas ha ido en picada.
- Perdemos 4% de la matrícula de escuelas públicas anualmente.
- En términos agregados, la matrícula de escuelas públicas se mantiene rezagada en aprovechamiento escolar y la imagen de los planteles públicos sufre de proyección negativa que ha creado estigmas.
- El espacio escolar de las escuelas públicas debe comenzar a moverse de la Era Industrial a la Era Creativa donde se fomenta el trabajo en equipo, la colaboración y se prepara al ciudadano para los retos de la economía global.





# Proyecto 'Escuelas para el Siglo 21'

## Informe de Progreso



Asunto	Descripción
<b>Descripción de Proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño-construcción-conservación de escuelas públicas</li> </ul>
<b>Estatus:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de deseabilidad completado</li> <li>• 104 visitas a escuelas completadas</li> <li>• Reuniones y discusión con Directores Regionales OMEP y AEP completadas</li> <li>• Reuniones individuales con 74 alcaldes completadas</li> </ul>
<b>Próximos Pasos:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lanzamiento de RFQ (solicitud de credenciales)</li> </ul>



## Equipo Interagencial



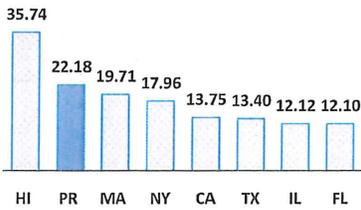
**EQUIPO DE TRABAJO  
INTERAGENCIAL  
ESCUELAS PARA EL SIGLO 21**

# Energía: Análisis de Situación

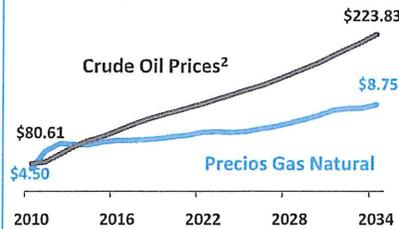
## Análisis de necesidades y objetivos

- Puerto Rico es una de las jurisdicciones con mayor costo energético en los Estados Unidos, y con limitada capacidad de comprar energía de otras jurisdicciones debido a la condición de isla.
- El alto costo está basado principalmente en la dependencia de 70% en petróleo utilizado por la Autoridad de Energía Eléctrica en Puerto Rico.
- Los niveles de contaminación ambiental en la producción energética colocan a Puerto Rico entre las jurisdicciones más contaminantes.
- Puerto Rico se encuentra entre los primeros 10 en emisiones de CO2 (óxido de carbono) y NOx (óxido de nitrógeno) entre los 50 estados.
- El gas natural es una alternativa para reducir costos energéticos y reducir la contaminación ambiental. La reducción de costo energético ayudará mejorar la competitividad de nuestra economía, lograr ahorros en la Autoridad de Energía Eléctrica y proteger estratégicamente a Puerto Rico de inestabilidades en el mercado de energía.

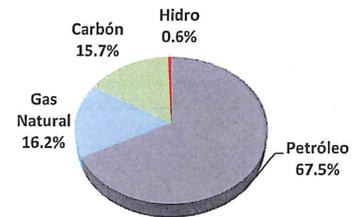
### 2<sup>da</sup> jurisdicción más cara por Kilovatio-hora en los EEUU



### Perspectiva positiva para el precio del Gas Natural vs. Petróleo



### El petróleo es cerca del 70% del combustible utilizado por AEE



17

Fuente: Autoridad de Energía Eléctrica.



## Nueva Planta de Gas Natural

### Informe de Progreso

Asunto	Descripción
<b>Descripción de Proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño-Construcción-Financiamiento-Operación y Mantenimiento de una planta de 270 MW de gas natural en Costa Sur.</li> </ul>
<b>Status</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de deseabilidad de Costa Sur aprobado</li> <li>• Completando análisis y redacción de RFP</li> </ul>
<b>Próximos Pasos:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lanza RFP proyecto de Costa Sur</li> </ul>

#### Vista de Planta Costa Sur

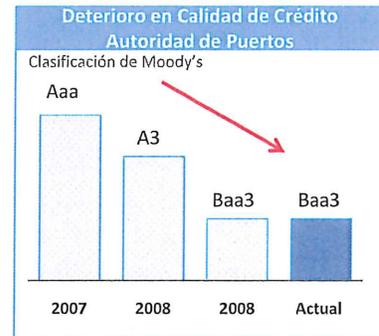
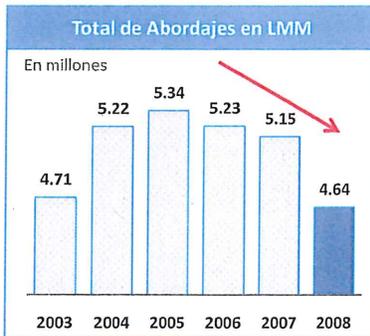


18

# Aeropuerto LMM: Análisis de Situación

## Análisis de necesidades y objetivos

- Aeropuerto Internacional LMM fue construido en 1950 y su desarrollo de infraestructura no ha sido enmarcado dentro de una visión y gestión a largo plazo para el desarrollo de una instalación de clase mundial.
- Análisis de la evolución reciente refleja una tendencia de reducción en el número de abordajes en el LMM a la vez que se afianza un fuerte posicionamiento competitivo por el tráfico aéreo con el aeropuerto de Miami y una potenciación de la estrategia de aviación y turística en países en la región del Caribe como República Dominicana y Jamaica, entre otros.
- Baja en la gestión comercial no-aérea relacionada a servicios de comida y bebida, estacionamiento, y alquiler de autos. Una gestión comercial de calidad es un elemento fundamental en el ofrecimiento de servicios y facilidades a todos los pasajeros.
- Severo deterioro en las condiciones de crédito de la Autoridad de Puertos le impiden llevar a cabo su programa de mejoras permanentes y ha provocado una alta dependencia en líneas de crédito de bancos comerciales y apoyo fiscal del BGF.



Fuente: Estudio de Deseabilidad y Conveniencia del Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín, Banco Gubernamental de Fomento y Autoridad de Puertos de Puerto Rico.

19



## Aeropuerto Luis Muñoz Marín

### Informe de Progreso

Asunto	Descripción
<b>Descripción de Proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concesión de desarrollo, operación, conservación y mejoras a pasajeros para el aeropuerto LMM.</li> </ul>
<b>Estatus:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de deseabilidad aprobado</li> <li>• Desarrollando Memorandum de Entendimiento con aerolíneas</li> </ul>
<b>Próximos Pasos:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alcanzar 65% de aprobación con aerolíneas</li> <li>• Completar la redacción de RFQ y RFP</li> </ul>

#### Vista aérea del aeropuerto

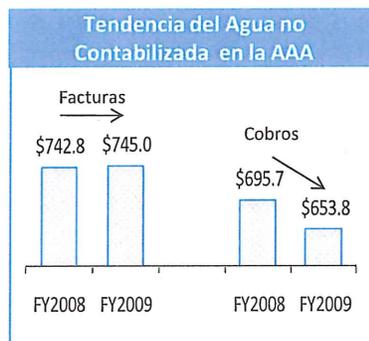
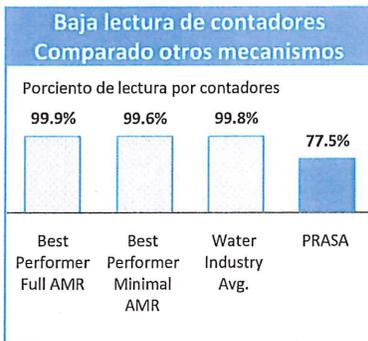


20

# Resumen de Estudio de Deseabilidad

## Análisis de necesidades y objetivos

- Se estima que el agua no-contabilizada alcanza 63% del agua que produce la AAA. Debido a dicha situación desde el año fiscal 2009 la AAA ha tenido problemas significativos tratando de cumplir con sus obligaciones financieras.
- La cantidad de agua no-contabilizada se debe a: hurto del servicio de agua, contadores no confiables, estimaciones del consumo de agua, poca frecuencia de lectura de contadores, entre otros.
- El promedio de agua no contabilizada en los EEUU es de 10%, lo que es muy inferior a Puerto Rico.
- Este volumen de agua no contabilizada se traduce en pérdidas de ingresos para la Autoridad que rondan entre los \$100 y \$140 millones; además de incrementos en los costos de mantenimiento y operación del sistema.
- La falta de una tecnología moderna y eficiente para la contabilidad y monitoreo del sistema obligan a la Autoridad a operar bajo estimaciones y lecturas casa por casa lo que afecta la capacidad de la misma en fiscalizar efectivamente el consumo de los clientes, encarece el proceso y reduce los ingresos de la Autoridad.



21

Fuente: Autoridad de las Alianzas Público-Privadas, Estudio de Deseabilidad de Proyecto de Implementación de Tecnología para Reducir Distribución de Agua No-Facturada (AAA).



## Lectura Remota de Servicio AAA

### Informe de Progreso

Asunto	Descripción
Descripción de Proyecto:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de un sistema automatizado de lectura remota y mejoras al sistema de cobros para atacar el hurto y reducir la cantidad de agua no facturada.</li> </ul>
Estatus:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobado estudio de deseabilidad</li> <li>• Lanzamiento de RFQ pautado para junio 2010</li> </ul>
Próximos Pasos:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Completar redacción de RFP</li> </ul>



22



# Conclusiones Generales

23



## Conclusiones

- 1** Se ha logrado un avance importante en la implantación de la Ley de las APP. Las APP son un modelo probado alrededor del mundo.
- 2** El presupuesto recomendado se mantiene moderado y con alto nivel de fuentes de repago identificadas.
- 3** Se han completado y publicado los estudios de deseabilidad para 5 Proyectos Prioritarios de alto valor para el desarrollo económico.
- 4** Las licitaciones de los proyectos comenzará tan pronto como junio de 2010 continuando el ritmo de avance de los proyectos.

24

