



GOBIERNO DE PUERTO RICO

Autoridad de Asesoría Financiera y
Agencia Fiscal de Puerto Rico

7 de junio de 2017

Hon. Antonio “Tony” Soto Torres

Presidente

Comisión de Hacienda, Presupuesto y de la
Supervisión, Administración y Estabilidad
Económica de Puerto Rico (“PROMESA”)
Cámara de Representantes

Hon. Migdalia Padilla Alvelo

Presidenta

Comisión de Hacienda
Senado

Presupuesto AAFAF

Año Fiscal 2017-2018

Estimado Señor Presidente y Señora Presidenta:

Agradecemos la oportunidad que nos brinda de ofrecer nuestros comentarios en torno al presupuesto operacional recomendado para la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico (“AAFAF”) para el Año Fiscal 2017-2018.

Como es de conocimiento de esta Honorable Comisión, AAFAF fue creada con el propósito de actuar como agente fiscal, asesor financiero y agente informativo del Gobierno de Puerto Rico, sus agencias, instrumentalidades, subdivisiones, corporaciones públicas y municipios, para asistir a tales entidades en confrontar la grave crisis fiscal y emergencia económica por la que atraviesa nuestra Isla. AAFAF ha asumido las responsabilidades de agencia fiscal y asesoría que anteriormente ejercía el BGF.

Con ese cuadro en mente, el pasado 18 de enero de 2017, nuestro Gobernador, Honorable Ricardo A. Rosselló Nevares, firmó la *“Ley Orgánica de la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal”*, Ley Núm. 2-2017. Dicha ley amplió las facultades de AAFAF para incluir, entre otras, la responsabilidad de renegociar, reestructurar y/o llegar a acuerdos con los acreedores sobre toda o parte de la deuda pública o cualquier otra deuda emitida de cualquier ente gubernamental. Además, AAFAF es el ente gubernamental encargado de la colaboración, comunicación y cooperación entre el Gobierno de Puerto Rico y la Junta de Supervisión Fiscal (“JSF”), creada a tenor con la Ley Pública Núm. 114-187, conocida como *“Ley para la Supervisión, Administración y Estabilidad Económica de Puerto Rico”* o *“PROMESA”*, por sus siglas en inglés.



GOBIERNO DE PUERTO RICO

Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico

En síntesis, el peritaje y área medular de competencia, radica en la asesoría financiera y funciones de agente iscal, sobre medidas que impacten el Plan Fiscal para Puerto Rico, certificado el 13 de marzo de 2017 por la JSF, planes certificados para las instrumentalidades públicas declaradas cubiertas bajo PROMESA y el presupuesto certificado por la JSF para el Año Fiscal 2017-2018, que actualmente está siendo considerado por esta Asamblea Legislativa.

El Plan Fiscal Certificado requirió la evaluación integrada de los componentes gubernamentales que inciden sobre el Fondo General, con miras a permitir la continuidad de los servicios que son provistos, mientras se construye y recorre, el camino conducente a la recuperación económica y fiscal de Puerto Rico.

Esta encomienda, así como las funciones que ejerce AAFAF por virtud de la Ley Núm. 2, *supra*, la “Ley de Emergencia Financiera y Responsabilidad Fiscal de Puerto Rico”, Ley Núm. 5-2017, la “Ley de Cumplimiento con el Plan Fiscal”, Ley Núm. 26-2017, entre otras, requieren que AAFAF destine una gran cantidad de recursos a la contratación de servicios legales y supervisar las operaciones fiscales de las demás entidades gubernamentales. De igual manera, como el ente gubernamental a cargo de renegociar la deuda de Puerto Rico, se requiere que sufraguemos los costos de los procedimientos de reestructuración bajo el Título III de PROMESA.

AAFAF es una corporación pública de reciente creación. Como cuestión de hecho, solo lleva operando poco más de 14 meses. Como si fuera poco, las responsabilidades de AAFAF aumentaron significativamente con la aprobación de PROMESA y la solicitud del Gobierno de Puerto Rico de acogerse a las disposiciones del Título III de dicha legislación federal. Es por ello que la evaluación del presupuesto de la corporación pública, y el aumento al mismo, debe realizarse tomando en consideración tanto el incremento en responsabilidades, como el impacto de sus ejecuciones en la salud fiscal del gobierno y el desarrollo económico en Puerto Rico.

Con eso en mente, procedemos a discutir el presupuesto de AAFAF para el Año Fiscal 2017-2018.

Situación Operacional y Fiscal de la Corporación Pública

Con la aprobación de PROMESA, y conforme a la política pública establecida por la presente administración, enumeramos lo que han sido las prioridades de la agencia desde el mes de enero de 2017:

- Cumplir con los requisitos establecidos por la Junta de Supervisión Fiscal creada por PROMESA;
- Establecer relación cercana de trabajo con la Junta de Supervisión Fiscal;



GOBIERNO DE PUERTO RICO

Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico

- Establecer y manejar la relación con los asesores financieros y legales del Gobierno que manejan el tema de la deuda y el cumplimiento con PROMESA;
- Dimensionar el riesgo y los impactos de la crisis fiscal en preparación al plan fiscal;
- Elaboración y certificación del plan fiscal del Gobierno de Puerto Rico y su implementación;
- Elaboración y certificación del plan fiscal de la Autoridad de Energía Eléctrica y su implementación;
- Elaboración y certificación del plan fiscal de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados y su implementación;
- Elaboración y certificación del plan fiscal de la Autoridad de Carreteras y su implementación;
- Elaboración y certificación del plan fiscal de COSSEC y su implementación;
- Apoyar en la elaboración y certificación del plan fiscal del Banco Gubernamental de Fomento y su implementación;
- Apoyar a la administración de la UPR en la elaboración de su plan fiscal;
- Renegociación de la deuda del Gobierno de PR con los distintos grupos de acreedores, logrando acuerdos con los acreedores del BGF
- Renegociar el acuerdo de reestructuración (“RSA”) de la Autoridad de Energía Eléctrica;
- Representar al gobierno en las distintas juntas de las entidades cubiertas por PROMESA;
- Implementar estrategia legal del Título III según la política pública.
- Colaborar en la elaboración del presupuesto, plan de liquidez y plan de implementación, conforme al Plan Fiscal Certificado

En cuanto al presupuesto corriente es preciso señalar que desde su inicio, las operaciones de AAFAF dependen de los recursos de Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico (“BGF”). Por ello, la Autoridad suscribió un *Memorandum of Understanding* (“M.O.U.”) mediante el cual BGF le sule todo el apoyo técnico, administrativo y operacional a AAFAF. Así pues, en la medida que la Autoridad deba asumir contratos, roles y responsabilidades que al presente recaen en BGF con la reducción de operaciones que dicha entidad experimenta a raíz del Plan Fiscal del BGF,¹ los gastos de nuestra corporación pública incrementarán proporcionalmente.

En cuanto al Año Fiscal 2016-17 entendemos que culminaremos dentro del presupuesto proyectado de \$40 millones. Esto ha requerido disciplina en el manejo de los fondos de la corporación pública, toda vez que hemos operado con un presupuesto que no fue diseñado considerando

¹ Aprobado por la Junta de Supervisión Fiscal el 28 de abril de 2017.



GOBIERNO DE PUERTO RICO

Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico

PROMESA y el contexto de múltiples peticiones bajo el Título III de dicho estatuto. Véase, *Exhibit A*.

Por otro lado, la facultad que tiene AAFAF para cobrar una tarifa por asesoría financiera ha generado ingresos a la corporación pública que totalizaban al 31 de mayo de 2017 la suma de \$309,122.89. Véase, *Exhibit B y C*

Presupuesto Año Fiscal 2017-2018

Como mencionáramos anteriormente, AAFAF asumió un rol por ser el ente encargado de velar por el cumplimiento del Gobierno de Puerto Rico con las disposiciones de PROMESA, del Plan Fiscal Certificado para Puerto Rico, así como de los planes fiscales certificados para las corporaciones públicas, y los requerimientos de la Junta de Supervisión Fiscal. Consistentemente, la corporación pública está sumergida en procesos legales contenciosos, constante impugnación de los estimados financieros, así como iteraciones constantes y complejas con la Junta de Supervisión Fiscal y negociaciones con Acreedores, quienes poseen amplios recursos económicos. A modo de ejemplo, durante la preparación del Plan Fiscal y del primer mes del Título III de PROMESA, se está invirtiendo aproximadamente \$4 millones mensuales entre los principales asesores legales y los principales asesores financieros. Al proyectar ese gasto por un año alcanza la cifra de \$48 millones, sin incluir otros servicios necesarios.

En el Año Fiscal 2016-17, aunque se preparó un presupuesto para AAFAF, los siguientes gastos operacionales fueron suplidos por BGF mediante MOU:

- Seguridad
- Transportación
- Asistentes administrativos(as)
- Informática
- *Web managing*
- Traducción
- Correo e imprenta
- Licencias, membresías
- Planta física y renta
- Contabilidad y pre-intervención
- Compras y suministros
- Economía
- Roles de Agencia Fiscal

Como resultado del Plan Fiscal de BGF, AAFAF deberá asumir el costo total de dichas actividades y gran parte de los empleados asociados a las mismas



GOBIERNO DE PUERTO RICO

Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico

En términos generales AAFAF aún no genera ingresos suficientes por su cuenta. Aunque la corporación pública proyecta generar ingresos por las transacciones o por servicios que se brinden a otras entidades, esta estructura de “cobro” aún no es viable ante el cuadro fiscal que enfrentan las agencias del Gobierno.

A dos meses de finalizar el Año Fiscal 2016-17, se había comprometido alrededor del 95% del presupuesto. Los servicios profesionales componen aproximadamente un 80% del mismo (\$32MM de \$40MM). De nuevo, resaltamos que previo al comienzo del año natural 2017 hubo muy poca actividad. Tomando en cuenta lo anterior, el presupuesto para el Año Fiscal 2017-18 se aumentó de \$40MM a \$90MM principalmente por las siguientes partidas:

- 1. Servicios Profesionales:** Actualmente, el costo de representación legal y asesoría financiera (acumulados) se estima en alrededor de \$4 millones al mes. Considerando un escenario altamente contencioso, enfrentando temas y retos sin precedentes que requieran la intensidad de los pasados meses, se proyecta este ritmo de inversión por 12 meses. Además de los asesores legales y financieros, se prevé la necesidad de peritos en materias variadas relacionadas con los planes fiscales, así como un gasto extraordinario en asesoría de “PMO” para manejo de proyecto de reestructuración del Gobierno.
- 2. Nómina:** AAFAF proyecta asumir aproximadamente de 40 plazas de BGF. Por ello, hay una proyección para una nómina total de 55 a 70 empleados a tiempo completo.
- 3. Reserva:** Se aumenta la reserva a \$5 millones debido a la gran incertidumbre existente en cuanto a la inversión en gastos de representación legal y financiera, la cual depende enteramente del desarrollo de los procedimientos judiciales relacionados al Título III de PROMESA.

Las demás partidas aumentan por el aumento en plantilla y necesidades operacionales antes suplidas por BGF. Véase desglose a continuación. El detalle está anejado como *Exhibit A*:



GOBIERNO DE PUERTO RICO
Autoridad de Asesoría Financiera y
Agencia Fiscal de Puerto Rico

| | PPTO 2017 | PPTO 2018 | |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|--|
| Nómina y costos relacionados | 4,895,075 | 10,259,073 | Payroll increases: AAFAF will have to staff to implement plan and to support operations of the agency and will assume fiscal agency roles from GDB |
| Facilidades y servicios públicos | 300,000 | 500,000 | Increased costs because of increased resources, and need for space |
| Servicios comprados | 344,325 | 500,000 | Increases due to additional resources (HR) |
| Gastos de viaje | 51,750 | 250,000 | |
| Servicios profesionales | 32,917,718 | 71,645,975 | Considers a ramp-up in T.III and advisors for several agencies |
| Compra de equipo y sistemas | 100,000 | 125,000 | Increases due to additional resources (HR) |
| Adquisiciones capitalizables | 206,100 | 200,000 | |
| Otros gastos operacionales | 738,650 | 1,489,952 | |
| Materiales y suministros | 14,800 | 30,000 | Increases due to additional resources (HR) |
| Otras reservas | 431,583 | 5,000,000 | Increased reserve due to unexpected Ramp - up |
| Asistencia Técnica al ELA | - | - | |
| Tota | 40,000,000 | 90,000,000 | |

Nos parece preciso puntualizar que por la naturaleza de la misión de AAFAF, los gastos en servicios legales y de asesoría financiera son críticos para el funcionamiento del Gobierno dentro del contexto de la situación fiscal y legal que atraviesa. Los gastos de nómina incrementan en la medida que se intensifiquen las peticiones y responsabilidades impuestas por la Junta de Supervisión Fiscal.

Por último, resaltamos que los cambios en la plantilla de AAFAF ha variado en el AF 2016-17 en función de un cambio en la visión del rol de AAFAF en las operaciones del gobierno, necesidades para lograr misión de la Autoridad y la evolución del Plan Fiscal de BGF. Así las cosas, la plantilla de AAFAF refleja el costo de algunos funcionarios que fueron transferidos del BGF y que al presente solamente brindan servicios a AAFAF al amparo del MOU. Además, se hicieron unas proyecciones de las necesidades de personal para AF 2017-18 que dependen de: (i) necesidades operacionales de AAFAF según evolucione la reducción de operaciones del BGF, (ii) necesidades de personal para ejecutar el Plan Fiscal para Puerto Rico y el apoyo para ejecutar los requerimientos de PROMESA, (iii) el contexto de los procedimientos de Título III y (iv) las negociaciones con los bonitas.

Agradecemos la oportunidad que nos ha brindado de presentar el presupuesto operacional de AAFAF para el Año Fiscal 2017-2018. Estamos en la mejor disposición de contestar sus preguntas.

Cordialmente,

Gerardo J. Portela Franco
Director Ejecutivo
Autoridad de Asesoría Financiera y
Agencia Fiscal para Puerto Rico

AAFAF
 Fiscal Year
 Budget Comparison: 2017 vs. 2018

2017-18

| | PPTO 2017 | PPTO 2018 | |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Nómina y costos relacionados | 4,895,075 | 10,259,073 | Payroll increases: AAFAF will have to staff to implement plan and to support operations of the agency and will assume fiscal agency roles from GDB |
| Facilidades y servicios públicos | 300,000 | 500,000 | Increased costs because of increased resources, and need for space |
| Servicios comprados | 344,235 | 500,000 | Increases due to additional resources (HR) |
| Gastos de viaje | 51,750 | 250,000 | |
| Servicios profesionales | 32,917,718 | 71,645,975 | Considers a ramp-up in T.III and advisors for several agencies |
| Compra de equipo y sistemas | 100,000 | 125,000 | Increases due to additional resources (HR) |
| Adquisiciones capitalizables | 206,100 | 200,000 | |
| Otros gastos operacionales | 738,650 | 1,489,952 | |
| Materiales y suministros | 14,800 | 30,000 | Increases due to additional resources (HR) |
| Otras reservas | 431,583 | 5,000,000 | Increased reserve due to unexpected Ramp - up |
| Asistencia Técnica al EIA | | | |
| Total | 40,000,000 | 90,000,000 | |
| Estimado del Total Comprometido | 38,500,000 | | |



CERTIFICACIÓN

YO, Fernando J. Oronoz Rodríguez, Secretario Auxiliar de la Junta de Directores de la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico, **CERTIFICO** que la **Resolución 2016-060** fue adoptada por la Junta de Directores de la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico, en reunión celebrada el 29 de agosto de 2016.

CERTIFICO, ADEMÁS, que dicha Resolución no ha sido derogada, revocada o anulada y se encuentra en toda su fuerza y vigor.

RESOLUCIÓN 2016-060

RESUÉLVASE, por la Junta de Directores de la Autoridad de Asesoría Financiera y Agente Fiscal (AAFAF) aprobar los siguientes cargos por servicios de asesoría financiera y de agente fiscal:

| TIPO DE TRANSACCIÓN | NUEVOS | REFINANCIAMIENTOS (a) |
|---|-------------|-----------------------|
| I. Emisiones de Bonos (b) | | |
| Hasta \$250 millones | 1/2 del 1% | 1/2 del 1% |
| Sobre \$250 millones | 1/4 del 1% | 1/4 del 1% |
| II. Líneas, Préstamos, LOC's/Garantías - Banca Privada | | |
| <u>Corto Plazo (menos de 3 años)</u> | | |
| Hasta \$100 millones | 1/8 del 1% | 1/10 del 1% |
| Sobre \$100 millones | 1/10 del 1% | 1/12 del 1% |
| <u>Largo Plazo (3 años o más)</u> | | |
| Hasta \$100 millones | 1/4 del 1% | 1/8 del 1% |
| Sobre \$100 millones | 1/6 del 1% | 1/10 del 1% |

III. Líneas, Préstamos, LOC's/Garantías - BGF/EDB

Corto Plazo (menos de 3 años)

| | | |
|----------------------|------------|------------|
| Hasta \$100 millones | 1/5 del 1% | 1/6 del 1% |
| Sobre \$100 millones | 1/7 del 1% | 1/8 del 1% |

Largo Plazo (3 años o más)

| | | |
|----------------------|------------|------------|
| Hasta \$100 millones | 1/5 del 1% | 1/6 del 1% |
| Sobre \$100 millones | 1/7 del 1% | 1/8 del 1% |

IV. Comisiones, Negociaciones, Sociedades, Pagos "Up-Front"

| | | |
|----------------------|------------|------------|
| Hasta \$200 millones | 1/1 del 1% | 1/2 del 1% |
| Sobre \$200 millones | 3/4 del 1% | 1/3 del 1% |

V. Arrendamientos*

| | | |
|---------------------|------------|------------|
| Hasta \$10 millones | 1/2 del 1% | 1/2 del 1% |
| Sobre \$10 millones | 1/4 del 1% | 1/4 del 1% |

*El fee mínimo nunca será menor de \$250.00

VI. Municipios

Monto total de Financiamiento:

P/C = POR CADA

| | | |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Hasta los primeros \$500,000 | \$5.00 p/c \$1,000 | \$5.00 p/c \$1,000 |
| Entre \$500,000 y \$1,000,000 | \$3.75 p/c \$1,000 | \$3.75 p/c \$1,000 |
| Sobre \$1,000,000 | \$3.50 p/c \$1,000 | \$3.50 p/c \$1,000 |

(a) Incluye extensiones y renovaciones de financiamientos rotatorios, y extensiones de vencimiento de financiamientos no rotatorios y renovaciones de financiamientos no rotatorios. En los casos de extensiones y renovaciones de financiamientos rotatorios el cargo aplica contra el total máximo del financiamiento (independientemente de los balances existentes o si han ocurrido repagos). En el caso de extensiones de financiamientos no rotatorios y renovaciones de financiamientos no rotatorios el cargo aplica contra el balance de la deuda más el balance disponible.

(b) La comisión por asesoría financiera para ciertas Emisiones de Bonos estará sujeta a variación según determine la AAFAF y negocie con cada emisor tomando en consideración factores como por ejemplo la complejidad de la transacción, complejidad de la documentación requerida, vencimiento de la emisión, y esfuerzo que conlleve la suscripción ("underwriting") por parte de la gerencia de la AAFAF.

Esta Resolución entrará en vigor inmediatamente.

Y PARA QUE ASÍ CONSTE, suscribo y estampo el sello corporativo de la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico. En San Juan, Puerto Rico, hoy, 3 de octubre de 2016.

(SELLO)


SECRETARIO AUXILIAR

AUTORIDAD DE ASESORIA FINANCIERA Y AGENCIA FISCAL DE PUERTO RICO
Subsidiario Cuenta Fiscal Agency Fees - 450000
31 de mayo de 2017

| Cuenta | Descripción | Fecha | Cantidad |
|-----------------------------|--|----------|----------------------|
| 450000 | CRIM-Honorarios, Renovación Línea Rotativa | 08/04/16 | \$ 31,250.00 |
| 450000 | Compañía de Comercio y Exportación de Puerto Rico (6-2016) | 10/26/16 | 11,297.89 |
| 450000 | Departamento de Salud-Evaluación de Contrato de Arrendamiento Financiero (2016-007) | 11/23/16 | 250.00 |
| 450000 | CRIM-Honorarios Línea de Crédito \$50MM, enero 2017 | 12/27/16 | 62,500.00 |
| 450000 | Municipio de San Juan | 01/17/16 | 37,050.00 |
| 450000 | Departamento de Salud-Evaluación de Contrato de Arrendamiento Financiero (2016-011) | 01/17/16 | 500.00 |
| 450000 | Hospital Concepción-AFICA BCD'S AAFAF | 04/26/17 | 128,525.00 |
| 450000 | Departamento de Salud (C-1660) Evaluación y Aprobación Contrato Arrendamiento Financiero | 05/02/17 | 250.00 |
| 450000 | Administración de Vivienda Pública (Resolución 2016-19) Negociación LC Rotatoria \$30MM | 05/30/17 | 37,500.00 |
| Total | | | \$ 309,122.89 |
| Balance según Mayor General | | | \$ 309,122.89 |
| Diferencia | | | \$ - |



| Código | Cuenta | Número de Contrato | Partidas Presupuestadas | Presupuesto S40NM | Requisiciones Aprobadas | Saldo en Netas Dedicado |
|--------|--------|--------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|
|--------|--------|--------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|

| Servicios Legales - Puerto Rico | | | | | | |
|---------------------------------|----------|-------------|---|---------------|---------------|---------------|
| 7000 | 580901-0 | 2017-000004 | Chavez & Sorgho, LLC - CANCELACION EN 2/27/17 - BAL ORIGINAL \$1,000,000.00; UTILIZADO \$187,043.35 | 5 | 187,043.35 | 187,043.35 |
| 7000 | 580901-0 | 2017-000002 | Prattson, Minetti & Albers | 2,000,000.00 | 2,000,000.00 | 1,765,000.00 |
| 7000 | 580901-0 | 2017-000019 | Departamento de Justicia | 10,000.00 | 10,000.00 | 10,000.00 |
| 7000 | 580901-0 | 2017-000039 | Law Office of Juan P. Rivera, LLC | 5,000,000.00 | 5,000,000.00 | 15,250,000.00 |
| 7000 | 580901-0 | 2017-000040 | GD Strategies, LLC | 5,000,000.00 | 5,000,000.00 | 15,250,000.00 |
| 7000 | 580901-0 | 2017-000021 | GD Strategies, LLC | 5,000,000.00 | 5,000,000.00 | 20,000,000.00 |
| 7000 | 580901-0 | 2017-000023 | J.P. & A. Legal Consultants, LLC | 5,000,000.00 | 5,000,000.00 | 15,417,500.00 |
| 7000 | 580901-0 | 2017-000022 | Law Office of Guillermo A. Ortiz-Lestibaud | 1,000,000.00 | 1,000,000.00 | 1,000,000.00 |
| Subtotal | | | | 27,424,043.35 | 27,424,043.35 | 1,803,356.16 |

| Servicios Legales - Estados Unidos | | | | | | |
|------------------------------------|----------|-------------|---|---------------|---------------|--------------|
| 7000 | 580902-0 | 2017-000015 | Conway McKinstry, Inc. | 4,000,000.00 | 4,000,000.00 | 3,740,000.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000016 | Conway McKinstry, Inc. - contrato de 11-14-16 Informes, lista de Control fiscal New & Old 2014 | 1,765,648.00 | 1,765,648.00 | 1,765,648.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000019 | North Rise Holdings, LP, LLP | 36,000.00 | 36,000.00 | 36,000.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000032 | Norton Rose Fulbright, LP, LLP | 93,927.39 | 93,927.39 | 93,927.39 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000006 | Ignacio Pflieger, Inc. | 29,022.00 | 29,022.00 | 29,022.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000014 | Ida River, LP (S) | 141,133.00 | 141,133.00 | 141,133.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000017 | Ida River, LP (S) | 141,133.00 | 141,133.00 | 141,133.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000016 | Conroy, Galtier, Green & Hamilton - CANCELADO EN 2/27/17 - Balance orig. \$1,000,000.00; Balance orig. \$9,384,075.00; Utilizado \$4,479,375.00 | 3,470,000.00 | 3,470,000.00 | 3,117,146.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000045 | Demons US, LLP | 4,500,000.00 | 4,500,000.00 | 4,500,000.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000042 | Dykema Gossett P, LLC and Financial Advisory | 1,000,000.00 | 1,000,000.00 | 798,489.40 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000047 | Duino Law Firm, LLC | 25,000.00 | 25,000.00 | 25,000.00 |
| 7000 | 580902-0 | 2017-000043 | Contract - Greenberg Traurig, LLC - President, Specialized Fund and Commodity Services (PCPA 3, 30-17) | 1,740,000.00 | 1,740,000.00 | 1,740,000.00 |
| Subtotal | | | | 15,113,672.34 | 15,113,672.34 | 9,815,802.80 |

| Servicios Profesionales - Puerto Rico | | | | | | |
|---------------------------------------|----------|-------------|---|------------|------------|------------|
| 7000 | 580921-0 | 2017-000021 | Advantage Business Consulting, Inc. - CANCELADO EN 2/27/17 - Balance orig. \$16,000.00; Utilizado \$14,210.00 | 16,200.00 | 16,200.00 | 16,200.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000022 | VIA, LLC | 490,000.00 | 490,000.00 | 490,000.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000023 | Contract - The Global Network - CANCELADO EN 2/27/17 - Balance orig. \$136,000.00; Utilizado \$93,510.00 | 51,510.00 | 51,510.00 | 51,510.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000024 | Contract - The Global Network - CANCELADO EN 2/27/17 - Balance orig. \$136,000.00; Utilizado \$93,510.00 | 51,510.00 | 51,510.00 | 51,510.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000025 | Financial and Tax Consulting Services, Inc. - CANCELADO EN 2/27/17 - Balance Original \$27,000.00; Utilizado \$0.00 | 27,000.00 | 27,000.00 | 27,000.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000026 | Urbis, Interamericana de Puerto Rico | 2,600.00 | 2,600.00 | 3,740.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000018 | ERDC Consulting Engineers | 24,000.00 | 24,000.00 | 24,000.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000003 | Sistema de Retiro para Maestros LIA (M) (Intermedio) Carlos Villalobos - Análisis (Pago Efectivo (Retiro)) | 100,000.00 | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000006 | Contract - The Global Network - CANCELADO EN 2/27/17 - Balance orig. \$136,000.00; Utilizado \$93,510.00 | 51,510.00 | 51,510.00 | 51,510.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000049 | LDV Solutions - S. Professional Communication Strategies (MAA) | 3,000.00 | 3,000.00 | 3,000.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000044 | Contract - Julia B. Kothoff, LLC, PMP, MBA, ScrumMasters and Streamline on PM (S) - 240921 (UPD) (4,000.00) | 125,000.00 | 125,000.00 | 81,333.34 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000014 | IBDO Puerto Rico - S. Professional Preparation of the 2018 Fiscal Year Budget Commonwealth of PR | 200,000.00 | 200,000.00 | 200,000.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000015 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000016 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000017 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000018 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000019 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000020 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000021 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000022 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000023 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000024 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000025 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000026 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000027 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000028 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000029 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000030 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000031 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000032 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000033 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000034 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000035 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000036 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000037 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000038 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000039 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000040 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000041 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000042 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000043 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000044 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000045 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000046 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000047 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000048 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000049 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000050 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000051 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000052 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000053 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000054 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000055 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000056 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000057 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000058 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000059 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000060 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000061 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000062 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000063 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000064 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000065 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000066 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000067 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000068 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000069 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000070 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000071 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000072 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000073 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000074 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | 9,800.00 | 9,800.00 |
| 7000 | 580921-0 | 2017-000075 | Advantage Business Consulting - S. Profesionales comparables costo de materiales de universidades del paraiso LUPU, 4-6-17. | 9,800.00 | | |