



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
**Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico**

Ing. Javier A. Quintana Méndez  
Director Ejecutivo

2016


MEMORIAL EXPLICATIVO

SOBRE: REQUERIMIENTO DE INFORMACIÓN PRESUPUESTO 2016-2017

DE:   
JAVIER A. QUINTANA MÉNDEZ  
DIRECTOR EJECUTIVO

FECHA: 12 DE JUNIO DE 2016

La Autoridad de Energía Eléctrica (Autoridad) provee servicio de electricidad a 1.5 millones de clientes, aproximadamente, y generó ingresos anuales por \$4,090 millones durante el año fiscal 2014-2015. La planta en servicio consiste de seis centrales generatrices con capacidad instalada de 4,877 megavatios, 2,478 millas de líneas de transmisión, 1,879 millas de líneas soterradas y 31,581 millas de líneas de distribución. Su fuerza trabajadora consistió de 6,684 empleados a febrero de 2016. El informe anual del 2013-2014 de la American Public Power Association establece que la Autoridad es la primera en cantidad de clientes de servicio eléctrico al compararla con las empresas de servicio público de electricidad en los Estados Unidos.

 En el verano del 2014, la AEE enfrentó una crisis financiera y de liquidez severa. Esta crisis amenazó la habilidad de operación de la AEE, principalmente al afectar su capacidad de continuar comprando combustible para operar sus plantas de generación y continuar proveyendo energía eléctrica al pueblo de Puerto Rico. La acumulación de deuda a través de los años provocó que la Autoridad excediera su capacidad de repago y provocó una situación presupuestaria inestable.

En agosto de 2014 y luego de la aprobación de la Ley 71 de 2014, *Ley para el Cumplimiento con las Deudas y para la Recuperación de las Corporaciones Públicas de*

APARTADO 364267 SAN JUAN, PUERTO RICO 00936-4267 TELÉFONO: (787) 521-4666 TELEFAX: (787) 521-4665

"Somos un patrono con igualdad de oportunidades en el empleo y no discriminamos por razón de raza, color, sexo, edad, origen social o nacional, condición social, afiliación política, ideas políticas o religiosas; por ser víctima o ser percibida(o) como víctima de violencia doméstica, agresión sexual o acecho, sin importar estado civil, orientación sexual, identidad de género o estatus migratorio; por impedimento físico, mental o ambos, por condición de veterano(a) o por información genética."

*Puerto Rico*, la AEE entró en un acuerdo de indulgencia con la mayoría de sus acreedores sobre la deuda de \$9 billones de dólares. Este acuerdo nos permitió contar con una liquidez aproximada de \$500 millones de dólares y continuar nuestras operaciones sin tener que pagar \$735 millones de una línea de crédito de combustibles. De no haber logrado este acuerdo de indulgencia la Autoridad se habría quedado sin recursos para sostener sus operaciones afectando la continuidad del servicio esencial que proveemos. En diciembre de 2015, la AEE firmó un Acuerdo de Apoyo a la Reestructuración (RSA, por sus siglas en inglés) con el 70% de sus acreedores. Dicho acuerdo nos permitirá contar con un flujo de efectivo acumulado y ahorros recurrentes combinados de aproximadamente 1.1 billones de dólares en los primeros cinco años del acuerdo.

Durante el año fiscal 2014-2015, la Autoridad agotó el Fondo de Reserva para cubrir el pago del principal e intereses. Sin embargo, durante el año fiscal 2015-2016, la Autoridad financió el pago del servicio de la deuda a través de emisiones de bonos con las compañías aseguradoras de los mismos y mediante el Fondo General. Según los acuerdos contenidos en el RSA, los acreedores garantizaron a la Autoridad una emisión de bonos por \$112 millones para financiar parte del Programa de Mejoras Capitales. La parte remanente se proyecta obtener a través de los ingresos propios. El RSA contiene un detalle del plan de reestructuración de la deuda y la transformación operacional de la Autoridad, la cual incluye los acuerdos económicos con el 70% de los bonistas y el 100% de los acreedores de líneas de créditos. El propósito de dichos acuerdos es obtener alivios en el servicio de la deuda, necesarios para invertir en la modernización de la flota generatriz y realizar mejoras en la planta de transmisión y distribución, según el Plan Integrado de Recursos (IRP, por sus siglas en inglés) que fue presentado a la Comisión de Energía para su aprobación.

En febrero de 2016 se aprobó la Ley 4-2016, conocida como "Ley para la Revitalización de la Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico". Esta Ley es una pieza fundamental para los esfuerzos de transformación y reestructuración que se llevan a cabo en la Autoridad. Entre otras cosas, esta Ley dispone sobre el mecanismo de titulización (*securitization*). Mediante el mismo, se garantiza el pago de principal e intereses de los acreedores a través de la emisión de bonos de reestructuración por parte de la Corporación para Revitalización de la Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico (Corporación). El 7 de abril de 2016 la Corporación radicó la petición para la aprobación de la metodología para calcular el cargo de transición y su ajuste (Petición), según se dispone en la Ley 4-2016, *supra*. Este cargo de transición se utilizará principalmente para el pago de principal e intereses de los bonistas que acordaron con la Autoridad la reestructuración de su deuda.

El 27 de mayo de 2016, la Autoridad radicó la petición para la aprobación de la nueva estructura tarifaria ante la Comisión de Energía de Puerto Rico (Comisión de Energía) para cumplir con la Ley 57-2014, según enmendada, conocida como Ley de Transformación y ALIVIO Energético de Puerto Rico. Esta nueva estructura tarifaria


permite cubrir los requisitos de ingresos necesarios para financiar los gastos operacionales y mejoras capitales. Como parte de dicho proceso de solicitud, incluimos la petición de una tarifa provisional por 1.3 centavos por kilovatio hora (kWh) dispuesto en dicha Ley para continuar operando.

Debido al proceso de reestructuración y la revisión tarifaria que se llevaba a cabo al 31 de diciembre de 2015, fecha límite para entregar la confección del Presupuesto 2016-2017 ante la Oficina de Gerencia y Presupuesto (OGP), la Autoridad no pudo proyectar las ventas de energía ni el pago de servicio de la deuda. Por lo tanto, el presupuesto que se presentó ante OGP fue el mismo del año anterior. No obstante, actualizamos nuestro presupuesto con la información de gastos operacionales, servicio de la deuda y mejoras capitales que la Autoridad radicó a finales de mayo de 2016 ante la Comisión de Energía para la aprobación de la nueva estructura tarifaria.

### **OTRAS RESPONSABILIDADES**

La Autoridad tiene, además, la encomienda legal de administrar y operar los Sistemas de Riego Público, propiedad del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (ELA). Estos sistemas se componen de los Distritos de Costa Sur, Isabela y Valle de Lajas, los cuales se utilizan para el regadío de terrenos y suministro de agua a las plantas de filtración de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA). Los mismos constan de siete represas, cinco pertenecientes al Gobierno de Puerto Rico y dos bajo la titularidad de la Autoridad. Estas represas, a su vez, constan de 327.7 millas de canales de riego y desagüe con 685 tomas que ofrecen servicios de regadío a 425 agricultores, los cuales son propietarios de 52,226 acres de terreno dedicados a la agricultura. La Autoridad, además, sirve agua a once plantas de filtración y cinco clientes industriales. Los recursos de financiamiento para cubrir los costos operacionales de estos sistemas provienen de la Contribución en Lugar de Impuestos, según dispuesto por ley, y de la venta de agua a la AAA, empresas privadas como AES y venta subsidiada de agua a los agricultores.

### **SUBSIDIOS**



La Autoridad cubre los costos de los subsidios concedidos por ley que se estiman en más de \$75.1 millones anuales. Actualmente, se conceden los siguientes doce subsidios en virtud de la Ley 22-2016, conocida como "Ley para la Reforma de Subsidios y Pago de Atrasos de Servicios de Energía Eléctrica y Acueductos y Alcantarillados del Estado Libre Asociado de Puerto Rico": subsidios de combustible para clientes residenciales, tarifa básica residencial, hoteles, condominios, servicio agrícola, entidades religiosas (tarifa análoga), equipos para preservar la vida, reembolso de gastos de los sistemas de riego, costos acueductos, crédito a industriales y comercios, pago directo de clientes residenciales y crédito para reducir costo de energía.

## **LEY DE INCENTIVOS ECONÓMICOS**

La Ley 73-2008, según enmendada, conocida como “Ley de Incentivos Económicos para el Desarrollo de Puerto Rico” dispone que cualquier negocio exento que posea un decreto otorgado bajo esta Ley o bajo leyes anteriores, podrá reclamar un crédito por inversión igual al cincuenta por ciento (50%) de la inversión elegible en proyectos estratégicos hechos en Puerto Rico después de la aprobación de esta Ley por el negocio exento o por cualquier entidad afiliada de dicho negocio. Este crédito puede aplicarse contra la contribución sobre ingresos y/o contra los costos operacionales del negocio exento relacionados con la factura de energía eléctrica y de agua y alcantarillado. La Ley 22-2016 dispone en su Artículo 3.2 - Pago de créditos concedidos bajo la Ley 73-2008 - que dentro de 120 días a partir de su aprobación, el Departamento de Hacienda remitirá a la Autoridad los pagos adeudados por concepto de dichos créditos.

En consideración a ello, solicitamos el cumplimiento con las disposiciones de la Ley 22-2016 para que se asignen los fondos necesarios al Departamento de Hacienda para cubrir los créditos concedidos bajo la Ley de Incentivos Económicos para el Desarrollo de Puerto Rico que adeuda a febrero del 2016, la cual asciende a \$34,398,322.02 y para cubrir dichos créditos del año fiscal 2016-2017 por \$12,063,533.80. Esto, según el Acuerdo para Establecer el Mecanismo de Reembolso de los Costos Asociados a la Ley Núm. 73 entre la Autoridad y el Departamento de Hacienda.

## **LEY NÚM. 239 DEL 2011 – LEY DE LA OFICINA DE GERENCIA Y PRESUPUESTO, PARA CALCULAR EL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA DE LAS AGENCIAS**

Al 29 de febrero de 2016, el balance adeudado por las agencias y las corporaciones públicas del Estado Libre Asociado de Puerto Rico a la Autoridad asciende a \$285 millones. Esto representa una disminución de un millón de dólares o un 0.4% en comparación con el balance adeudado al 30 de junio de 2015. De esto, \$213.9 millones corresponden a corporaciones públicas y \$71.1 millones a agencias del gobierno. En el Anejo 1 se presenta una relación de los balances adeudados por las agencias y las corporaciones públicas a la Autoridad.

La Ley. Núm. 147 de 18 de junio de 1980, según enmendada, conocida como “Ley Orgánica de la Oficina de Gerencia y Presupuesto” dispone en su Artículo 3 que la Oficina de Gerencia y Presupuesto (OGP) preparará la proyección de gastos de consumo de energía eléctrica de cada organismo gubernamental cuyo presupuesto está bajo la jurisdicción de OGP y cuyo pago por dicho servicio procede, en todo o en parte, del presupuesto del Fondo General. Además, identificará el monto del pago mensual proyectado durante el año fiscal entrante y coordinará con el Departamento de Hacienda para que se reserve el total de dicha partida para cada año fiscal, exclusivamente para ese pago, y que el pago correspondiente a cada mensualidad por

dicho concepto se realizará directa e íntegramente a la Autoridad al inicio de cada mes. (Anejo 2)

Conforme lo anterior, solicitamos el cumplimiento con las disposiciones de la Ley Núm. 147, supra, y que se asignen los fondos a las agencias estatales para cubrir el consumo estimado de energía para el año fiscal 2016-2017 y el balance adeudado por estas, que al 29 de febrero de 2016, ascendía a \$71.1 millones. En su defecto, solicitamos un plan de pago correspondiente al año fiscal 2016-2017 entre la Autoridad y las agencias.

### PLAN DE TRABAJO Y PRESUPUESTO 2016-2017

La Autoridad presenta un presupuesto consolidado ascendente a \$2,853.1 millones para el año fiscal 2016-2017 para cumplir con el plan de trabajo propuesto. Las fuentes de fondos para el presupuesto son las siguientes:

|                          | <u>MILLONES</u>   |
|--------------------------|-------------------|
| Ingresos Propios         | \$ 2,810.5        |
| Otras Fuentes de Ingreso | <u>42.6</u>       |
| Total                    | <u>\$ 2,853.1</u> |

Del total de ingresos de \$2,853.1 millones, se asignan \$336.6 millones para el Programa de Mejoras Permanentes, \$314.4 millones para el servicio de la deuda y los restantes \$2,317.4 millones, o el 81%, representan los gastos de funcionamiento. La Autoridad solicitó a la Comisión de Energía la tarifa provisional para cubrir la deficiencia presupuestaria del año fiscal 2016-2017. A continuación se detallan los gastos de funcionamiento:

|   | <u>MILLONES</u>   |
|---|-------------------|
| Gastos Corrientes                                 | \$ 2,091.5        |
| Aportación en Lugar de Impuestos a los Municipios | 51.8              |
| Alumbrado Público                                 | 93.2              |
| Tarifa Básica Residencial                         | 20.1              |
| Subsidio Residencial                              | 18.6              |
| Programa de Asistencia Nutricional                | 16.4              |
| Subsidio a Hoteles                                | 5.5               |
| Subsidio de Comisión de Energía                   | 5.8               |
| Otros subsidios                                   | <u>14.5</u>       |
| Total   | <u>\$ 2,317.4</u> |



Los gastos corrientes por \$2,091.5 millones se desglosan como sigue:

|                  | <u>MILLONES</u>         |
|------------------|-------------------------|
| Combustible      | \$ 647.5                |
| Energía Comprada | 828.4                   |
| Nómina           | 416.9                   |
| Materiales       | 22.9                    |
| Otros Gastos     | 175.8                   |
| <b>Total</b>     | <u><u>\$2,091.5</u></u> |

La Autoridad generó ingresos propios, por venta de energía, acumulados a febrero del 2016, que ascendieron a \$2,200 millones. La Oficina de Gerencia y Presupuesto no realizó transferencia de fondos hacia la Autoridad durante el presente año fiscal 2015-2016.

Los ingresos propios por ventas de energía, por los pasados cinco años, son los siguientes:

| <u>Año Fiscal</u> | <u>Ventas</u>   | <u>Cambio Porcentual</u> |
|-------------------|-----------------|--------------------------|
| 2011              | \$4,406,155,464 |                          |
| 2012              | \$5,031,428,956 | 14.19%                   |
| 2013              | \$4,821,348,190 | (4.18%)                  |
| 2014              | \$4,636,143,232 | (3.84%)                  |
| 2015              | \$4,090,100,060 | (11.78%)                 |

Las ventas de energía para el año fiscal 2015, al compararla con las del 2014, reflejan una disminución de 11.78%, que se debe principalmente a una reducción en el costo promedio del barril de combustible. El costo promedio del barril se redujo de \$106.71 para el 2013-2014 a \$85.65 para el 2014-2015 o un 19.7% de reducción.

## NÓMINA

Los fondos presupuestados para el año fiscal 2016-2017 correspondiente a la nómina ascienden a \$416.9 millones. Esta partida representa un 14.6% del total del presupuesto recomendado. A continuación, presentamos el Presupuesto de Salario comparado contra el gasto real para los últimos tres años fiscales (en miles):

|                       | <u>2012-2013</u>   | <u>2013-2014</u>  | <u>2014-2015</u> |
|-----------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| Presupuesto de Nómina | \$ 488,742         | \$ 527,991        | \$ 476,955       |
| Gasto Real            | <u>552,902</u>     | <u>536,462</u>    | <u>445,298</u>   |
| (Sobregiro)/Economía  | <u>\$ (64,160)</u> | <u>\$ (8,471)</u> | <u>\$ 31,657</u> |

El total de empleados se ha reducido de 8,465 en el año fiscal 2012-2013 a 6,580 en durante el mes de mayo de 2016, lo que representa una disminución de 1,885 empleados (22.0%).

El desglose del gasto de nómina, por área de funcionamiento, acumulado al 29 de febrero de 2016 es el siguiente (en miles):

| Área de Funcionamiento                       | Febrero 2016     |
|--|------------------|
| Riegos                                       | \$ 3,987         |
| Apoyo Técnico y Administrativo               | 21,114           |
| Dirección y Administración General           | 19,278           |
| Facturación y Cobro del Servicio             | 60,518           |
| Operación del Sistema Eléctrico e Ingeniería | 75,094           |
| Transmisión y Distribución                   | 108,051          |
| Total  | <u>\$288,042</u> |

A continuación detallamos el total de puestos ocupados, vacantes y sus categorías en la Autoridad:

|            | Febrero 2016  | Junio 2015    |
|------------|---------------|---------------|
| Ocupados   | 6,684         | 6,947         |
| Vacantes   | <u>3,783</u>  | <u>3,522</u>  |
| Total      | <u>10,467</u> | <u>10,469</u> |
| Regulares  | 6,410         | 6,655         |
| Temporeros | <u>274</u>    | <u>292</u>    |
| Total      | <u>6,684</u>  | <u>6,947</u>  |

Se incluye Lista de Contratos de Servicios Profesionales y Consultivos vigentes para el año fiscal 2015-2016 (Anejo 3).

A continuación presentamos las diferencias significativas entre el presupuesto confeccionado en la Petición de Presupuesto para OGP y el Presupuesto que radicamos hoy ante esta Comisión son principalmente las siguientes (en miles):

|  | OGP       | Comisión  |
|--|-----------|-----------|
| Ingresos Totales   | \$4,484.9 | \$2,853.1 |
| Gastos de Funcionamiento                                       | 4,094.0   | 2,317.4   |
| Servicio de la Deuda   | 545.2     | 314.4     |
| Programa de Mejoras Capitales,<br>incluye ahorros de desempeño | 245.7     | 304.4     |

- La reducción en los ingresos totales y gastos de funcionamiento se debe principalmente a una disminución en el precio promedio por barril del combustible.
- La disminución en el servicio de la deuda se relaciona con la transferencia de una porción de la misma a la Corporación para la Revitalización mediante la emisión de bonos de reestructuración, según dispone la Ley 4-2016.
- El aumento en el programa de mejoras capitales se debe a que incluye inversión en el proyecto estratégico para gasificar el complejo de Aguirre mediante el puerto flotante (Aguirre Offshore Gas Port).

### CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES GENERALES Y MUNICIPIOS

Al 29 de febrero de 2016, las cuentas por cobrar reflejaron una reducción de \$82.1 millones (9.5%). Esto es \$783 millones en comparación a \$865.1 millones al 30 de junio de 2015. Dicha reducción se debió a una disminución de 30% en el costo promedio del barril de combustible y a iniciativas de cobro implementadas por la Autoridad. Entre estas iniciativas de cobro se pueden mencionar: Programa Ponte al Día en los Residenciales Públicos, Uso de Agencias de Cobro para Cuentas Inactivas, Cobro a Hospitales, Gobierno y clientes generales. Al 29 de febrero de 2016, las cuentas de clientes generales ascendieron a \$554.5 millones y las de clientes de gobierno neto de la Contribución en Lugar de Impuesto, a \$228.5 millones.

De igual forma, al 30 de junio de 2015, las cuentas por cobrar reflejaron una reducción de \$128.6 millones (12.9%). Esto es \$865.1 millones en comparación a \$993.7 millones al 30 de junio de 2014. Dicha reducción se debe principalmente a una disminución de 19.7% en el costo promedio del barril de combustible.



Al 30 de junio de 2015, la cuenta de clientes generales ascendió a \$595.3 millones y la cuenta de clientes de gobierno neto de la Contribución en Lugar de Impuestos totalizó \$269.8 millones.

### DEUDAS POR PAGAR

El total de deudas por pagar de la Autoridad a febrero 2016 es de \$10,138 millones. Dicho total, comparado con el balance por pagar a junio 2015 que fue de \$10,571 millones, refleja una reducción de \$433 millones. El balance total de deudas por pagar a febrero 2016 se compone de deudas corrientes, neto de la Contribución en Lugar de Impuesto, por \$1,673 millones y deudas no corrientes por \$8,465 millones. (Anejo 4)

Para junio de 2015, el total de deudas a pagar fue de \$10,571 millones, comparado con un balance de \$11,145 millones al 30 de junio de 2014, para una disminución de \$574 millones.

Se incluye la cuantía que corresponde a instrumentalidades del ELA por \$486,726.56. (Anejo 5)

### PROGRAMA DE MEJORAS PERMANENTES

Las áreas de inversión del Programa de Mejoras Permanentes están divididas en cuatro categorías: Producción, Transmisión, Distribución y otros. Estas, a su vez, se subdividen en partidas presupuestarias que cubren proyectos mayores y múltiples proyectos menores, que tienen el propósito de cubrir necesidades de expansión y rehabilitación del sistema eléctrico para beneficio de nuestros clientes. A continuación se presenta el programa: (\$ en miles)

|  |                  |
|--|------------------|
| Producción                               | \$83,235         |
| Transmisión                              | 33,117           |
| Distribución                             | 73,935           |
| Otros                                    | 41,779           |
| Plan Integrado de Recursos - Transmisión | 48,152           |
| Aguirre Offshore Gas Port                | <u>56,340</u>    |
| Total                                    | <u>\$336,558</u> |

### PROYECTOS ESTRATÉGICOS PARA CUMPLIR CON NUEVAS REGULACIONES AMBIENTALES

La Agencia Federal de Protección Ambiental de los Estados Unidos (EPA, por sus siglas en inglés) promulgó el 16 de diciembre de 2011 reglamentación revisando los Estándares de Emisión de Mercurio y Contaminantes Tóxicos (MATS, por sus siglas en inglés). Además, modificó las Normas Nacionales de Calidad de Aire (NAAQS, por

sus siglas en inglés) para el parámetro de dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>). Ante el reto presentado a Puerto Rico por esta nueva reglamentación federal, la Autoridad modificó y amplió sus planes de uso de gas natural como combustible para la generación de energía eléctrica en nuestro sistema.

Asimismo, reducir la dependencia de combustibles derivados del petróleo minimiza el impacto ocasionado por la volatilidad de los precios en el costo de la generación de energía eléctrica. Además, promueve un mejor medio ambiente, salud y economía a todos los puertorriqueños. La reducción dramática de emisiones de contaminantes atmosféricos y costos operacionales más bajos mediante el uso de gas natural, permitirán a la Autoridad cumplir con los nuevos requisitos federales.

Se concluyó que la forma más eficiente de lograr el cumplimiento con la reglamentación federal es mediante la conversión a gas natural de las unidades generatrices que actualmente utilizan petróleo en las centrales termoeléctricas de la Autoridad.

- **Conversión a Gas Natural - Central Costa Sur en Guayanilla**

La producción con gas natural comenzó en abril de 2012 en la unidad 6 y en julio de 2013 en la unidad 5 de la Central Costa Sur. Esto, redujo cerca de \$50 millones anuales el costo de producir la energía, aproximadamente 64% de las emisiones contaminantes y redujo los costos de mantenimiento. El Programa de Mejoras Capitales recomendado no incluye fondos para este proyecto, debido a que el mismo culminó. Como estrategia de cumplimiento, la operación de las unidades 3 y 4 fue reducida para uso durante situaciones de emergencia para garantizar la seguridad y confiabilidad del Sistema Eléctrico de Puerto Rico.

- **Conversión a Gas Natural - Complejo Generatriz de Aguirre en Salinas**

Las unidades 1 y 2 serán convertidas para quemar, tanto el combustible residual número 6 como gas natural, para ello se remplazarán los quemadores y elementos internos de la caldera para tener capacidad de quemar 100% gas natural. Este proyecto tiene un costo estimado de \$62 millones. La Autoridad se encuentra en el proceso de obtener los permisos ambientales necesarios y se proyecta iniciar la conversión durante el tercer trimestre de este año para que la unidad 2 se complete en el segundo trimestre de 2017 y la unidad 1 para el cuarto trimestre del 2017, sujeto a la fecha de culminación del proceso de permisos.

Por otro lado, la conversión del Ciclo Combinado de Aguirre se completará a un costo aproximado de \$45 millones, incluidos en varios años fiscales en el Programa de Mejoras Capitales. La operación del Ciclo Combinado, que tendrá la capacidad de generación con destilado liviano y gas natural, dará mayor flexibilidad al sistema eléctrico para la integración de generación adicional con fuentes de energía renovable.

Los proyectos estratégicos para el Complejo Generatriz de Aguirre incluyen la construcción del Aguirre Offshore Gas Port, como infraestructura de recibo y suministro del gas natural licuado. Este proyecto consiste de un muelle en altamar, un buque donde se almacena el gas natural licuado y se regasifica el mismo y una tubería sumergida que transporta el gas natural hasta el Complejo Generatriz de Aguirre. Esto se completará por compañías subsidiarias de Excelerate Energy, LLC, con las cuales la Autoridad firmó acuerdos para el diseño y construcción, alquiler del buque y la operación y mantenimiento de las instalaciones. Este proyecto se encuentra en etapa de permisos bajo la consideración de agencias federales y locales. El mismo tiene un costo estimado de \$385 millones.

La fecha de operación de las unidades en el Complejo Generatriz de Aguirre con gas natural se estima inicie en el primer trimestre del 2018.

- **Reemplazo de Unidades Generatrices – Central Palo Seco en Toa Baja**

Como parte del Plan Integrado de Recursos, según presentado ante la Comisión de Energía de Puerto Rico, la Autoridad planifica el reemplazo de las unidades 3 y 4 de la Central Palo Seco por unidades de generación de alta eficiencia, las cuales operarán a base de tecnología de ciclo combinado. Estas utilizarán inicialmente combustible destilado liviano. Con relación a las unidades 1 y 2, la operación fue reducida para uso durante situaciones de emergencia para garantizar la seguridad y confiabilidad del Sistema Eléctrico de Puerto Rico.

- **Reemplazo de Unidades Generatrices – Central San Juan en Puerto Nuevo**

La operación de las unidades 7 y 8 fue reducida para uso durante situaciones de emergencia para garantizar la seguridad y confiabilidad del Sistema Eléctrico de Puerto Rico. De igual forma, la operación de las unidades 9 y 10 se reducirá una vez se completen los proyectos de mejoras y expansión del Sistema de Transmisión y el reemplazo de las unidades 3 y 4 de la Central Palo Seco, según el Plan Integrado de Recursos.

## **MEJORAS AL SISTEMA DE TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN**

La reconstrucción de la línea 36100 de 115 kV desde el centro de transmisión de Bayamón hasta la seccionadora de Caná se encuentra en un 67% de progreso y se espera completar en julio del 2016, mientras que el segmento entre la seccionadora de Caná y la seccionadora de Barrio Piñas GIS se encuentra en 39% y se espera completar en diciembre del 2016. Los segmentos restantes entre las subestaciones de Unibon y Morovis; y entre las subestaciones Morovis y Ciales se planifican comenzar a reconstruir en enero del 2017. La reconstrucción del proyecto en su totalidad debe extenderse hasta diciembre del 2019.

La Autoridad proyecta una inversión estimada de \$107.1 millones en proyectos de expansión y rehabilitación a centros de transmisión, subestaciones y líneas de transmisión, subtransmisión y distribución. Los mismos se distribuyen como sigue:

| 2016-17                          | En miles  |
|----------------------------------|-----------|
| Transmisión                      | \$ 33,117 |
| Expansión                        | 6,990     |
| Rehabilitación                   | 26,127    |
| Distribución                     | \$ 73,935 |
| Expansión                        | 7,850     |
| Rehabilitación                   | 66,085    |
| Total Transmisión y Distribución | \$107,052 |

Además, la Autoridad, actualmente, se encuentra en el proceso de evaluación y aprobación del Plan Integrado de Recursos ante la Comisión de Energía de Puerto Rico. El costo estimado para estas mejoras a marzo de 2016 es de \$303.8 millones para los próximos seis años. Este costo podría incrementar, ya que la Comisión de Energía le solicitó a la Autoridad evaluar nuevos escenarios.

## PROYECTOS DE ENERGÍA RENOVABLE

La energía renovable es parte importante de nuestros proyectos de infraestructura. Actualmente, están vigentes 60 contratos para la compra de energía renovable, que representan 1,560.8 megavatios (MW) de capacidad. De estos, siete están en producción:

- 1) Proyecto solar fotovoltaico de 20 MW, en Loíza.
- 2) Proyecto solar fotovoltaico de 20 MW, en Guayama.
- 3) Proyecto solar fotovoltaico de 10 MW, en Salinas.
- 4) Proyecto solar fotovoltaico de 2.1 MW, en Ponce.
- 5) Proyecto eólico de 95 MW, en Santa Isabel.
- 6) Proyecto eólico de 26 MW, en Naguabo.
- 7) Proyecto Gases de Vertedero de 4 MW, en Fajardo.

Hay un proyecto adicional en Toa Baja, con tecnología que utiliza gases de vertedero para la producción de energía. Este tiene una capacidad de 4 MW, está en una etapa adelantada de construcción y debe iniciar la operación comercial durante el 2016. Recientemente se inició la construcción de tres proyectos solar fotovoltaico con capacidades de 50, 40 y 10 MW en Isabela, Humacao y Ponce, respectivamente.

Por otro lado, la Autoridad cuenta con más de 5,545 sistemas de generación distribuida interconectados con sus redes de sub-transmisión, transmisión y distribución eléctrica. Estos sistemas de generación, que totalizan una capacidad que sobrepasa los 111,729 kilovatios (kW), utilizan mayormente equipos solares fotovoltaicos y aerogeneradores para compensar el consumo de energía eléctrica de estos clientes privados, donde la mayoría participa del Programa de Medición Neta.

## AHORROS OPERACIONALES

Como parte del proceso de reestructuración operacional de nuestra Corporación Pública se han implementado iniciativas conjuntas entre la AEE y su equipo de reestructuración que resultan en los siguientes ahorros:

| Descripción  | Ahorros<br>Operacionales<br>Millones |
|--|--------------------------------------|
| Utilización del proceso RFP en lugar de subasta formal para adquirir combustible, mediante lo cual se redujo el precio diferencial | \$ 25                                |
| Optimización en el despacho  | 23                                   |
| Reducción reserva en rotación  | 54                                   |
| Cambio en la fórmula para adquirir el gas natural en Costa Sur   | <u>33</u>                            |
| SubTotal Ahorro en Combustible   | \$ 135                               |
| Reducción en la pérdida no técnica mediante la detección de hurto de energía   | 25                                   |
| Cambios en Beneficios Marginales, según dispone la Ley 66-2014   | 37                                   |
| Reducción en la cantidad de empleados  | 87                                   |
| Reducción en la póliza de propiedad  | 4                                    |
| Reducción de puestos de seguridad  | 5                                    |
| Talleres y flota de vehículos  | 11                                   |
| Enmendar el proceso de compra para evitar un inventario de piezas sin movimiento   | <u>12</u>                            |
| Sub Total  | 181                                  |
| Total  | <u><u>\$316</u></u>                  |

Con relación a las medidas de ahorros obtenidos por la Ley 66-2014, se debieron principalmente a una disminución de \$23.1 millones en bono de navidad, \$9.4 millones por eliminación de licencias no estatutarias, \$2.4 millones por la suspensión de la



liquidación de exceso del balance de licencias y \$1.7 millones por otras concesiones a empleados no establecidas por ley.

Por último, al 31 de marzo de 2016 existen 30 sentencias finales pendientes a ser pagadas. El monto total de las sentencias es \$452,500. (Ver Anejo 6)

El presupuesto de la Autoridad demuestra nuestro compromiso de proveer un servicio de calidad a nuestros clientes. Actualmente, se evalúan otras medidas administrativas, procesos, consolidación de centros de trabajos y controles internos, dirigidos a aumentar la eficiencia de nuestras operaciones para reducir el costo de la energía y hacer a Puerto Rico más competitivo a nivel mundial.

Nuestra meta es reducir el precio de la energía, mejorar la calidad del servicio que ofrecemos a nuestros clientes e incorporar la tecnología más avanzada que nos permita reducir costos, reducir la contaminación del ambiente, propiciar el uso eficiente de la energía y establecer fuentes de energía renovable.



**DEPARTAMENTO CUENTAS DE GOBIERNO**  
**RESUMEN INFORME MENSUAL DE BALANCES ADEUDADOS**  
**CORPORACIONES PÚBLICAS Y AGENCIAS ESTATALES**  
**AL 29 DE FEBRERO DE 2016**

| I. CORPORACIONES PÚBLICAS                             | TOTAL BALANCE ADEUDADO |
|---|------------------------|
| AUTORIDAD DE LOS PUERTOS                              | \$ 30,824,091.69       |
| ADMINISTRACIÓN DEL TREN URBANO                        | 29,493,031.28          |
| ADMINISTRACIÓN SERVICIOS MÉDICOS                      | 24,407,884.41          |
| AUTORIDAD CARRETERAS Y TRANSPORTACIÓN                 | 17,525,655.14          |
| CORPORACIÓN CENTRO CARDIOVASCULAR DE P.R.             | 13,072,485.48          |
| AAA   | 35,093,682.00          |
| SERVICIOS MEDICOS UNIVERSITARIOS                      | 9,894,584.43           |
| ADMINISTRACIÓN VIVIENDA PÚBLICA                       | 10,221,461.38          |
| AUTORIDAD DE EDIFICIOS PÚBLICOS                       | 9,249,957.01           |
| AMA   | 6,255,171.18           |
| AUTORIDAD DE TIERRAS                                  | 5,978,816.46           |
| AUTORIDAD DE DESPERDICIOS SÓLIDOS                     | 5,166,686.67           |
| FIDEICOMISO PARQUES NACIONALES                        | 3,097,373.43           |
| AUTORIDAD TRANSPORTE MARITIMO ISLAS                   | 1,421,605.42           |
| CORP. DESARROLLO DE EXPORTACIONES DE P.R.             | 1,358,094.21           |
| CORPORACIÓN CONSERVATORIO DE MÚSICA DE P.R.           | 1,073,233.89           |
| AUT PARA EL REDESAROLLO LOCAL                         | 600,417.12             |
| UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO                            | 1,509,211.03           |
| AUTORIDAD FINANCIAMIENTO INFRAESTRUCTURA              | 541,778.96             |
| BANCO Y AGENCIA FINANCIAMIENTO VIVIENDA               | 184,578.14             |
| COLEGIO REGIONAL CAROLINA                             | 297,200.73             |
| CORPORACIÓN DE P.R. PARA LA DIFUSIÓN PÚBLICA          | 301,894.18             |
| COMPAÑÍA DE TURISMO                                   | 212,904.89             |
| COLEGIO REGIONAL ARECIBO                              | 292,259.80             |
| CORPORACIÓN FONDO SEGURO DEL ESTADO                   | 973,079.45             |
| CORP. CENTRO DE BELLAS ARTES                          | 229,515.75             |
| CRUV  | 62,496.06              |
| ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS Y DESARROLLO AGROPECUARIO | 109,291.21             |
| SERVICIO DE EXTENSIÓN AGRÍCOLA                        | 66,881.98              |
| SALUD INTEGRAL DE LA MONTAÑA                          | 187,969.13             |
| COLEGIO UNIVERSITARIO HUMACAO                         | 262,091.88             |
| AUTORIDAD DEL PUERTO DE PONCE                         | 38,455.65              |
| U.P.R. RECINTO CIENCIAS MÉDICAS                       | 872,011.75             |
| ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA ISABELA                | 23,668.28              |
| ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA GURABO                 | 16,721.84              |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA                   | 40,809.54             |
| AUT. ADM. Y DESARROLLO PTA BORINQUEN             | 5,509.94              |
| ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA LAJAS             | 15,758.47             |
| COMPAÑÍA FOMENTO INDUSTRIAL                      | 207,393.85            |
| CORPORACIÓN PROYECTO ENCLACE CAÑO MARTIN PEÑA    | 7,255.70              |
| COMPAÑÍA DESARROLLO PENÍNSULA DE CANTERA         | 8,097.28              |
| U.P.R. JARDÍN BOTÁNICO                           | 7,082.03              |
| ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA JUANA DÍAZ        | 3,141.31              |
| ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA COROZAL           | 5,846.34              |
| ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA ADJUNTAS          | 3,030.56              |
| OFICINA LIQUIDACIÓN CUENTAS CRUV                 | 979.96                |
| ULTRACOM (TELECOMUNICACIONES ULTRAMARINAS)       | 1,870.02              |
| UPR - C.A.A.M.                                   | 830,831.10            |
| INSTITUTO CIENCIAS FORENSES                      | 134,680.67            |
| AUTORIDAD DISTRITO CENTRO CONVENCIONES           | 374,453.11            |
| CARIBBEAN PRIMATE RESEARCH                       | 10,945.91             |
| COLEGIO REGIONAL BAYAMÓN                         | 226,768.67            |
| CENTRO COMPRENSIVO DE CÁNCER                     | 68,793.50             |
| ADMINISTRACIÓN COLEGIOS REGIONALES               | 54,127.19             |
| ACAA   | 83,253.38             |
| COLEGIO REGIONAL PONCE                           | 89,241.83             |
| U.P.R. ADMINISTRACIÓN CENTRAL                    | 32,727.98             |
| COLEGIO REGIONAL AGUADILLA                       | 559,340.38            |
| COLEGIO UNIVERSITARIO CAYEY                      | 126,858.17            |
| COLEGIO REGIONAL DE LA MONTAÑA                   | 47,497.24             |
| BANCO DESARROLLO ECONÓMICO                       | 38,167.39             |
| ADMINISTRACIÓN TERRENOS                          | 22,737.31             |
| HOTEL DEVELOPMENT CORPORATION                    | 9,489.59              |
| U.P.R. JUNTA RETIRO                              | 4,870.75              |
| AUTORIDAD PARA CONSERVACIÓN Y DESARROLLO CULEBRA | 815.94                |
| CORPORACIÓN ARTES ESCÉNICO MUSICALES             | -                     |
| COMISION DEL PUERTO DE MAYAGUEZ                  | -                     |
| COLEGIO UNIVERSITARIO JUSTICIA CRIMINAL          | -                     |
| BANCO GUBERNAMENTAL DE FOMENTO                   | (9.41)                |
|  |                       |
| <b>TOTAL CORPORACIONES PÚBLICAS</b>              | <b>213,918,607.61</b> |

| II. AGENCIAS ESTATALES   | TOTAL BALANCE ADEUDADO |
|--|------------------------|
| DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN  | \$ 50,327,135.78       |
| DEPARTAMENTO DE SALUD-SERVICIOS ADMINISTRATIVOS                      | 5,856,278.78           |
| ADM. DE LOS TRIBUNALES   | 4,257,664.60           |
| DEPARTAMENTO TRANS. Y OBRAS PÚBLICAS                                 | 2,221,918.70           |
| DEPARTAMENTO DE LA FAMILIA SECRETARIADO                              | 1,499,810.63           |
| DEPARTAMENTO DE RECREACIÓN Y DEPORTES                                | 1,776,353.75           |
| DEPARTAMENTO DE SALUD -PROG. ASISTENCIA                              | 901,848.98             |
| DEPARTAMENTO DE HACIENDA   | 844,784.71             |
| INSTITUTO DE CULTURA   | 753,930.70             |
| DEPARTAMENTO DE SALUD -HOSP. UNIVERSITARIO                           | 590,503.10             |
| CUERPO DE BOMBEROS DE P.R.   | 688,320.49             |
| DEPARTAMENTO DEL TRABAJO Y RECURSOS HUM.                             | 742,240.00             |
| DEPARTAMENTO DE RECURSOS NATURALES                                   | 464,591.82             |
| ESCUELA ARTES PLÁSTICAS  | 335,838.34             |
| DEPARTAMENTO DE SALUD -REGISTRO DEMOGRÁFICO                          | 312,034.37             |
| LOTERÍA DE PUERTO RICO   | 459,666.35             |
| ADM. REHABILITACIÓN VOCACIONAL                                       | 249,566.12             |
| COMISIÓN ESTATAL ELECCIONES  | 343,593.98             |
| DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA  | 166,384.51             |
| COMISIÓN INDUSTRIAL  | 145,816.72             |
| JUNTA REGLAMENTADORA DE TELECOMUNICACIONES                           | 120,558.97             |
| GUARDIA NACIONAL DE P. R.  | 671,841.41             |
| JUNTA DE CALIDAD AMBIENTAL   | 92,225.81              |
| FIDEICOMISO GUARDIA NACIONAL   | 112,646.22             |
| OFIC. CAPACITACION Y ASESORAMIENTO ASUNTOS LABORALES Y ADM REC. HUM. | 83,125.20              |
| OFICINA GERENCIA Y PRESUPUESTO                                       | 71,400.31              |
| OFICINA PRESERVACIÓN HISTÓRICA                                       | 61,224.29              |
| DEPARTAMENTO DE SALUD - SALUD AMBIENTAL                              | 18,667.96              |
| OFICINA DE ETICA GUBERNAMENTAL                                       | 18,298.75              |
| INSTITUTO SERVICIOS COMUNALES  | 19,440.22              |

**Autoridad de Energía Eléctrica**  
**Estimado y Proyección de Facturación**  
**Agencias y Corporaciones Gubernamentales para OGP 2016 y 2017**

| NOMBRE ENTIDAD GUBERNAMENTAL  | ESTIMADO CONSUMO 2016 (kWh) | PROYECCIÓN FACTURACIÓN 2016 (\$) | PROYECCIÓN CONSUMO 2017 (kWh) | PROYECCIÓN FACTURACIÓN 2017 (\$) |
|---|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| ADMINISTRACIÓN COMPENSACIONES POR ACCIDENTES AUTOMOVILÍSTICOS (ACAA)                | 2,908,533                   | 598,027                          | 2,801,519                     | 504,660                          |
| ADMINISTRACIÓN DE DESARROLLO SOCIOECONOMICO DE LA FAMILIA (ADSEF)                   | 347,231                     | 87,521                           | 352,296                       | 63,462                           |
| ADMINISTRACIÓN DE FAMILIAS Y NIÑOS (ADFAN)  | 577,116                     | 117,945                          | 644,193                       | 116,044                          |
| ADMINISTRACIÓN DE LA INDUSTRIA Y EL DEPORTE HÍPICO (AIDH)                           | 264,254                     | 59,610                           | 263,379                       | 47,444                           |
| ADMINISTRACIÓN DE REHABILITACIÓN VOCACIONAL (ARV)                                   | 4,710,311                   | 1,004,905                        | 4,673,182                     | 841,818                          |
| ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD MENTAL Y CONTRA LA ADICCIÓN (ASSMCA)           | 20,635,512                  | 3,382,678                        | 16,978,396                    | 2,920,518                        |
| ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS GENERALES (ASG)   | 1,074,249                   | 222,336                          | 1,110,240                     | 199,996                          |
| ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS DE PUERTO RICO (ASEM)                           | 23,982,597                  | 4,231,504                        | 23,342,557                    | 4,015,241                        |
| ADMINISTRACIÓN DE SISTEMA DE RETIRO DE EMPLEADOS DEL GOBIERNO Y LA JUDICATURA (SIS) | 3,324,693                   | 647,178                          | 3,669,775                     | 661,066                          |
| ADMINISTRACIÓN DE TERRENOS (AT)   | 1,479,264                   | 305,219                          | 11,647,218                    | 2,098,107                        |
| ADMINISTRACIÓN DE VIVIENDA PÚBLICA (AVP)  | 48,391,770                  | 10,586,347                       | 45,686,488                    | 7,937,568                        |
| ADMINISTRACIÓN PARA EL CUIDO Y DESARROLLO INTEGRAL DE LA NIÑEZ (ACUDEN)             | 1,325,148                   | 265,110                          | 1,254,357                     | 215,767                          |
| ADMINISTRACIÓN PARA EL DESARROLLO DE EMPRESAS AGROPECUARIAS (ADEA)                  | 1,985,028                   | 479,988                          | 1,990,127                     | 358,498                          |
| ADMINISTRACIÓN PARA EL SUSTENTO DE MENORES (ASUME)                                  | 414,704                     | 96,518                           | 594,539                       | 107,099                          |
| AGENCIA ESTATAL PARA EL MANEJO EMERGENCIAS Y ADMINSTRACIÓN DE DESASTRES (AEMEAD)    | 532,545                     | 113,779                          | 864,133                       | 148,643                          |
| AUTORIDAD DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS (AAA)                                     | 603,529,417                 | 108,013,789                      | 651,652,499                   | 108,049,986                      |
| AUTORIDAD DE CARRETERAS Y TRANSPORTACIÓN (ACT)                                      | 17,123,421                  | 3,265,928                        | 16,929,149                    | 2,941,269                        |
| AUTORIDAD DE CONSERVACIÓN Y DESARROLLO DE CULEBRA (ACDEC)                           | 42,202                      | 9,540                            | 48,308                        | 8,393                            |
| AUTORIDAD DE DESPERDICIOS SÓLIDOS (ADS)   | 5,393,972                   | 844,981                          | 6,510,572                     | 1,143,986                        |
| AUTORIDAD DE EDIFICIOS PÚBLICOS (AEP)   | 74,726,563                  | 13,715,796                       | 73,719,129                    | 13,279,616                       |
| AUTORIDAD DE LOS PUERTOS (AP)   | 18,166,702                  | 3,393,555                        | 35,152,532                    | 6,046,720                        |
| AUTORIDAD DE TIERRAS DE PUERTO RICO (AT)  | 2,049,722                   | 487,854                          | 2,320,737                     | 403,205                          |
| AUTORIDAD DE TRANSPORTE MARÍTIMO DE PUERTO RICO Y LAS ISLAS MUNICIPIOS (ATM)        | 1,170,187                   | 235,006                          | 1,772,455                     | 319,287                          |
| AUTORIDAD DEL DISTRITO DEL CENTRO CONVENCIONES                                      | 9,781,493                   | 2,268,141                        | 13,364,479                    | 2,298,874                        |



**Lista de Contratos de Servicios Profesionales y Consultivos**  
**Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico**  
**Año Fiscal 2015-16**

| Número de Contrato | Enm. | Contratista  | Fec. Otorg. | Vig. Desde | Vig. Hasta | Cuantía      | Tipo de Servicio          |
|--------------------|------|--|-------------|------------|------------|--------------|---------------------------|
| 2016-P00001        |      | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C.               | 7/6/2015    | 7/6/2015   | 1/5/2016   | \$ 15,000.00 | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00002        |      | ÁNGEL ARNALDO VALENCIA APONTE                      | 7/6/2015    | 7/6/2015   | 7/5/2016   | 100,000      | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00004        |      | IVAN MANUEL FERNANDEZ CARMONA                      | 7/9/2015    | 7/9/2015   | 7/8/2016   | 100,000      | SERVICIOS LEGALES         |
| 2015-P00019        | B    | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C.               | 7/17/2015   | 7/17/2015  | 8/14/2015  | 400,000      | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00008        |      | DEGUZMAN LAWYERS, P.S.C.                           | 7/20/2015   | 7/20/2015  | 7/19/2016  | 100,000      | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00010        |      | LUIS ÁNGEL ORTIZ ALVARADO                          | 7/29/2015   | 7/29/2015  | 7/28/2016  | 40,000       | SERVICIOS LEGALES         |
| 2015-P00054        | A    | CLEARY GOTTlieb STEEN & HAMILTON LLP               | 8/11/2015   | 8/11/2015  | 12/10/2015 | 5,000,000    | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00011        |      | AGUSTIN COLLAZO MOJICA                             | 8/13/2015   | 8/13/2015  | 8/12/2016  | 100,000      | SERVICIOS LEGALES         |
| 2015-P00019        | C    | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C.               | 8/14/2015   | 8/14/2015  | 8/26/2015  | -            | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00012        |      | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C.               | 8/27/2015   | 8/27/2015  | 8/26/2016  | 100,000      | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00001        | A    | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C.               | 9/14/2015   | 9/14/2015  | 1/5/2016   | 10,000       | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00018        |      | INTEGRATED CONSULTANTS & LEGAL ADVISORS, LLC       | 9/28/2015   | 9/28/2015  | 9/27/2016  | 150,000      | SERVICIOS LEGALES         |
| 2014-P00032        | A    | NAPS ENGINEERS, PSC                                | 10/4/2015   | 10/7/2015  | 1/6/2016   | -            | SERVICIOS DE INGENIERÍA   |
| 2016-P00024        |      | STANDARD & POOR'S FINANCIAL SERVICES, LLC BUSINESS | 10/4/2015   | 10/4/2015  | 10/1/2016  | 400,000      | SERVICIOS ADMINISTRATIVOS |
| 2016-P00019        |      | JOSÉ ANGEL OLIVENCIA SEPÚLVEDA                     | 10/9/2015   | 10/9/2015  | 10/8/2016  | 100,000      | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00020        |      | LUIS MANUEL RODRIGUEZ LOPEZ                        | 10/9/2015   | 10/9/2015  | 10/8/2016  | 90,000       | SERVICIOS LEGALES         |
| 2015-P00053        | A    | OC GROUP PSC                                       | 10/23/2015  | 10/24/2015 | 10/23/2016 | -            | SERVICIOS DE INGENIERÍA   |
| 2016-P00023        |      | JOSÉ ROBERTO FEJOÓ RODRÍGUEZ                       | 10/29/2015  | 10/29/2015 | 10/28/2016 | 89,500       | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00029        |      | INGRID DIALIN ALVARADO RODRIGUEZ                   | 10/29/2015  | 10/29/2015 | 10/28/2016 | 54,000       | SERVICIOS LEGALES         |
| 2015-P00085        | A    | VELEZ-QUINONES LAW OFFICES, PSC                    | 11/2/2015   | 11/2/2015  | 4/1/2016   | 90,000       | SERVICIOS LEGALES         |
| 2016-P00027        |      | FAUSTO RAMOS QUIRÓS                                | 11/2/2015   | 11/2/2015  | 11/1/2016  | 59,500       | SERVICIOS LEGALES         |

|             |   |                                      |            |            |            |           |                         |
|-------------|---|--------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|-------------------------|
| 2016-P00028 |   | JULIO JAVIER RODRIGUEZ VILLEGAS      | 11/3/2015  | 11/3/2015  | 11/2/2016  | 32,400    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2014-P00062 | B | URS CARIBE, LLP                      | 11/27/2015 | 11/27/2015 | 1/8/2016   | -         | SERVICIOS DE INGENIERÍA |
| 2016-P00031 |   | VERÓNICA MUÑOZ MEDINA                | 12/5/2015  | 12/5/2015  | 12/4/2016  | 54,000    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00032 |   | YESABEL PRIETO ROSADO                | 12/5/2015  | 12/5/2015  | 12/4/2016  | 54,000    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00033 |   | CARLOS MIGUEL PEREZ MARTINEZ         | 12/5/2015  | 12/5/2015  | 12/4/2016  | 54,000    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00034 |   | LIZ MORAIMA RODRIGUEZ BELTRAN        | 12/5/2015  | 12/5/2015  | 12/4/2016  | 54,000    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00035 |   | MILAGROS CASIANO SEPULVEDA           | 12/5/2015  | 12/5/2015  | 12/4/2016  | 69,120    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00036 |   | HECTOR JAVIER CARDONA MUNIZ          | 12/5/2015  | 12/5/2015  | 12/4/2016  | 69,120    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00037 |   | LIZ MARIE CRUZ JIMENEZ               | 12/5/2015  | 12/5/2015  | 12/4/2016  | 69,120    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00040 |   | GRISSEL HERNANDEZ ESTEVES            | 12/5/2015  | 12/5/2015  | 12/4/2016  | 69,120    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2014-P00054 | B | CLEARY GOTTLIEB STEEN & HAMILTON LLP | 12/9/2015  | 12/9/2015  | 6/30/2016  | 6,500,000 | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00054 |   | KDC SOLAR PRSI LLC                   | 12/11/2015 | 12/11/2015 | 12/10/2016 | 75,000    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2015-P00056 | A | SIDLEY AUSTIN, LLP                   | 12/14/2015 | 12/14/2015 | 6/30/2016  | 2,500,000 | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00039 |   | DANNY LOPEZ PUJALS                   | 12/15/2015 | 12/15/2015 | 12/14/2016 | 69,120    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00041 |   | JOSÉ RAFAEL VARELA FERNÁNDEZ         | 12/17/2015 | 12/17/2015 | 12/16/2016 | 95,000    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00042 |   | FELIX ENRIQUE PEREZ RIVERA           | 12/17/2015 | 12/17/2015 | 12/16/2016 | 95,000    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00043 |   | ROONEY, RIPPIE & RATNASWAMY, LLP     | 12/23/2015 | 12/23/2015 | 12/22/2016 | 500,000   | SERVICIOS LEGALES       |
| 2015-P00065 | A | VICTOR MANUEL RUIZ PEREZ             | 12/28/2015 | 12/31/2015 | 6/30/2016  | 42,000    | SERVICIOS DE INGENIERÍA |
| 2016-P00012 | A | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C. | 12/28/2015 | 12/28/2015 | 8/26/2016  | 250,000   | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00044 |   | URS CARIBE, LLP                      | 1/8/2016   | 1/8/2016   | 1/7/2017   | 2,000,000 | SERVICIOS DE INGENIERÍA |
| 2016-P00012 | B | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C. | 1/15/2016  | 1/15/2016  | 8/26/2016  | 100,000   | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00046 |   | LUIS ANTONIO VAZQUEZ GARCIA          | 1/19/2016  | 1/19/2016  | 1/18/2017  | 54,000    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00051 |   | MARISABEL RAFUCCI CARO               | 1/19/2016  | 1/19/2016  | 1/17/2017  | 69,120    | SERVICIOS LEGALES       |
| 2015-P00056 | B | SIDLEY AUSTIN, LLP                   | 3/23/2016  | 3/23/2016  | 6/30/2016  | 500,000   | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00012 | C | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C. | 4/7/2016   | 4/7/2016   | 8/26/2016  | 100,000   | SERVICIOS LEGALES       |
| 2016-P00012 | D | CANCIO, NADAL, RIVERA & DÍAZ, P.S.C. | 4/26/2016  | 4/26/2016  | 8/26/2016  | 250,000   | SERVICIOS LEGALES       |

|              |   |  |           |           |            |               |   |
|--------------|---|--|-----------|-----------|------------|---------------|---|
| 2016-P00018  | A | INTEGRATED CONSULTANTS & LEGAL ADVISORS, LLC | 5/10/2016 | 5/10/2016 | 9/27/2016  | 100,000       | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00020  | A | LUIS MANUEL RODRIGUEZ LOPEZ                  | 4/26/2016 | 4/26/2016 | 10/8/2016  | 60,000        | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00043  | A | ROONEY, RIPPIE & RATNASWAMY, LLP             | 4/15/2016 | 4/15/2016 | 12/22/2016 | 1,000,000     | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00052  |   | WILFREDO ALICEA LÓPEZ                        | 2/15/2016 | 2/15/2016 | 2/14/2017  | 35,000        | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00053  |   | MIRKALOT CLEMENTE VELEZ                      | 2/15/2016 | 2/15/2016 | 2/14/2017  | 40,000        | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00060  |   | LISA MARIE JIMENEZ COLON                     | 3/16/2016 | 3/16/2016 | 3/15/2017  | 54,000        | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00061  |   | CS LEGAL CONSULTING, PSC                     | 3/16/2016 | 3/16/2016 | 3/15/2017  | 69,120        | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00065  |   | AMANDA CAPO ROSSELLÓ                         | 3/18/2016 | 3/18/2016 | 3/17/2017  | 30,000        | SERVICIOS DE PERITAJE                   |
| 2016-P00066  |   | TORRES & SOTO, CPA, P.S.C.                   | 4/1/2016  | 4/1/2016  | 3/31/2017  | 75,000        | SERVICIOS DE CONTABILIDAD               |
| 2016-P00070  |   | VELEZ-QUINONES LAW OFFICES, PSC              | 4/7/2016  | 4/7/2016  | 4/6/2017   | 15,000        | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00070  | A | VELEZ-QUINONES LAW OFFICES, PSC              | 5/13/2016 | 5/13/2016 | 4/6/2017   | 65,000        | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00071  |   | PHILIP DAVISON CRUZ                          | 4/7/2016  | 4/7/2016  | 6/30/2016  | 21,717        | SERVICIOS DE INGENIERÍA                 |
| 2016-P00072  |   | ELDA MAGALI RODRIGUEZ CORA                   | 4/18/2016 | 4/18/2016 | 4/17/2017  | 30,000        | SERVICIOS LEGALES                       |
| 2016-P00076  |   | CAVANAUGH MACDONALD CONSULTING, LLC          | 5/12/2016 | 5/12/2016 | 5/11/2019  | 100,000       | SERVICIOS DE MANEJADORES DE INVERSIONES |
| 2016-P00077  |   | CARLOS SEBASTIAN DAVILA VELEZ                | 5/13/2016 | 5/13/2016 | 5/12/2017  | 30,000        | SERVICIOS LEGALES                       |
|              |   |  |           |           |            |               |   |
| <b>Total</b> |   |  |           |           |            | \$ 22,446,957 |   |

**Autoridad de Energía Eléctrica**  
**Deudas por Pagar**

|   | Febrero<br>2016          | Junio<br>2015            | Varianza                |
|---|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b><u>Deudas por Pagar</u></b>                                      |                          |                          |                         |
| <b><u>Deudas Corrientes</u></b>                                     |                          |                          |                         |
| Notas por Pagar   | (A) \$ 731,837,789       | \$ 731,837,789           | \$ -                    |
| Cuentas por Pagar y Acumulaciones - Exhibit C                       | (B) 1,577,673,878        | 1,461,621,780            | 116,052,098             |
| Depósitos de Clientes   | (C) 77,249,894           | 15,694,514               | 61,555,380              |
| Contribución en Lugar de Impuestos (CELI)                           | (1,065,422,529)          | (806,691,771)            | (258,730,758)           |
| <b>Total Deudas Corrientes netas del CELI</b>                       | <b>1,321,339,032</b>     | <b>1,402,462,312</b>     | <b>(81,123,280)</b>     |
| <b><u>Deudas Corrientes por pagar con Activos Restrictos</u></b>    |                          |                          |                         |
| Porción Corriente de la Deuda a Largo Plazo                         | (D) 236,807,632          | 440,524,710              | (203,717,078)           |
| Notas por Pagar con Activos Restrictos                              | -                        | -                        | -                       |
| Interés Acumulado   | (E) 77,363,584           | 211,192,652              | (133,829,068)           |
| Otras Cuentas Corrientes por Pagar con Activos Restrictos - Exhibit | (F) 37,593,861           | 42,254,749               | (4,660,888)             |
| <b>Total Deudas Corrientes por pagar con Activos Corrientes</b>     | <b>351,765,077</b>       | <b>693,972,111</b>       | <b>(342,207,034)</b>    |
| <b><u>Deudas No Corrientes</u></b>                                  |                          |                          |                         |
| Deudas a largo plazo, excluyendo porción corriente                  | Σ(G) 8,000,420,752       | 7,990,911,076            | 9,509,676               |
| Valor razonable de instrumentos derivativos                         | (H) 48,863,894           | 48,863,894               | -                       |
| Depósitos de clientes, excluyendo porción corriente                 | (I) 168,854,958          | 168,854,958              | (0)                     |
| Deuda por beneficios de baja por enfermedad - Exhibit C             | (J) 114,517,998          | 114,517,998              | (0)                     |
| OPEB  | (K) 132,239,776          | 151,726,906              | (19,487,129)            |
| <b>Total Duedas No corrientes</b>                                   | <b>8,464,897,378</b>     | <b>8,474,874,832</b>     | <b>(9,977,454)</b>      |
| <b>Total Deudas por Pagar</b>                                       | <b>\$ 10,138,001,487</b> | <b>\$ 10,571,309,255</b> | <b>\$ (433,307,768)</b> |

**Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico**  
**Informe Deuda a Pagar a Instrumentalidades del Estado Libre Asociado de PR**  
**Año Fiscal a 29 de febrero de 2016**

|   |                      |
|---|----------------------|
| Administración de Terrenos PR             | \$ 56,639.79         |
| Administrador ASUME                       | 158,029.78           |
| Autoridad de Acueductos y Alcantarillados | 314.98               |
| Autoridad de Edificios Públicos           | 9,704.80             |
| Compañía de Fomento Industrial            | 99,367.74            |
| Puerto Rico Telephone Company             | 1,269.94             |
| Secretario de Hacienda                    | 2,500.00             |
| Secretario del Tribunal Supremo           | 100,239.53           |
| Secretario del Tribunal - San Juan        | 41,440.00            |
| Universidad de Puerto Rico                | 17,220.00            |
| <b>Total</b>                              | <b>\$ 486,726.56</b> |



**Sentencias pendientes de pago  
por la Autoridad de Energía Eléctrica  
al 31 de marzo de 2016**

| <b>NOMBRE</b>                        | <b>NÚMERO DE CASO</b> | <b>CUANTÍA RECLAMADA</b> | <b>CUANTÍA A PAGARSE EN LA SENTENCIA</b> |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|
| Ana L. Rivera Viera                  | DDP2011-0840          | \$ 5,025,000.00          | \$ 40,000.00                             |
| Ángel Rosario Delgado                | HSCI2011-01485        | 1,300,000.00             | 22,500.00                                |
| Benjamín León León                   | HSCI2014-00672        | 25,000.00                | 4,500.00                                 |
| Carmen Montero Montero               | KDP2014-0361          | 50,000.00                | 7,000.00                                 |
| Catalina de Jesús                    | KDP2014-0389          | 630,000.00               | 20,000.00                                |
| Claribel Santana Torres              | KDP2015-0028          | 225,000.00               | 15,000.00                                |
| David B. Frazier                     | ADP2013-0100          | 305,546.00               | 45,000.00                                |
| Dionisia Torres Girona               | KDP2014-1086          | 40,000.00                | 2,500.00                                 |
| Edgardo E. Cruz Jusino               | KDP2015-0510          | 70,806.48                | 12,000.00                                |
| Félix Fuentes Rodríguez              | A2CI2014-00376        | 80,000.00                | 15,000.00                                |
| Harold Mojica Torres                 | FDP2014-0017          | 191,000.00               | 20,000.00                                |
| Ismael Seda Morales,                 | JDP2014-0199          | 150,000.00               | 10,000.00                                |
| Israel Butler Rodríguez              | CDP2013-0201          | 61,773.90                | 6,500.00                                 |
| José Hernández Rodríguez             | FBCI2012-01090        | 275,000.00               | 50,000.00                                |
| Juan A. Caquías                      | LPD2014-0012          | 150,000.00               | 17,000.00                                |
| Juan Pagán Caraballo                 | L1CI2014-00169        | 22,000.00                | 3,000.00                                 |
| Kamaguay Montañez Santos             | FDP2013-0392          | 85,000.00                | 9,000.00                                 |
| Leonel Buenrostro                    | FBCI2014-001339       | 100,000.00               | 15,000.00                                |
| María de los A. Rivera Rivera        | DDP2010-00779         | 3,000,000.00             | 35,000.00                                |
| Maritza Cruz Ocasio                  | CDP2013-0266          | 75,000.00                | 10,000.00                                |
| Petra González Vázquez               | KDP-2014-1406         | 130,000.00               | 3,000.00                                 |
| PRTC                                 | ABCI2015-00027        | 15,072.62                | 1,000.00                                 |
| Ramón Albaladejo Santiago            | EDP2013-0184          | 60,000.00                | 7,500.00                                 |
| Silvette Rivera Di Cristina          | KDP2013-0767          | 375,000.00               | 6,000.00                                 |
| Sonia Plata                          | JDP2013-0129          | 125,000.00               | 8,500.00                                 |
| Sucesión Jorge Emerito Rivera Rivera | DDP2014-0962          | 2,500,000.00             | 35,000.00                                |
| Virginia Rivera Saldaña              | LDP2014-0014          | 200,000.00               | 15,000.00                                |
| Vladimir Vélez Feliciano             | FDP2014-0179          | 150,000.00               | 5,500.00                                 |
| Wilfredo Ramos Rivera                | JDP2015-0025          | 165,147.07               | 4,000.00                                 |
| Zaida Feliciano Acevedo              | ABCI2014-01018        | 120,000.00               | 8,000.00                                 |
| <b>Total</b>                         |                       | <b>\$ 15,701,346.07</b>  | <b>\$ 452,500.00</b>                     |



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
**Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico**

Ing. Javier A. Quintana Méndez  
Director Ejecutivo

12 de junio de 2016

Honorable Rafael Hernández Montañez  
Presidente, Comisión de Hacienda y Presupuesto  
Cámara de Puerto Rico  
El Capitolio  
San Juan, Puerto Rico

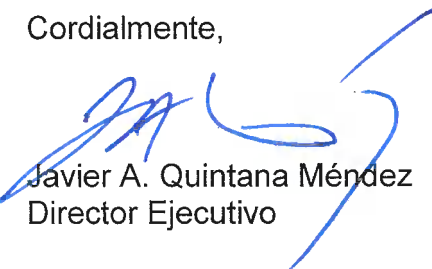
Estimado señor Representante:

**Recomendaciones Presupuestarias**

Nos referimos a su solicitud de información sobre las Recomendaciones al Presupuesto. Incluimos nuestro Memorial Explicativo.

De necesitar información adicional, estamos a su disposición.

Cordialmente,



Javier A. Quintana Méndez  
Director Ejecutivo

Anejo